



**COMUNE DI MASSA MARITTIMA  
PROVINCIA DI GROSSETO**

# **RELAZIONE DI FINE MANDATO**

*(2019 – 2024)*

*(art. 4, comma 5, del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, come modificato dall'art. 11 del D.L. 6 marzo 2014, n. 16, convertito dalla legge 2 maggio 2014, n. 68)*

## Indice

PREMESSA .....	4
PARTE I - DATI GENERALI.....	5
1. DATI GENERALI.....	5
1.1 Popolazione Residente .....	5
1.2 Organi politici.....	5
1.3 Struttura organizzativa .....	8
1.4 Condizione giuridica dell'ente .....	9
1.5 Condizione finanziaria dell'ente .....	9
1.6 La finanza degli enti locali e l'impatto delle manovre economiche nazionali sull'ente ....	9
1.7 Situazione di contesto interno ed esterno .....	11
2. PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO AI SENSI DELL'ARTICOLO 242 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18 AGOSTO 2000, N. 267	102
PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	103
1. ATTIVITÀ NORMATIVA .....	103
2. ATTIVITÀ TRIBUTARIA .....	104
2.1 Politica tributaria locale .....	104
3. ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA .....	105
1.1 Sistema ed esiti dei controlli interni .....	105
1.2 La verifica del funzionamento dei controlli interni.....	105
1.3 Controllo sulle società partecipate/controllate.....	105
PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE .....	106
1. GESTIONE FINANZIARIA .....	106
1.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente periodo 2019-2023:.....	106
1.2 Equilibrio di parte corrente e di parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato.....	107
1.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo .....	109
1.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione .....	112
1.5 Utilizzo avanzo di amministrazione .....	112
1.6	
2. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato.....	113
2.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza .....	116

2.2	Rapporto tra competenza e residui .....	117
3.	Patto di stabilità interno .....	118
4.	Indebitamento .....	118
4.1	Evoluzione indebitamento dell'ente.....	118
4.2	Rispetto del limite di indebitamento .....	118
4.3	Utilizzo strumenti di finanza derivata .....	119
5.	Conto del patrimonio in sintesi .....	119
6.	Conto economico in sintesi .....	119
7.	Riconoscimento di legittimità di debiti fuori bilancio .....	120
8.	Spesa per il personale .....	121
PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO .....		122
1.	RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI .....	122
2.	RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO-FINANZIARIA .....	122
PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA .....		122
PARTE VI – ORGANISMI CONTROLLATI .....		122
1.	ORGANISMI CONTROLLATI .....	122
2.	VINCOLI DI SPESA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE .....	123
3.	MISURE DI CONTENIMENTO DELLE DINAMICHE RETRIBUTIVE .....	123
4.	SOCIETÀ PARTECIPATE AI SENSI DELL'ARTICOLO 2359 DEL CODICE CIVILE.....	123

## PREMESSA

La presente relazione di fine mandato viene redatta, sulla base di apposito schema tipo di cui al decreto 26 aprile 2013 del Ministro dell'interno, di concerto con Ministro dell'economia e delle finanze, ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149 recante "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

La stessa descrive le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati e indicando le azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione di fine mandato è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve venire certificata dall'organo di revisione economico-finanziaria; nei tre giorni ulteriormente successivi deve essere trasmessa dal Sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale dell'Ente da parte del Sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

*La presente relazione riguarda il mandato di Marcello Giuntini, proclamato, ai sensi dell'articolo 72, comma 4, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, Sindaco del Comune di Massa Marittima il giorno 26 Maggio 2019 come da verbale delle operazioni dell'Ufficio Centrale elettorale.*

## PARTE I - DATI GENERALI

### 1. DATI GENERALI

#### 1.1 Popolazione Residente

La popolazione residente nel Comune di Massa Marittima alla data del 31 dicembre 2023 è pari a n. 8.211 abitanti. Nelle tabella seguente viene riportata l'evoluzione della popolazione residente al termine degli anni dal 2018 al 2023, (rilevazioni da ANPR).

Anno	maschi	femmine	Totale	Nuclei familiari
2019	3937	4345	8282	4009
2020	3921	4309	8230	3983
2021	3899	4287	8186	3869
2022	3921	4301	8222	3996
2023	3929	4282	8211	4016

Voce	2023		
	M	F	T
Popolazione al 31 dicembre 2023	3929	4282	8211
Di cui stranieri			1161
Nuclei Familiari			4016

Composizione della popolazione per eta'			
Voce	2023		
	M	F	T
Eta' prescolare 0-6 anni 2017-2023	176	175	351
Eta' scolare 7-14 anni 2009-2016	271	261	532
Eta' d'occupazione 15-29 anni 1994-2008	524	499	1023
Eta' adulta 30-65 anni 1993-1958	1899	1961	3860
Eta' senile maggiore 65 anni 1957-1900	1059	1386	2445
Totale	3929	4282	8211

#### 1.2 Organi politici

Mandato 2019/2024 date significative

26 maggio 2019: consultazioni elettorali

4 giugno 2019: Decreto sindacale di nomina degli assessori

18 giugno 2019: Convalida degli eletti mandato 2019-2024- Giuramento del Sindaco

21 settembre 2020: Decreto delle revisione delle deleghe assegnate agli assessori con precedente Decreto

14 aprile 2021: Decreto di Nomina Nuovo Assessore ( Ivan Terrosi) e revisione delle deleghe Organi politici

**La Giunta Comunale con il Decreto Sindacale del 04.06.2019**

<b>CARICA</b>	<b>NOME e COGNOME</b>	<b>DELEGHE</b>	<b>INIZIO CARICA</b>	<b>CESSAZIONE CARICA</b>
Sindaco	Marcello Giuntini	Sanità, Personale, Urbanistica Protezione Civile	26 .05.2019	
Assessore/Vice Sindaco	Maurizio Giovannetti	Lavori Pubblici, Ambiente,Sport, Viabilità e Trasporti, Patrimonio	04.06.2019	
Assessore	Irene Marconi	Politiche Culturali, Pubblica Istruzione, Politiche Giovanili	04.06.2019	
Assessore	Maria Angela Gucci	Politiche Sociali, Pari opportunità, Politiche della casa	04.06.2019	
Assessore	Luca Santini	Bilancio, Attività produttive, Turismo	04.06.2019	27.02.2020

### **La Giunta Comunale con il Decreto Sindacale del 21.09.2020**

<b>CARICA</b>	<b>NOME e COGNOME</b>	<b>DELEGHE</b>	<b>INIZIO CARICA</b>	<b>CESSAZIONE CARICA</b>
Sindaco	Marcello Giuntini	Bilancio, Sanità, Personale, Urbanistica, Protezione Civile	26.05.2019	
Assessore/Vice Sindaco	Maurizio Giovannetti	Lavori Pubblici, Ambiente, Sport, Viabilità e Trasporti, Patrimonio, Polizia Locale-,Turismo- Progetti strategici	04.06.2019	
Assessore	Irene Marconi	Politiche Culturali, Turismo-eventi e manifestazioni, Pubblica Istruzione, Politiche Giovanili	04.06.2019	
Assessore	Maria Angela Gucci	Attività produttive, Commercio e Agricoltura, Associazionismo e Volontariato, Pari Opportunità, Politiche sociali, Politiche della casa	04.06.2019	

### **La Giunta Comunale dopo il Decreto Sindacale del 14.04.2021**

<b>CARICA</b>	<b>NOME e COGNOME</b>	<b>DELEGHE</b>	<b>INIZIO CARICA</b>	<b>CESSAZIONE CARICA</b>
Sindaco	Marcello Giuntini	Bilancio, Personale, Urbanistica.	26.05.2019	

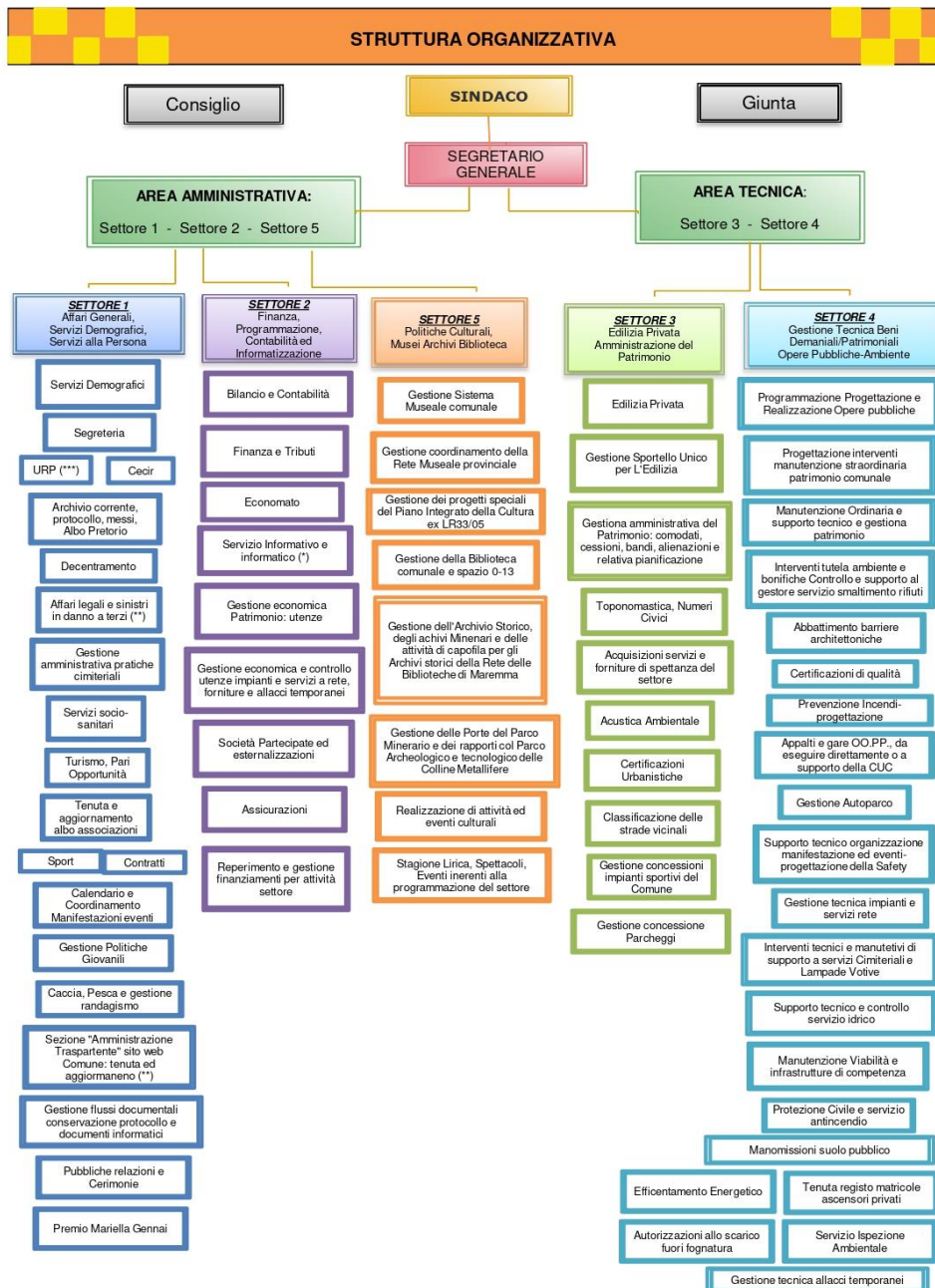
Assessore/Vice Sindaco	Maurizio Giovannetti	Lavori Pubblici, Ambiente, Sport, Viabilità e Trasporti, Patrimonio e Beni Comuni, Polizia Locale, Turismo-Progetti strategici, Balestro del Girifalco	04.06.2019	
Assessore	Irene Marconi	Politiche Culturali, Turismo-eventi e manifestazioni, Pubblica Istruzione, Politiche Giovanili	04.06.2019	
Assessore	Maria Angela Gucci	Attività produttive e Commercio e Agricoltura, Associazionismo e Volontariato, Pari Opportunità, Politiche sociali e della casa, Sanità	04.06.2019	
Assessore	Ivan Terrosi	Ambiente, Decentramento, Viabilità e Trasporti, Protezione Civile, Rapporti con il Consiglio Comunale, Agricoltura- Caccia e pesca	14.04.2020	

<b>IL CONSIGLIO COMUNALE</b>				
CARICA	NOME	COGNOME	INIZIO CARICA	CESSAZIONE CARICA
Sindaco	Marcello	Giuntini	18.06.2019	
Consigliere	Barbara	Fiorini	18.06.2019	
Consigliere	Maurizio	Giovannetti	18.06.2019	
Consigliere	Alessandro	Giuliani	18.06.2019	
Consigliere	Giuliana	Fazzini	18.06.2019	
Consigliere	Maria Angela	Gucci	18.06.2019	
Consigliere	Ivan	Terrosi	18.06.2019	
Consigliere	Irene	Marconi	18.06.2019	
Consigliere	Lorenzo	Balestri	18.06.2019	
Consigliere	Fiorenzo	Borelli	18.06.2019	
Consigliere	Marco	Mazzinghi	18.06.2019	
Consigliere	Loredana	Bussola	18.06.2019	
Consigliere	Daniele	Brogi	18.06.2019	

### **1.3 Struttura organizzativa**

Nel corso del mandato si è provveduto a modificare la precedente struttura organizzativa.

La vigente struttura organizzativa dell'Ente è stata approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 3 del 19 gennaio 2021; la stessa prevede n. 5 Settori a cui afferiscono i relativi Responsabili, così graficamente rappresentati:



Il seguenti servizi sono gestiti in forma associata dall'Unione dei Comuni Colline Metallifere in ultimo definiti con delibera di Giunta Comunale n. 71 del 29/09/2020:



Urbanistica-Ambiente-Catasto Boschi;  
 Istruzione-Tpl  
 Suap  
 Protezione Civile  
 Cuc-Edilizia Scolastica  
 Polizia Locale  
 Risorse Umane  
 Informatica  
 Statistica-Concessione Contributi Abbattimento Barriere Architettoniche

Nell'ultimo quinquennio il personale a tempo indeterminato in servizio presso l'Ente risulta come da tabella che segue:

	2019	2020	2021	2022	2023
Segretario Generale	0	1	1	1	1
Posizioni organizzative	5	6	5	5	5
ART.110	1	0	0	0	0
Dipendenti	35	40	39	36	34
<b>Totale al 31 dicembre</b>	<b>41</b>	<b>46</b>	<b>44</b>	<b>41</b>	<b>39</b>

#### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

L'Ente non risulta commissariato, né lo è stato nel periodo del mandato, ai sensi degli articoli 141 e 143 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

#### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'articolo 244 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 né ha fatto ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'articolo 243-bis del medesimo decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267; non ha inoltre fatto ricorso al fondo di rotazione di cui agli articoli 243-ter e 243-quinquies del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e/o del contributo di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 10 ottobre 2012, n. 174, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 dicembre 2012, n. 213.

#### 1.6 La finanza degli enti locali e l'impatto delle manovre economiche nazionali sull'ente

Il Comune di Massa Marittima fa parte dell'Unione dei Comuni Montana Colline Metallifere che comprende oltre l'ente citato anche i Comuni di Montieri, Monterotondo Marittimo e dall'anno 2020 anche il Comune di Roccastrada.

Per il Comune di Massa Marittima il periodo di fine mandato rappresenta l'occasione per evidenziare il buon percorso amministrativo avviato pur tra rilevanti difficoltà, sin dal 2019, e che sta per essere completato. Le evidenze positive riguardano, come evidenziato nel Documento Unico di Programmazione recentemente approvato, in primo luogo il forte legame esistente tra l'istituzione ed il tessuto associativo del capoluogo e delle frazioni che ha consentito di considerare, nel periodo di governo, il territorio di Massa Marittima come un punto di riferimento per le attività di promozione sociale in ambito culturale, in ambito sportivo e prettamente turistico. Come noto si è consolidata nel corso degli ultimi anni la partnership con l'Istituto Superiore S. Anna che è servita ad acquisire dati, elaborazioni e studi che renderanno possibile, nel prossimo futuro, un miglioramento

della qualità della programmazione dell'Amministrazione comunale individuando le prospettive di sviluppo e politiche e che sappiano comprendere nel profondo la reale dimensione dei cambiamenti sociali riguardanti il territorio.

In questo contesto il Comune di Massa Marittima e l'Unione dei Comuni fanno parte di un sistema integrato che deve continuare ad essere volano di sviluppo.

Il periodo di questo mandato è stato caratterizzato da eventi eccezionali a livello nazionale e ed internazionale che hanno avuto rilevanti riflessi nella gestione degli enti locali.

L'impatto finanziario conseguente all'emergenza epidemiologica da virus COVID-19 ha comportato la necessità di numerosi interventi statali, adottati con decreti d'urgenza, che hanno introdotto una serie di misure di sostegno agli enti territoriali, allo scopo di evitare che l'insorgere della pandemia potesse comportare un indiscriminato deterioramento degli equilibri di bilancio e al tempo stesse porre gli enti in condizione di assicurare i servizi essenziali alla cittadinanza, nonostante le difficoltà del contesto.

Numerosi Fondi sono stati istituiti in particolare per ristorare gli enti territoriali in relazione a perdite di gettito da entrate proprie, anche dovute a esenzioni e sospensioni disposte dai provvedimenti emergenziali in ragione della emergenza sanitaria. Importanti misure sono state introdotte anche a sostegno del debito degli enti territoriali.

La situazione determinata dall'emergenza epidemiologica da virus Covid-19 ha comportato la necessità, nel corso degli anni 2020-2022, di una serie di interventi straordinari di sostegno alla finanza degli enti territoriali, al fine di garantire il finanziamento delle funzioni fondamentali e dei livelli essenziali delle prestazioni ed evitare che l'insorgere della pandemia potesse comportare un indiscriminato deterioramento degli equilibri di bilancio degli enti locali.

L'articolo 11 della legge n. 243/2012 ha previsto il sostegno dello Stato, in caso di andamento del ciclo economico negativo o al verificarsi di eventi eccezionali; sostegno finalizzato a garantire il finanziamento dei livelli essenziali delle prestazioni e delle funzioni fondamentali inerenti ai diritti civili e sociali, anche nelle situazioni di difficoltà.

Numerosi sono stati, pertanto, gli interventi a ristoro delle minori entrate o delle maggiori spese nonché i provvedimenti di carattere fiscale ovvero finanziario-contabile che sono stati introdotti in correlazione alla pandemia (agevolazioni per la rinegoziazione dei mutui ecc.), che hanno consentito misure di flessibilità sulla gestione del bilancio.

La crisi sanitaria, con le sue conseguenze di ordine economico-sociale e finanziario, ha comportato, innanzitutto la necessità di un sostegno finanziario ai comuni e alle province e città metropolitane indirizzato alla compensazione della perdita di gettito delle entrate proprie, connessa all'emergenza sanitaria, che è stato garantito mediante l'istituzione di un apposito Fondo per assicurare l'esercizio delle funzioni fondamentali di comuni, province e città metropolitane. Le relative risorse sono state stanziato principalmente dal decreto-legge n. 34/2020 ("decreto rilancio") e dal decreto-legge n. 104/2020 ("decreto agosto") e, per quanto riguarda l'anno 2021, dal decreto-legge n. 41/2021 ("decreto sostegni").

Le norme volte a contenere gli effetti della crisi sanitaria hanno anche introdotto misure di flessibilità sulla gestione del bilancio, destinando a spesa corrente emergenziale risorse non di parte corrente, da poter coprire, in parziale deroga alle disposizioni del TUEL (Testo Unico dell'ordinamento degli Enti Locali, di cui al decreto legislativo n. 267/2000), con l'utilizzo dell'avanzo libero, nonché con i proventi da concessioni edilizie o da sanzioni in materia edilizia. Importanti misure di carattere fiscale e agevolativo legate all'emergenza sono state introdotte anche dalla legge di bilancio 2021 (legge n. 178 del 2020). Altre misure sono state introdotte a sostegno del debito degli enti territoriali.

Con il sopraggiungere dell'emergenza energetica, legata alla crisi internazionale, sono state disposte ulteriori misure destinate a consentire agli enti locali di garantire la continuità dei servizi erogati ai

cittadini e di fronteggiare i maggiori oneri derivanti dall'incremento della spesa degli enti locali per energia elettrica e gas.

### **1.7 Situazione di contesto interno ed esterno**

Di seguito si descrivono, in sintesi, per ognuno delle principali articolazioni organizzative dell'Ente, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il periodo di mandato

## **La qualità dell'amministrazione**

### **Servizio Demografico**

Il servizio si occupa di tutti i servizi demografici e statistici. Nonostante la limitata presenza di risorse umane il servizio ha affrontato importanti novità legislative

### **Subentro in Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR)**

L'articolo 2 del decreto-legge n.179/2012, convertito dalla legge 17 dicembre 2012, n.221 (che ha sostituito l'art 62 del decreto legislativo 7 marzo 2005, n.82), ha istituito presso il Ministero dell'interno, l'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR), quale base di dati di interesse nazionale, che subentra all'Indice Nazionale delle Anagrafi (INA), all'Anagrafe della Popolazione Italiana Residente all'Estero (AIRE), nonché alle anagrafi della popolazione residente e dei cittadini italiani residenti all'estero tenute dai comuni.

Il progetto dell'ANPR - per la cui realizzazione, implementazione e gestione il Ministero dell'Interno si avvale di Sogei S.p.A. (art.1, comma 306, della legge n.228/2012) - è regolato da provvedimenti normativi di attuazione che ne scandiscono le varie fasi (DPCM n.109/2013 e n.194/2014 ).

L'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente è una banca dati unica a livello nazionale nella quale confluiranno progressivamente le anagrafi di circa 8000 comuni. È istituita presso il Ministero dell'Interno ai sensi dell'articolo 62 del DLgs n. 82/2005 (Codice dell'Amministrazione Digitale).

L'ANPR consente di:

- evitare duplicazioni di comunicazione con le Pubbliche Amministrazioni e i gestori di pubblici servizi;
- garantire maggiore certezza e qualità al dato anagrafico;
- semplificare le operazioni di cambio di residenza, emigrazioni, immigrazioni e censimenti
- emettere certificati e carte di identità in qualunque comune subentrato.

La normativa di riferimento è il DPR 126/2015. Abbiamo avuto una fase denominata di **Pre-subentro** in cui è stato necessario sanare tutte le anomalie bloccanti utilizzando le apposite applicazioni, anche con il supporto pratico degli operatori di Halley e Matelica.

La fase di pre-subentro consta di due attività principali:

1. Simulazione del subentro che prevede: l'invio da parte del Comune del file contenente i dati dell'APR e dell' AIRE locali; l'elaborazione e controllo da parte di ANPR completa dei dati trasmessi; l'applicazione degli indicatori di qualità concordati con ISTAT, sentito il Garante per la protezione dei dati personali; la validazione del codice fiscale con l'Agenzia delle Entrate; la restituzione degli esiti al Comune. In particolare, la validazione del codice fiscale consiste nel verificare se il codice fiscale e i dati che concorrono alla sua formazione coincidono con quelli registrati dall'Agenzia delle Entrate.
2. Test di integrazione che ha dato luogo all' esecuzione di uno specifico piano di test per la valutazione del corretto funzionamento del sistema gestionale.

Successivamente abbiamo avuto la fase sul **Censimento delle postazioni e degli operatori**. Il DPCM 194/2014 che ha specifici requisiti di sicurezza per l'accesso ad ANPR, consentito esclusivamente mediante postazioni certificate e, quindi, i dipendenti addetti sono stati muniti di un certificato di

postazione distribuito dal Ministero dell'Interno; oltre ad essere riconosciuti ed appositamente autorizzati e titolari di una smart card, distribuita dal Ministero dell'Interno unitamente al lettore. Completato il censimento, i comuni hanno ricevuto le Smart Card che sono distribuite tramite la Prefettura competente con i i certificati di Postazione ed i lettori. La fase di pre-subentro si è conclusa nei tempi stabiliti entro il 31/12/2019.

Superata con esito positivo la fase di pre-subentro il Comune ha potuto procedere con le operazioni di **subentro**, con la ripetizione dell'invio dei file contenenti i dati registrati nella propria APR e AIRE. Nella data prestabilita per il subentro e con le stesse modalità in precedenza utilizzate in ambiente di pre-subentro. ANPR ha provveduto ad elaborare nuovamente i dati, ripetendo i controlli già descritti per la fase di pre-subentro restituendone gli esiti positivi al Comune tramite pec.

L'ingresso ufficiale in ANPR del Comune di Massa Marittima è avvenuto in data 21/11/2020.

### **Ufficio elettorale**

Durante questo ultimi 5 anni, abbiamo assistito all' attività da parte dell'Ufficio elettorale che ha espletato le proprie funzioni in occasioni di diverse tornati elettorali di vario genere (europee, referendum, politiche).che hanno richiesto all'Ufficio un forte impegno organizzativo.

Ai numerosi adempimenti elettorali si aggiunge l'attività della commissione Elettorale Circondariale che ha dovuto svolgere le proprie funzioni generali di controllo, di segreteria e assistenza e approvazione delle operazioni di revisione delle liste elettorali dei 7 Comuni del Circondario.

### **D.A.T. disposizioni anticipate di trattamento - Norme in materia di consenso informato**

l'art 32 della Costituzione italiana recita: *“la Repubblica tutela la salute come fondamentale diritto dell'individuo e interesse della collettività, e garantisce cure gratuite agli indigenti. Nessuno può essere obbligato a un determinato trattamento sanitario se non per disposizione di legge. La legge non può in nessun caso violare i limiti imposti dal rispetto della persona umana”*;

il 31 gennaio 2018 è entrata in vigore la Legge 22 dicembre 2017 n. 219, avente ad oggetto “Norme in materia di consenso informato e di disposizioni anticipate di trattamento;

l'art. 4 della Legge 22 dicembre 2017 n. 219, disciplinante le Disposizioni Anticipate di Trattamento (DAT), secondo cui *“ogni persona maggiorenne e capace di intendere e di volere, in previsione di un'eventuale futura incapacità di autodeterminarsi e dopo avere acquisito adeguate informazioni mediche sulle conseguenze delle sue scelte, può, attraverso le DAT, esprimere le proprie volontà in materia di trattamenti sanitari, nonché il consenso o il rifiuto rispetto ad accertamenti diagnostici o scelte terapeutiche e a singoli trattamenti sanitari. Indica altresì una persona di sua fiducia, che ne faccia le veci e la rappresenti nelle relazioni con il medico e con le strutture sanitarie”*;

la circolare del Ministero dell'Interno – dipartimento per gli affari interni e territoriali – direzione centrale per i servizi demografici - n.1/2018 del 08.02.2018 “Legge 22 dicembre 2017 n. 219, recante *“Norme in materia di consenso informato e di disposizioni anticipate di trattamento. Prime indicazioni operative”*;

Con deliberazione di C.C. n. 11 del 28/02/2020 è stato aggiornato il *Regolamento per l'Istituzione del “Registro Comunale delle Disposizioni Anticipate di Trattamento e collegamento con la banca dati nazionale”* ,che si compone di n. 13 articoli e che, disciplinare le modalità operative di ricevimento, registrazione e trasmissione alla banca dati nazionali delle informazioni e delle DAT (L. 219/2017);

### **PROTOCOLLO INFORMatico E GESTIONE ELETTRONICA DEI FLUSSI DOCUMENTALI. SEMPLIFICAZIONE E INNOVAZIONE DIGITALI**

Nel corso degli anni è stata finalizzata l'efficienza interna degli uffici attraverso la progressiva eliminazione dei flussi cartacei e la razionalizzazione dei flussi documentali. Il potenziamento della digitalizzazione della pubblica amministrazione, consentendo una circolazione più agevole e rapida di informazioni e documenti, è indispensabile per migliorare la trasparenza dell'azione

amministrativa attraverso strumenti che facilitano l'accesso allo stato dei procedimenti ed ai relativi documenti da parte dei cittadini, imprese ed altre amministrazioni. Ogni singolo procedimento comunale è reso individuabile, visualizzabile a livello informatico e consultabile telematicamente. Si è raggiunto l'obiettivo di giungere a una riduzione dei flussi documentali cartacei favorendo ed implementando la trasparenza e la comunicazione all'esterno e, con il coinvolgimento più ampio della struttura attraverso l'interscambio delle competenze, si garantisce la necessaria continuità ai servizi in caso di assenza o ferie del titolare e la capacità di acquisire più autonomamente le informazioni necessarie per l'attività quotidiana di ciascun ufficio con evidente riduzione dei tempi. L'attività si concretizza nelle seguenti azioni :

- acquisizione digitalizzata dei documenti cartacei e ricezione dei documenti informatici;
- registrazione e segnatura dei documenti;
- assegnazione del documento al destinatario per via telematica;
- gestione avanzata della classificazione e fascicolazione dei documenti;
- collegamento dei documenti alla gestione dei procedimenti ;
- conservazione dei documenti informatici.

E continuata da parte dell'amministrazione l'**integrare nei propri sistemi informativi SPID** (Sistema Pubblico di Identità Digitale) e **CIE** (Carta d'Identità Elettronica) come unico sistema di identificazione per l'accesso ai servizi digitali; oltre all'**integrazione della piattaforma pagoPA** nei sistemi di incasso per la riscossione delle proprie entrate.

Nel contempo sono stati perfezionati i servizi di AppIO

Con l'inserimento dei volontari del Servizio Civile attraverso l'adesione ai progetti Regionali di Anci Toscana sono stati attivati sportelli di aiuto al cittadino per l'approccio ai servizi comunali digitali.

Tali servizio è presente sulla frazione di Niccioleta, mentre sulla frazione di Tatti è stato attivato nel 2023 presso l'edificio Ex Delegazione uno sportello gestito dalla cooperativa Arcobaleno " Cosidetto Emporio di Comunità" , che proseguirà anche per gli anni 2024 e 2025 per promuovere iniziative e servizi a beneficio, in particolare modo, delle fasce deboli della popolazione ed in funzione delle necessità via via rilevate per esempio prenotazione di visite specialistiche, prenotazione prelievi ed esami, ritiro referti tramite fascicolo sanitario elettronico, cambio del medico o del pediatra, certificati anagrafici , ritiro e spedizione pacchi postali, invio resi e commerce, pagamento bollettini postali, bollette bolli auto, ricariche telefoniche, pagamento ticket, pagamento servizi comunali.

## **WELFERE – SOCIALE – PARI OPPORTUNITÀ**

Premessa

Nonostante la le difficoltà legate alla crisi economica generale, i tagli ai trasferimenti statali oltre alla necessità del rispetto del patto di stabilità interno non hanno impedito, con grande sforzo da parte della struttura amministrativa, di far fronte agli obiettivi che l'Amministrazione Comunale si era preposta di realizzare nel mandato di governo, ricostruendo il senso di comunità e l'alto senso civico che hanno sempre contraddistinto la realtà di Massa Marittima e costruendo, con il contributo del mondo associativo e del volontariato, una rete di servizi vicini al cittadino per aiutare le fasce più deboli.

I diritti sociali, della famiglia ed i servizi alla persona, nelle diverse funzioni esercitate dal Comune nel campo dell'assistenza rivolta a tutta la popolazione residente (indipendentemente, quindi, dalla nazionalità) in stato di disagio, di tutte le fasce d'età, dall'infanzia alla vecchiaia, si sono confermate tra le politiche sociali prioritarie per l'Amministrazione Comunale. Per quanto possibile è stato posto in essere l'integrazione, da un punto di vista organizzativo, tra le attività strettamente connesse alle politiche sociali dell'Ente con il sistema integrato di gestione di tutte le attività dei servizi alla persona ed alle famiglie nel campo dell'assistenza, rivolta a tutta la popolazione residente (indipendentemente, quindi, dalla nazionalità) in stato di disagio ricomprese in tutte le fasce d'età,

dall'infanzia alla vecchiaia. Le politiche sociali intraprese si sono occupate della promozione del benessere delle persone e sono quindi da considerarsi trasversali alle diverse politiche.

A partire da questo orientamento l'Amministrazione ha promosso condizioni per il pieno sviluppo delle potenzialità dei cittadini, con azioni di supporto e accompagnamento diretto anche a situazioni di possibile vulnerabilità.

Le competenze del servizio Politiche Sociali si sono quindi orientate alla prevenzione e alla promozione sociale, con progetti e iniziative rivolte alla cittadinanza e alla presa in carico di situazioni di difficoltà.

Con l'improvviso avvento della pandemia da Covid-19 la macchina amministrativa si è subito organizzata per dare avvio in pratica alle indicazioni dei vari decreti ministeriali per gli aiuti ai cittadini

Anche il conflitto in Ucraina e il conseguente arrivo di molti cittadini in fuga dalla guerra ha necessitato una riorganizzazione per gli aiuti

In considerazione delle trasformazioni sociali e culturali nel territorio in ordine ai temi della salute e dei servizi alla persona, soprattutto in riferimento all'invecchiamento della popolazione e alla diminuzione della dimensione media dei nuclei familiari, alla presenza sempre più importante dei cittadini/e immigrati, si è cercato di accelerare i processi di riqualificazione dell'offerta verso percorsi di assistenza sempre più individualizzati, aventi le caratteristiche di alta integrazione socio sanitaria, di bassa istituzionalizzazione, di forte interazione tra cittadino e servizio.

### **Società della Salute**

Risulta ancora in essere la convenzione istitutiva del Consorzio e lo Statuto del Consorzio "CoeSO Società della salute delle zone Amiata Grossetana, Colline Metallifere e area grossetana" denominato "COeSO – SdS Grosseto", sottoscritta nel corso dell'anno 2018.

A seguito della Fusione per incorporazione le quote di partecipazione della Società della salute incorporante sono così individuate: 34% all'Azienda USL Toscana sud est; 66% ai comuni ripartito tra gli stessi in misura proporzionale alla popolazione residente registrata alla data del 31 dicembre dell'esercizio precedente a quello di riferimento. Al Comune di Massa Marittima sono attribuite 3,03 quote.

Tra gli obiettivi generali si sono confermati:

- integrazione tra i settori di programmazione ai fini della condivisione di una strategia orientata al conseguimento degli obiettivi di salute attraverso il coinvolgimento dei cittadini e delle varie espressioni sociali.;
- un nuovo modello di gestione integrata tra i comuni della Società della Salute e l'Azienda USL Toscana Sud Est per tutti gli interventi sanitari, socio-sanitari e socio-assistenziali in ambito zonale;
- un modello organizzativo che consente un appropriato uso delle risorse attraverso il governo del processo domanda/offerta e la messa in atto di un dialogo strutturato tra i sistemi informativi esistenti e l'osservatorio delle politiche sociali.

Nello specifico per il Comune di Massa Marittima si sono confermati i seguenti obiettivi specifici:

- Fondo non autosufficienza: con risorse specifiche destinate al sostegno delle situazioni che vedono la presenza di persone non dotate di autonomia con azioni mirate alla domiciliarità, all'inserimento in RSA con posti di assistenza diurna sperimentale e posti di sollievo;

### **Contributi ed agevolazioni**

La gestione dei contributi sociali che il Comune gestisce ha registrato un sensibile aumento delle richieste da parte dei nuclei familiari in condizione di disagio economico e sociale. Numeri in crescita che denotano il grande sforzo che il comune, nella ristrettezza della pianta organica, ha sostenuto e sostiene nel dare risposte adeguate. Risposte che hanno tenuto conto sia dell'aumento delle misure

di aiuto messe in campo, sotto elencate, che degli adempimenti amministrativi obbligatori conseguenti, che sono stati rispettati nei tempi e modi di legge.

- Assegno ai nuclei familiari con almeno tre figli minori Art.65 L.448/1998 (INPS);
- Assegno maternità base Art.74 D.Lgs. 151/2001 (INPS);
- Contributo regionale a favore famiglie con figli minori disabili LRT. 45/2013, 52/2015 e 73/2018;
- Bonus Sociale Idrico Integrativo – Regolamento Autorità Idrica Toscana;
- Bonus sociale per disagio economico per le forniture di energia elettrica e/o gas naturale e/o Acqua, Decreto Ministero dello Sviluppo Economico 29/12/20016 e Deliberazioni ARERA 897/2017/R/IDR e 227/2018/R/IDR;
- Contributo integrazione canoni locazione Art.11 L.431/1998.

Per detti contributi ed agevolazioni sociali, l'ufficio comunale competente ha predisposto gli atti, la modulistica i bandi e gli avvisi e provveduto alla necessaria istruttoria delle richieste presentate. Di conseguenza si è provveduto alla rendicontazione ed alla trasmissione di tutti i relativi dati tramite il popolamento delle specifiche piattaforme web alla Regione Toscana, all'INPS al Gestore del Servizio Idrico Integrato, al Ministero e all'ARERA tramite il Sistema di Gestione delle Agevolazioni sulle Tariffe Energetiche SGATE.

Da rilevare, inoltre, come nel periodo di mandato sono moltiplicati i nuclei familiari in grande difficoltà che usufruiscono dei così detti "pacchi alimentari". Servizio sostenuto dal Comune per le famiglie bisognose e gestito dal mondo del volontariato con la preziosa e fattiva collaborazione dei Servizi Sociali territoriali e del centro Sociale Auser di Massa Marittima.

### **Sostegno al reddito**

A partire dall'anno 2016 i Governi centrali hanno posto in essere ed avviato varie misure a contrasto della povertà, normando i criteri e per l'accesso da parte dei nuclei familiari in stato di estremo bisogno, oltre a dettare le competenze dei Comuni, dei Servizi Sociali e degli altri enti coinvolti.

Dall'anno 2016 si sono succedute, evolute ed implementate le varie normative:

- SIA Sostegno Inclusione Attiva (Legge 208 del 28/12/2015, comma 386 e Decreto del Ministro del lavoro e delle Politiche Sociali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 26 maggio 2016);
- REI Reddito di Inclusione (Decreto Legislativo 147 del 15 settembre 2017);
- RdC Reddito di Cittadinanza (Legge 145 del 30/12/2018, commi dal 255 al 259 e Decreto Legge 4 del 28/01/2019).
- Dal 2023 si è avuto un cambiamento che ha portato all'erogazione di una assegno di inclusione L'amministrazione Comunale tramite la propria struttura organizzativa e con l'apporto dei servizi territoriali della Società della Salute hanno fatto fronte alle richieste dei nuclei familiari in difficoltà, con vari passaggi così come sotto riportati:

Il SIA ed il REI hanno previsto progetti predisposti dai servizi sociali del Comune – CO&SO Società della Salute Grosseto, in rete con altri servizi territoriali e con soggetti privati attivi ed enti no profit che operano nell'ambito degli interventi di contrasto alla povertà, che hanno coinvolto tutti i componenti dei nuclei familiari presi in carico con l'identificazione degli obiettivi da raggiungere, dei sostegni necessari e degli impegni da parte dei componenti il nucleo a svolgere specifiche attività, sulla base di una valutazione globale delle problematiche e dei bisogni da parte dei servizi, insieme ai nuclei stessi.

Reddito di Cittadinanza – e reddito di inclusione Con il Decreto Legge n.4 del 28/01/2019, in particolare si specifica il ruolo dei Comuni e dei Servizi Sociali nel RdC, che in sintesi si riassume:

- verifica dei requisiti di soggiorno e residenza;
- convocazione dei richiedenti con bisogni complessi;
- valutazione multidimensionale e predisporre il Patto per l'Inclusione Sociale;

- attivazione dei progetti di presa in carico sociale anche dei beneficiari che sottoscrivono il Patto per il lavoro ove opportuno e richiesto;
- predisposizione dei progetti di utilità sociale per tutti i beneficiari che abbiano sottoscritto il Patto per il lavoro e/o il Patto per l'inclusione sociale;
- implementazione delle banche dati previste nel decreto;
- segnalazione delle informazioni sui fatti suscettibili a dar luogo a sanzioni o alla decadenza del beneficio.

Per quanto riguarda il Patto per l'Inclusione sociale, è un percorso di attivazione sociale e lavorativa che i servizi sociali del Comune dovranno predisporre, operando in rete con i servizi per l'impiego, i servizi sanitari e le scuole, nonché con soggetti privati attivi nell'ambito degli interventi di contrasto alla povertà. Il Patto per l'inclusione sociale riguarderà l'intero nucleo familiare e prevederà specifici impegni da parte della famiglia e supporti da parte dei servizi territoriali, che verranno individuati sulla base di una valutazione che terrà conto delle difficoltà, dei bisogni e delle potenzialità dei suoi componenti. La definizione del contenuto del Patto per l'Inclusione sociale è di competenza dei servizi sociali dei comuni competenti in materia di contrasto alla povertà che dovranno coordinare a livello di Ambito Territoriale, nella logica della rete integrata dei servizi e del pieno coinvolgimento del Terzo settore, delle parti sociali, dei Centri per l'impiego e di tutta la comunità.

L'Amministrazione, inoltre, ha iniziato il percorso per l'individuazione la predisposizione delle procedure necessarie per rivedere e regolamentare i rapporti con gli Enti del Terzo Settore, che sarà utile coinvolgere nella predisposizione e gestione dei progetti di inclusione sociale in favore dei beneficiari del Reddito di Cittadinanza, tenendo conto tra l'altro del relativo onere di comunicazione. Al riguardo l'Ente dovrà adottare uno specifico regolamento dei rapporti tra Comune ed Enti, aggiornato alle più recenti riforme del terzo settore, indispensabile alla gestione con gli stessi della co-progettazione delle politiche sociali. In tal senso, l'Amministrazione Comunale ha iniziato un confronto costruttivo tra tutti i Comuni del Coeso Società della Salute per coordinare un percorso condiviso sia per quanto riguarda gli atti e regolamenti da adottare che sulle modalità operative da individuare per una corretta attivazione delle misure a contrasto della povertà in che vedono protagonisti i servizi sociali comunali.

### **Emergenza Covid-19 1° fase**

Un capitolo a parte deve essere dedicato agli interventi sul sociale attuati a seguito della pandemia a seguito di emergenza Covid-19

Con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 28/03/2020 e dell'Ordinanza n.658 del 29/03/2020 del Capo del Dipartimento della protezione civile, al Comune di Massa Marittima è stato attribuita la quota parte del Fondo di solidarietà comunale 2020 pari ad euro 44.018,89, in proporzione alla popolazione residente e la quota di euro 8.048,90, in base alla distanza tra il valore medio pro capite di ciascun comune ed il valore medio nazionale, ponderata per la rispettiva popolazione, di cui all'articolo 2, comma 1, rispettivamente alle lettera a) e b) della richiamata Ordinanza 658/2020, per un totale complessivo di euro 52.067,79. le somme sono state adeguatamente contabilizzate sul bilancio dell'Ente con apposita propria precedente deliberazione, con la quale è stata approvata, in via d'urgenza di variazione al bilancio per l'utilizzo delle risorse assegnate per le misure urgenti di solidarietà alimentare.

Il Settore 1 Segreteria e Affari Generali dell'Ente a seguito della valutazione dei Servizi Sociali Territoriali gestiti dal "COeSO Società della Salute Grosseto" per conto del Comune di Massa Marittima, ha individuato la platea dei beneficiari ed il relativo contributo tra i nuclei familiari più esposti agli effetti economici derivanti dall'emergenza epidemiologica da virus COVID-19 e tra quelli in stato di bisogno, per soddisfare le necessità più urgenti ed essenziali secondo i seguenti indirizzi:



a) individuazione della platea beneficiari tra persone e nuclei familiari in condizione di indigenza o necessità, con priorità per quelli non assegnatari di sostegno pubblico può essere così composta: soggetti già seguiti dai servizi sociali che non usufruiscono di prestazioni assistenziali (RdC, Rei, Naspi, Indennità di mobilità, CIG), oppure che usufruiscono di prestazioni non significative dal punto di vista del reddito; soggetti che hanno perso il lavoro; soggetti che hanno sospeso o chiuso attività e non hanno liquidità per il proprio sostentamento, soggetti con lavori intermittenti e comunque tutti quei soggetti, compresi quelli temporaneamente domiciliati nel Comune, che non riescono, in questa fase dell'emergenza COVID-19, ad acquistare beni di prima necessità alimentare.

b) Considerato il carattere di eccezionalità e temporaneità della misura nazionale, data dall'emergenza alimentare dovuta all'isolamento sociale, la procedura può applicarsi anche senza il ricorso alla prova dei mezzi (ISEE).

I criteri di priorità sono così determinati:

- ☑ condizione di indigenza o di necessità conosciuta o individuata dai servizi sociali;
- ☑ numerosità del nucleo familiare;
- ☑ presenza di minori;
- ☑ impegni finanziari di diversa natura gravanti sul reddito familiare (mutui, affitti, finanziamenti, affitti commerciali ecc...);
- ☑ situazione attiva di ciascun componente il nucleo familiare;
- ☑ situazioni di fragilità recate dall'assenza di reti familiari e di prossimità;
- ☑ situazioni di marginalità e di particolare esclusione.

A seguito dell'individuazione dei sopracitati criteri i servizi Sociali Territoriali del COeSO Società della Salute Grosseto hanno creato un coefficiente che ha proporzionato il Buono Spesa in una scala da euro 150,00 ad un massimo di euro 300,00 a nucleo familiare.

L'ufficio ha prodotto e stampato i buoni. La distribuzione degli stessi è avvenuta attraverso uno sportello opportunamente protetto e con modalità che hanno evitato code ed assembramenti, fino ad esaurimento delle risorse disponibili.

Gli uffici comunali sono rimasti operativi in presenza per tutto il periodo della pandemia per poter predisporre in autonomia, senza avvalersi di strutture esterne, come hanno invece fatto altri Comuni, la distribuzione dei buoni e tutti gli adempimenti connessi a tale procedura. Sono stati distribuiti buoni a 230 famiglie

### **Emergenza Covid 19 2° fase**

Con Decreto Legge n.73/2021, finalizzato all'adozione da parte dei comuni di misure urgenti di solidarietà alimentare e di sostegno alle famiglie che versano in stato di bisogno per il pagamento dei canoni di locazione e delle utenze domestiche, sono stati assegnati al Comune di Massa Marittima risorse per euro 45.201,91.

Con la deliberazione di G.C. n.176 del 07/12/2021 in ottemperanza all'articolo 53 comma 1 Decreto Legge sopra citato è stata ripartita la somma di € 45.201,91 nel seguente modo:

euro 25.000,00 alla misura urgente di solidarietà alimentare quale contributo da concretizzarsi tramite l'erogazione di buoni spesa euro 20.201,91 al sostegno per il pagamento delle utenze domestiche TARI relative all'anno 2021;

A seguito degli atti istruttori e dalle graduatorie, il valore totale dei buoni spesa da erogare è stato pari ad euro 31.150,00 mentre il valore totale dell'agevolazione TARI 2021 è stato pari ad euro 7.308,40, per un totale complessivo di euro 38.458,40.

Le domande presentate sono state n. 127 di cui a seguito di istruttoria n. 93 nuclei familiari hanno potuto accedere ai buoni alimentari

Per quanto riguarda il contributo per l'utenza Tari sono stati 47 i nuclei che hanno usufruito dell'agevolazione

A conclusione della procedura per l'assegnazione delle misure urgenti di solidarietà alimentare e di sostegno alle famiglie in stato di bisogno, sono rimaste risorse disponibili per euro 6.743,51

La somma è stata impegnata per l'acquisto di derrate alimentari con le quali sono stati confezionati e distribuiti in media 7 pacchi alimentari al mese a famiglie via via segnalate dal servizio Sociale territoriale.

Questa procedura è stata possibile grazie alla disponibilità dei volontari del Centro Sociale Auser che ha gestito la preparazione e la distribuzione presso il Centro Sociale stesso.

Nel periodo della pandemia gli uffici comunali hanno coordinato la raccolta dei rifiuti per le famiglie in quarantena e la spesa a domicilio, oltre a collaborare con la polizia locale per i controlli ai soggetti che rientravano dall'estero. Per gli stranieri residenti nel nostro comune, l'ufficio, riscontrate le difficoltà e su richiesta diretta dell'utenza ha compilato per tutti il portale della regione

### **Emergenza Ucraina**

Gli uffici comunali hanno lavorato anche nel periodo dell'emergenza a seguito della guerra in Ucraina ed alla gestione dei cittadini ucraini arrivati

nel nostro paese. Sia a livello di censimento negli arrivi, collaborando con la Protezione civile, sia a livello di aiuti economici, infatti sono state messe a disposizione risorse per circa 4.000,00€ utilizzate per aiuti alle famiglie ospitanti anche sotto forma di pacchi alimentari.

### **Progetto accoglienza minori stranieri non accompagnati**

L'amministrazione comunale nell'annualità 2021 ha partecipato congiuntamente al partner Solidarietà e Sviluppo Società Cooperativa e Impresa Sociale al bando pubblicato dal Ministero dell'interno "Rafforzamento della capacità di accoglienza, inclusione e accompagnamento all'autonomia dei minori stranieri non accompagnati nella rete SIPROIMI", rivolto agli enti locali per il potenziamento della rete S.A.I. da finanziarsi con le risorse del Fondo Asilo Migrazione e Integrazione FAMI, posizionandosi al nono posto della graduatoria e quindi ottenendo un finanziamento per l'intero importo richiesto pari ad euro 299.591,93. Il progetto è rivolto all'integrazione e alla tutela di 12 minori stranieri non accompagnati. Progetto che è stato poi rimodulato su 8 minori. Il progetto, che aveva scadenza ad ottobre 2023, è stato ripresentato per ulteriori due anni con relativo finanziamento e scadenza 31/10/2025. E' presente quindi una struttura di accoglienza nella frazione di Valpiana che ospita i minori stranieri non accompagnati, che ha visto nel corso dell'anno 2023 la realizzazione di un altro appartamento che ospita adolescenti e neo maggiorenni che fanno parte sempre del progetto SAI

I ragazzi sono seguiti da una équipe di operatori fra cui mediatori linguistici, educatori, assistenti sociali. Sono integrati molto bene nel tessuto sociale, alcuni hanno intrapreso attività lavorative stagionali con buoni risultati. Tutti i ragazzi frequentano la palestra di Massa Marittima e qualcuno è iscritto alla ASD di calcio di Valpiana.

### **Interventi sulle frazioni**

con deliberazione di Giunta Comunale n. 192 del 16/07/2019 è stato approvato in linea tecnica un progetto di ristrutturazione e riqualificazione dell'ex delegazione Comunale di Tatti ai fini della partecipazione al bando gal f.a.r. maremma . operazione 7.4.1. - reti di protezione sociale nelle zone rurali nell'ambito del Programma di Sviluppo Rurale PSR 2014-2020

L'intento dell'Amministrazione Comunale è finalizzato alla riqualificazione dei centri storici all'interno del territorio comunale di Massa Marittima mirando ad incentivare gli investimenti per

innalzare la qualità della vita nelle zone rurali e contrastare la tendenza al declino socio – economico sviluppando una rete di servizi alle persone

Il centro storico di Tatti rappresentando un'area di grande valore storico, ambientale e paesaggistico necessitava infatti di una sostanziale riqualificazione che tenesse conto anche delle esigenze della popolazione

Il progetto di ristrutturazione e riqualificazione dell'edificio della ex delegazione di Tatti in via Gramsci fa parte di un progetto più ampio, a cui si associano altre iniziative a carattere sociale, di aiuto e sostegno alla popolazione di Tatti quali:

1. mantenere l'ambulatorio medico
2. essere la sede di iniziative e servizi di prossimità a beneficio, in particolar modo, delle fasce più deboli, oltre la sede per attività di animazione e ascolto per i giovani del territorio o quanto altro potesse essere necessario mediante la volontà di accogliere e promuovere nuove iniziative sociali ed in funzione delle necessità via via rilevate per esempio prenotazione di visite specialistiche, prenotazione prelievi ed esami, ritiro referti tramite fascicolo sanitario elettronico, cambio del medico o del pediatra, certificati anagrafici, ritiro e spedizione pacchi postali, invio resi e commerce, pagamento bollettini postali, bollette bolli auto, ricariche telefoniche, pagamento tiket, pagamento servizi comunali,

a fine del 2023 è stato quindi attivato uno sportello di servizi di prossimità che promuove iniziative e servizi gestito dalla Coop Arcobaleno organizzato su tre giorni a settimana che ha trovato un ottimo riscontro sulla cittadinanza Il servizio è stato programmato con la durata di tre anni.

### **Edilizia Residenziale Pubblica**

Fino all'anno 2019 il Comune di Massa Marittima ha gestito il bandi e le graduatorie degli alloggi popolari attraverso l'Ente Edilizia Provinciale grossetana che ha anche in gestione la manutenzione degli alloggi, le stipule dei contratti di affitto e la riscossione dei canoni di locazione.

Con l'emanazione della Legge regionale 2/2019 " disposizioni in materia di edilizia residenziale pubblica" il comma 2 dell'art. 7 della L.R.T. 2/2019 prevede che "I comuni, singolarmente o in forma associata, procedono all'emanazione, almeno ogni quattro anni, di un bando di concorso pubblico per l'assegnazione degli alloggi di ERP, in un periodo dell'anno che consenta di acquisire la documentazione aggiornata, relativa all'ultimo anno utile, della situazione economica dei richiedenti. Il bando deve in ogni caso interessare un territorio con popolazione residente non inferiore a diecimila abitanti";

Nasce così l'esigenza considerato che il, comune di Massa Marittima ha una popolazione residente inferiore a 10.000,00 abitanti, di gestire in forma associata il bando di concorso per l'assegnazione degli alloggi di ERP, in conformità alla legge.

Al fine di consentire la suddetta gestione associata, il Responsabile del Settore 1 del Comune di Massa Marittima ha preso contatto con i colleghi dei comuni di Castiglione della Pescaia e Roccastrada, anch'essi con popolazione inferiore ai 10.000 abitanti;

all'esito di tutta una serie di incontri è emerso come il comune di Massa Marittima ha espresso la disponibilità e possibilità ad assumere le funzioni di comune capofila per la gestione associata dei bandi di concorso per l'assegnazione degli alloggi ERP e per l'esercizio di tutte le competenze sancite dalla l.r.t. 2/2019 e i Comuni di Castiglione della Pescaia e Roccastrada hanno valutato in maniera favorevole la proposta è stato quindi elaborato uno schema di convenzione. In una seconda battuta hanno richiesto di far parte dell'associazione anche i Comuni di Montieri e Monterotondo

Con deliberazione dio C.C. n. 51 del 15/08/2020 CONVENZIONE PER LO SVOLGIMENTO IN FORMA ASSOCIATA DELLA GESTIONE DEI BANDI PER LA FORMAZIONE DELLE GRADUATORIE PER GLI ASPIRANTI ALL'ASSEGNAZIONE DEGLI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E PER L'ESERCIZIO DI TUTTE LE COMPETENZE SANCITE DALLA L.R.T. 2/2019 " DISPOSIZIONI IN MATERIA DI

## EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA”

Attraverso la convenzione e la formazione di più graduatorie è possibile poter dare risposte in maniera più tempestiva all'emergenza abitativa. Sono stati indetti due bandi per la formazione delle graduatorie: nel 2020 il Bando generale, mentre nel 2023 un bando per l'aggiornamento delle graduatorie.

Contemporaneamente per alcune famiglie, già assegnatarie di alloggio popolare, è stata soddisfatta la possibilità di cambiare alloggio per problematiche legate alla salute oppure a condizioni lavorative. La soluzione di avere in Comune la gestione degli alloggi popolari ha, in questo caso più che mai, riportato l'amministrazione vicina al cittadino, con la possibilità di capire meglio i reali bisogni e necessità.

### **Emergenza Abitativa**

Oltre alla gestione del contributo per l'integrazione dei canoni di locazione sopra menzionato, l'Amministrazione Comunale si è adoperata con grande sforzo nelle politiche per la casa, altro settore rilevante dal punto di vista sociale.

Per quanto riguarda l'emergenza abitativa si è proceduto nel 2015, con deliberazione del Consiglio Comunale, alla modifica e all'adeguamento, approvando un nuovo testo, del regolamento comunale per l'accesso, la valutazione e l'assegnazione temporanea degli alloggi di proprietà dell'Amministrazione Comunale destinati all'emergenza abitativa e reperimento locali per eventuali situazioni di emergenza abitativa.

La gestione operata in sinergia e stretta collaborazione con il servizio sociale territoriale, a fronte dei soli cinque alloggi disponibili e destinati all'emergenza abitativa, hanno permesso di dare risposte adeguate sia nelle situazioni emergenziali contingenti che nella gestione della graduatoria e delle assegnazioni. I risultati conseguiti sono nei numeri evidenti considerato che a maggio 2014 risultavano 7 nuclei familiari in graduatoria e negli anni successivi 2015/2018 mediamente sono scesi a 3. Attualmente risulta solamente un nucleo familiare presente in graduatoria.

A partire dall'anno 2017 l'Amministrazione Comunale ha adottato misure urgenti per la riduzione del disagio abitativo ed azioni per il contrasto del disagio abitativo, recependo la Legge Regionale Toscana n.75 del 12/12/2012 e le deliberazioni della Giunta Regionale n.1088 del 05/12/2011, n.250 del 15/04/2013 e n.443 del 24/04/2018 che hanno approvato i criteri, gli indirizzi operativi e le modalità per l'accesso, la ripartizione ed il monitoraggio del fondo regionale per la prevenzione dell'esecutività degli sfratti per morosità incolpevole e passaggio da casa a casa, disponendo la ripartizione dei fondi regionali in ambito LODE.

Il Comune, tramite avviso pubblico, individua i soggetti beneficiari del contributo in argomento, trasmettendo all'Edilizia Provinciale Grossetana SpA, soggetto gestore del patrimonio edilizio pubblico ex L.R.T. n.77/1998, la documentazione necessaria per la liquidazione del contributo dovuto agli aventi diritto. Successivamente il Comune rendiconta i dati delle domande presentate ed i contributi erogati tramite la relativa piattaforma informatica web regionale.

Tali risorse consentono al Comune un intervento tempestivo per le crescenti situazioni di disagio abitativo, costituendo per l'Ente uno strumento utile e concreto a sostegno dei nuclei familiari in difficoltà, soggetti a sfratto.

E' quasi concluso il percorso per la costruzione di 9 appartamenti di Edilizia Residenziale Pubblica, intrapreso tramite il soggetto Gestore, Edilizia Provinciale Grossetana SpA, con l'approvazione del Piano Nazionale di Edilizia Abitativa. La regione Toscana, con proprio Decreto 520/2010 prevedeva il finanziamento di progettazioni presentate nella provincia di Grosseto da comuni con popolazione inferiore ai 30.000 abitanti. Come comunicato nel giugno 2018 dalla Direzione Urbanistica e Politiche Abitative della Regione Toscana, la presenza di risorse aggiuntive messe a disposizione del Ministero

delle Infrastrutture e Trasporti renderebbero finanziabile il progetto del Comune di Massa Marittima per complessivi euro 1.530.000,00.

### **Politiche giovanili**

Il servizio civile rappresenta un'altra importante opportunità che l'Amministrazione comunale ha perseguito e messo a disposizione dei giovani, nel rispetto dei principi della solidarietà, della partecipazione, dell'inclusione e dell'utilità sociale nei servizi resi, anche a vantaggio di un potenziamento dell'occupazione giovanile.

Il Comune ha aderito al sistema del Servizio Civile regionale, nazionale ed universale, regolamentato dalla seguente normativa:

- Legge n.64 del 06/03/2001, istituzione del Servizio Civile Nazionale;
- Legge Regionale Toscana n.35 del 25/07/2006 (come modificata dalla L.R. n. 7 del 02/03/2012), istituzione del Servizio Civile Regionale;
- Regolamento di attuazione della predetta legge regionale, emanato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n.10/R del 20 marzo 2009, come modificato dal Regolamento 9 ottobre 2012 n.55/R ha disciplinato le modalità di iscrizione all'Albo del Servizio Civile Regionale;
- Legge n.106 del 6/06/2016, articolo 8, istituzione del il Servizio Civile Universale, in qualità di istituto che prosegue ed amplia il Servizio Civile Nazionale e successivo Decreto Legislativo n.40 del 6/03/2017, di attuazione.

Durante il mandato l'Amministrazione, implementando ed ampliando i progetti di servizio civile rivolti ai giovani, ha sottoscritto prima con UNCEM Toscana e attualmente con ANCI Toscana specifiche convenzioni per l'accesso in forma associata al sistema di servizio civile, dando atto che ANCI Toscana opera nei confronti dei Comuni associati a sostegno dei servizi al cittadino, sociali, socio-sanitari, socio-educativi, culturali, di promozione del territorio e di protezione civile attraverso attività, programmi e progetti tra cui la partecipazione a progetti specifici di Servizio Civile regionale e nazionale ed universale.

Le sedi accreditate per lo svolgimento dei progetti di servizio civile sono tre, l'ex ufficio postale nella frazione di Niccioleta, la sede municipale e la biblioteca comunale e l'ex delegazione Comunale di Tatti recentemente ristrutturata.

I progetti hanno consentito da un lato la formazione civica, sociale, culturale e professionale dei giovani, mediante attività presso l'Ente, dall'altro di dare una risposta concreta ai bisogni dei cittadini, soprattutto quelli che abitano in zone periferiche o in montagna, dove non solo gli uffici postali chiudono ma sono lontane anche le farmacie o molti altri sportelli della pubblica amministrazione, dai tribunali alle Asl, dal Comune all'Inps, ecc.. consentendo anche ai territori più svantaggiati l'esercizio dei diritti di cittadinanza per chi è più vulnerabile come anziani, immigrati o giovani. Tutte attività che permettono di coniugare le opportunità di formazione e occupazione di giovani interessati all'esperienza del servizio civile volontario con le esigenze di facilitazione di accesso dei cittadini ai servizi anche attraverso l'uso delle nuove tecnologie

### **Tutele e Amministrazioni di Sostegno**

L'Amministrazione Comunale si è obbligatoriamente fatta carico delle numerose tutele (ex articoli 343/355 Codice Civile) ed Amministrazioni di Sostegno (ex articolo 405 C.C.), assegnate al Sindaco pro tempore dal Giudice Tutelare del Tribunale di Grosseto con propri e specifici decreti.

Le attività amministrative ed operative sono svolte dalla struttura organizzativa dell'ufficio segreteria. Un lavoro che ha impegnato, e continua ad impegnare, in modo rilevante e continuativo il personale, pur non avendo riscontro specifico sul bilancio dell'Ente.

Attività di cui il Comune si fa carico e che riguardano la gestione finanziaria, le quotidiane necessità dei tutelati o degli amministrati ed anche la sfera sanitaria degli stessi con rilevanti responsabilità che ne conseguono.

## **SPORT**

Lo sport nella società moderna oltre che attività agonistica dilettantistica o professionistica, ricopre molti ruoli sociali che vanno dalla pura occasione di svago e socializzazione, all'aggregazione giovanile fino all'integrazione razziale nella nostra nazione sempre più multietnica. Ne sono ottimo esempio le associazioni sportive di Massa Marittima molte delle quali presentano settori giovanili molto numerosi e con presenze sempre più importanti di giovani immigrati o nuovi cittadini iure sanguinis. Altre associazioni sportive pur non avendo al loro interno giovani, rappresentano punti di aggregazione e di vita sociale per i cittadini sia con la loro attività che con le varie manifestazioni che organizzano durante l'anno.

Sostegno allo sport significa anche garantire strutture adeguate alla pratica sportiva. Le strutture sul territorio vanno mantenute funzionali, alcune ammodernate ed adeguate. Non ultima si ritiene fondamentale il ruolo che lo sport possa ricoprire nell'ambito del turismo e per il quale si rende necessario che anche gli impianti sportivi diventino sempre più attraenti. Il territorio di Massa Marittima offre la possibilità di praticare diversi sport grazie proprio alla presenza di tante società e associazioni sportive. Nonostante questo è in continuo aumento la richiesta di spazi e pertanto è più difficile soddisfare tutte le esigenze delle realtà sportive che aumentano e coinvolgono sempre più utenti. Diventa fondamentale la buona collaborazione con le associazioni e le società sportive del territorio per cercare di rispondere al meglio alle esigenze. Ne sono di esempio le convenzioni con le varie associazioni per la gestione degli impianti, ma ne sono ancora più di esempio l'accordi stipulati con alcune associazioni sportive anche con la partecipazioni di società private che operano nell'ambito del turismo, che hanno permesso interventi consistenti sulle strutture stesse.

Il 10 ottobre 2021 in occasione della festa del Patrono ha avuto luogo la visita dei commissari ACES a seguito dell'ufficiale comunicazione di candidatura da parte dell'Ambito turistico Maremma Area Nord a Comunità europea dello Sport 2023.

In questi anni i comuni dell'Ambito si sono impegnati a lavorare congiuntamente per ottenere quanto necessario a perseguire detto titolo. Il premio è riservato alle comunità composte da più municipi e viene assegnato ogni anno a due comunità italiane. Il riconoscimento di Comunità Europea dello Sport è riservato alle "community" che presentano caratteristiche di eccellenza e valori condivisi in tema di sport, benessere e qualità della vita. Essere Comunità Europea dello Sport, oltre ad essere una grande opportunità economica, permette di valorizzare il nostro patrimonio ambientale e ci consentirà di costruire un modello comune di professionalità e di organizzazione turistica tra le associazioni sportive, le strutture turistiche che già lavorano in questo settore e per tutti quelli che vorranno parteciparvi in modo più o meno esclusivo. In questa giornata si è tenuta la "parata degli sport" in onore dei Commissari

Presenti.

Moltissime associazioni sportive sono state presenti alla manifestazioni con i propri atleti, che hanno accompagnato i Commissari nei vari punti di interesse turistico della nostra cittadina. L'evento è stato caratterizzato dalla presenza di eventi collaterali organizzati di varie associazioni presenti sul territorio.

Questa esperienza, ha dato avvio alla festa dello sport che si è consolidata negli anni e che viene organizzata ogni anno dal Comune di Massa Marittima in occasione della festa di S. Cerbone ad Ottobre e che vede la collaborazione delle società sportive e delle associazioni con una grande partecipazione della cittadinanza.

A parte il periodo caratterizzato dalle varie chiusure ed impossibilità di momenti di aggregazione

legati all'emergenza da Covid 19, gli eventi sportivi che hanno avuto luogo sul nostro territorio sono stati moltissimi registrando un trend in costante crescita.

L'amministrazione coadiuva le varie associazioni sportive con interventi di natura economica oltre ad interventi di sensibilizzazione alla pratica dello sport all'interno degli istituti scolastici un esempio risulta essere infatti l'adesione al Progetto Giosport al quale ogni anno il Comune di Massa Marittima aderisce; si tratta di un progetto di attività motoria e sportiva rivolto agli studenti delle scuole primarie e sostenuto dal C.O.N.I., dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca tale progetto non si propone come alternativo o sostitutivo del programma scolastico, ma integrativo dello stesso; scopo del progetto è contribuire ad un migliore e più razionale sviluppo delle capacità motorie dei ragazzi attraverso una pluralità di esperienze ludico – motorio – sportive; un'attività importante, quindi, per avvicinare i giovani alla pratica sportiva e che coinvolge le scuole del capoluogo e delle frazioni di Prata e Valpiana;

### **PARI OPPORTUNITA'**

Il Comune, in quanto datore di lavoro, si è impegnato a promuovere al proprio interno le pari opportunità in tutti gli aspetti della realtà lavorativa, garantendo l'attuazione del diritto di uguaglianza e non discriminazione tramite l'adozione di piani triennali di Azioni Positive.

Il Comune inoltre ha cercato di lavorare seguendo un processo partecipativo con le associazioni, soggetti pubblici e privati che si occupano di genere.

Al fine di precisare meglio le funzioni della Commissione Pari Opportunità del Comune di Massa Marittima è stato modificato il connesso Regolamento e, a seguito di emanazione di apposito bando di reclutamento, è stata nominata la nuova Commissione che opera con rinnovata dinamicità.

La Commissione Pari Opportunità, rinnovata come da regolamento, continua il suo lavoro di grande attenzione al mondo delle donne, che si trova a combattere le difficoltà legate al mondo del lavoro in un momento di crisi economica difficile da superare, ma soprattutto un fenomeno purtroppo in crescita come il femminicidio, contro il quale è assolutamente necessario lavorare fortemente su un cambio culturale di pensiero e di comportamento di genere.

Viene sottolineata ancora in maniera forte la necessità di servizi fondamentali come strutture per la prima infanzia, l'adolescenza e assistenza agli anziani, tale da supportare le donne in un ingresso o reinserimento nel mondo del lavoro, agevolando l'impegno di cura della famiglia, che generalmente grava sulle donne. In questa ottica vengono visti con favore i campi estivi, per bambini e bambine in età di scuola primaria, che aiutano nella gestione familiare dei figli in un periodo, come quello estivo, in cui scuola e attività sportive sono chiuse.

La politica di genere si conferma sempre più fondamentale per una crescita generale del tessuto sociale di una comunità.

Continuerà l'attività di sensibilizzazione per un cambiamento culturale teso ad abbattere le discriminazioni legate al mondo femminile, favorendo un riconoscimento pieno della persona, come dettato dalla Carta Costituzionale.

Importante il ruolo della Commissione anche all'interno delle tematiche dell'accessibilità, con l'organizzazione di eventi dedicati.

Molte sono state le iniziative della Commissione pari opportunità, in particolare all'interno delle scuole, a partire da corsi sulla difesa personale a rappresentazioni teatrali, oltre agli incontri di sensibilizzazione attraverso la collaborazione con varie associazioni tramite la visione di docufilm sul tema. Negli ultimi anni sono stati inoltre organizzati corsi di lingua inglese rivolti a tutti i cittadini e corsi di primo soccorso pediatrico rivolti ai genitori

Ancora attivo il Protocollo Provinciale contro la violenza di genere, che ogni anno organizza momenti di incontro e progetti rivolti in particolar modo al mondo della scuola, ma anche alla cittadinanza.

Il Protocollo è finalizzato alla prevenzione della discriminazione, abusi, maltrattamenti e ogni forma

di violenza in ambito intra ed extra familiare su donne anche con minori, ridurre i pregiudizi e gli stereotipi legati al fenomeno della violenza, contrastare l'insorgenza delle cause e promuovere una cultura di non violenza, aiutare e sostenere, con interventi specifici, le vittime di abusi, maltrattamenti e violenze, in particolare donne, educare alla cultura della non violenza e del rispetto, stimolare una diversa consapevolezza tra le generazioni attraverso la diffusione di iniziative ed interventi nel territorio provinciale, rafforzare la rete stabile tra Istituzioni, Enti, Associazioni ed Organizzazioni, raccogliere ed elaborare dati di genere relativi ai casi trattati (in riferimento all'art. 10 L.R. 59/2007 che modifica l'art. 40 della L.R. 41/2005 con l'aggiunta dei commi 4 bis -4 ter e 4 quater), condividere i programmi per la formazione e l'aggiornamento degli operatori, promuovere la pianificazione e la realizzazione di interventi finalizzati alla prevenzione della violenza, alla protezione, al sostegno e alla realizzazione dei percorsi tesi a garantire la qualità della vita delle vittime, fornire uno strumento di raccordo interistituzionale per coordinare gli interventi che i soggetti firmatari realizzano sul tema della violenza in ambiti strategici differenti.

Premio letterario "Mariella Gennai"

Il Concorso Letterario dedicato a Mariella Gennai, giunto ormai alla diciannovesima edizione e rivolto a tutti gli Istituti scolastici della Provincia di Grosseto dal 2023 è stato esteso agli studenti di tutta la Regione Toscana. Il Premio letterario "Mariella Gennai" è stato indetto nel 2004 (delibera di Giunta Comunale n. 259 del 14.12.2004) su iniziativa dell'Assessorato e della Commissione Pari Opportunità del Comune di Massa Marittima. La giornata di premiazione costituisce un importante momento di aggregazione a cui partecipano non solo i vincitori e i segnalati con le loro famiglie, ma anche i dirigenti scolastici, gli insegnanti, i cittadini e le associazioni che lavorano con i giovani e nelle scuole, partecipando attivamente alla manifestazione. Sempre presenti personaggi di spicco della politica, dello sport e dello spettacolo, che come testimonial dando il loro contributo per sensibilizzare i ragazzi.

## **TURISMO**

Fino al 2021 il servizio turistico del Comune di Massa Marittima è stato gestito da un operatore economico selezionato con procedura ad evidenza pubblica. Nel corso degli anni di affidamento è stato possibile esaminare punti di forza e punti di debolezza del servizio. La sede dell'ufficio si è spostata da piazza Todini a piazza Garibaldi e ciò ha consentito di dare maggiore visibilità a questo importante servizio svolto nell'interesse del Comune. In seguito è stata promossa una gestione del servizio *in house* per mezzo della società del Comune. E' stato così possibile rendere ancora più professionale il servizio del Comune in favore dei turisti. In primo luogo il monte orario garantito è stato incrementato da 1500 a 1700 ore. Grande rilievo è stato dato alla formazione del personale ed alla possibilità che l'ufficio coadiuvi gli operatori del territorio a partecipare a fiere e ad eventi che riguardano il turismo.

Nell'anno legato alla chiusura dettate dalla pandemia da Covid-19 abbiamo assistito ad un generale drastico calo delle affluenze turistiche ma già dal 2021 si è assistito ad una ripresa del turismo, specialmente italiano, che con il tempo si è esteso anche a quello straniero che ha ripreso a scegliere i nostri luoghi ricchi di cultura e bellezze naturali a misura di famiglia, per trascorrere le proprie ferie. Il Comune di Massa Marittima negli anni, lavorando a stretto contatto con l'ufficio turistico, ha potuto pianificare l'offerta turistica del nostro paese rispondendo sempre più in modo appropriato alle esigenze dei visitatori ampliando e gestendo il proprio sito Istituzionale in stretto rapporto con l'ufficio cultura ed eventi del Comune per proporre ai turisti tutte le iniziative presenti nella nostra cittadina.

## **Organizzazione iniziative di carattere turistico/culturale**



L'Ente ha dedicato ampio spazio ad una serie di iniziative, sia dando prosecuzione a buona parte di quelle programmate e consolidate nel tempo, sia dando luogo a iniziative nuove e inedite. Si tratta quasi sempre di eventi e attività con una doppia valenza turistico/culturale in quanto strettamente connessi da un lato alla tradizione storica e culturale della città – e per questo motivo di interesse e coinvolgimento diretto del tessuto cittadino – e dall'altro lato di grande interesse e richiamo turistico, in quanto eventi di carattere folcloristico, enogastronomico o ludico, oppure manifestazioni che si svolgono principalmente durante il periodo in cui si registra una maggiore affluenza turistica in città e nel territorio.

Nel corso degli anni ed in particolare dopo il periodo della pandemia l'amministrazione ha voluto dare un maggiore impulso alla promozione della città, inizialmente attraverso la collaborazione con la società dei terziari massetani con la quale è stata intrapresa anche la strada della co-progettazione che ha permesso di usufruire di finanziamenti con i quali è stata arricchita la manifestazione stessa .

Inoltre, attraverso una nuova organizzazione e pianificazione degli eventi è stato possibile prevedere un calendario di eventi ricchi e diversificati, senza sovrapposizioni.

Da evidenziare che le iniziative e gli eventi di promozione della città hanno interessato gran parte dell'anno diminuendo in maniera molto evidente il gap fra periodo estivo e periodo invernale.

Eventi come il Natale, la festa di fine anno, Halloween, la festa dello sport, il Carnevale sono diventati appuntamenti fissi ed immancabili che si arricchiscono ogni anno di più e che vedono affluire nella nostra città turisti e abitanti dei Comuni limitrofi

Altra collaborazione importante attivata in co-progettazione, è stata quella con il Centro Commerciale Naturale, che ha permesso di usufruire di contributi economici, con i quali è stato acquistato materiale di arredo urbano per abbellire il Centro storico.

### **Campagna di comunicazione istituzionale**

Con l'obiettivo dell'Amministrazione Comunale di programmare la realizzazione di diverse progettualità – in parte già intraprese e in parte in corso di attivazione – finalizzate a dare concretezza alla sua visione di città e di territorio, attraverso una serie di interventi di rigenerazione degli spazi nel capoluogo e nelle frazioni che concorreranno a migliorare la qualità della vita dei cittadini e a sostenere la crescita della comunità dando una corretta informazione alla cittadinanza sulle suddette azioni, nell'intento di creare i presupposti per una possibile partecipazione attiva da parte della comunità e una maggiore consapevolezza di cosa si sta realizzando nel proprio Comune, è stato dato corso ad un progetto strategico di comunicazione che, reinterpretando il concetto stesso di comunità, ha cercato di formare ed informare i cittadini rispetto alla direzione intrapresa dall'Ente verso una nuova fase di sviluppo per il comune di Massa Marittima.

Il progetto ha preso il nome di "Verso Massa2025 progettiamo il futuro" richiamando gli 800 anni che ricorrono nel 2025 dall'istituzione del Libero Comune, momento che segnò per la città il principio di una fase di particolare prosperità e di crescita;

La campagna di comunicazione ha avuto come obiettivo arrivare a presentare tutte le azioni che sono state messe in campo fino appunto al 2025, strutturandola come una sorta di narrazione a tappe dell'idea di città e di territorio che si concretizzerà attraverso le progettualità in essere o in fase di realizzazione;

Il piano di comunicazione è stato impostato in modo da dialogare con i cittadini in maniera chiara, empatica e priva di tecnicismi che ha compreso attività di valorizzazione del nostro territorio – iniziative culturali, eventi e manifestazioni – allo scopo di coinvolgere e sensibilizzare non solo i cittadini, ma anche i turisti presenti mostrando loro le potenzialità che il nostro territorio può offrire, nell'intento di fidelizzare negli anni la loro presenza e favorire possibili nuove residenzialità;

La campagna si compone di una serie di azioni e di incontri finalizzati alla condivisione con la cittadinanza delle progettualità intraprese dall'Ente o in fase di realizzazione allo scopo di creare i

presupposti per una maggiore consapevolezza e per una possibile partecipazione attiva da parte della comunità;

La progettualità Verso Massa2025 è finalizzata anche ad una promozione turistica di Massa Marittima e del suo territorio attraverso un piano di comunicazione strutturato ad hoc che diffonda la conoscenza del nostro Comune anche al di fuori dei confini provinciali in modo da favorire l'interesse turistico verso il nostro territorio e da costituire un'attrattiva per possibili nuove residenzialità;

Sono stati realizzati una serie di convegni, tra i quali il primo di introduzione generale e i successivi di approfondimento su tematiche specifiche, che hanno avuto un grande riscontro di partecipazione cittadina

### **Turismo FAR MAREMMA – Turismo di confine e Porte di Comunità**

Il Comune di Massa Marittima nell'anno 2022 ha presentato una proposta progettuale dal titolo "Porte di comunità e turismo di confine" per accedere ai finanziamenti previsti per il Bando LEADER MISURA 19.2 "Progetti di rigenerazione delle Comunità" del Programma di sviluppo Rurale 2014/2022 della Regione Toscana. Il progetto a seguito di valutazione da parte della Commissione di valutazione del Bando sottomisura 19.2 "Progetti di Rigenerazione delle Comunità!" è risultato terzo tra quelli ammessi alla fase di accompagnamento da parte di Far Maremma. La finalità dell'azione specifica LEADER è quella di includere nei progetti l'elemento della Comunità come valore qualificante, promuovendo la realizzazione progettualità congiunte da parte di partenariati pubblico privati, rappresentativi della realtà locale.

La progettualità riguarda

Massa Marittima con la creazione di un percorso di trekking urbano ed extra urbano che collega il capoluogo con le frazioni dell'entroterra.

Niccioleta con l'attivazione di un emporio di comunità e l'erogazione di servizi al cittadino e ai visitatori

Prata con l'intervento di recupero dell'immobile dell'ex mattatoio per la creazione di un centro polifunzionale di erogazione di servizi al cittadino (emporio di comunità) e ai visitatori (infopoint sul territorio con particolare attenzione alle attività outdoor ed alla bike)

Tatti con l'intervento di manutenzione straordinaria dell'immobile denominato "Il Campino", allo scopo di farne un'area polifunzionale all'aperto ad uso della comunità e dei visitatori

L'attivazione di un portale informativo promozionale dedicato ai servizi di cui sopra attivati sul territorio, con un interesse particolare alla valorizzazione della cultura della sana alimentazione e dei prodotti locali, che sarà possibile conoscere attraverso un percorso formativo specifico e nei corner espositivi e di vendita che saranno allestiti presso gli empori nei centri polifunzionali di Prata, Niccioleta e Tatti.

Il progetto ha ottenuto il massimo finanziamento pari ad € 250.000,00 posizionandosi quarto fra tutti gli ammessi al finanziamento.

Il progetto coinvolge il Comune di Massa Marittima come soggetto capofila, l'associazione Misericordia di Prata, l'associazione Il Drago, il Circolo Arci di Tatti, la Cooperativa Insieme a Niccioleta

Tale intervento si colloca come potenziamento dell'offerta turistica che riguarda non solo il capoluogo, ma anche l'entroterra con la valorizzazione di immobili nelle frazioni, per dare modo alle associazioni presenti di poter fruire di spazi per organizzazioni di eventi a favore dei cittadini del posto, ma per rendere allettanti tali luoghi per nuove residenzialità

### **Capodanno dell'Annunciazione**

Il comune di Massa Marittima facendo proprie le indicazioni della Legge Regionale sulla co-

progettazione fra pubblico e terzo settore, ha lavorato per organizzare i Festeggiamenti dell'edizione 2024 del Capodanno dell'Annunciazione che cade nei giorni 22, 23 e 24 marzo: La manifestazione generale ha previsto un programma di iniziative si sono concluse con la sfilata del grande corteo dei gruppi storici provenienti da tutta la Toscana. La ricorrenza del "Capodanno dell'Annunciazione ricorda che l'anno civile in Toscana iniziava il 25 Marzo e che tale tradizione rimase fino al 1749, anno in cui il Granduca Francesco III di Lorena emise un decreto che fissava il 1° gennaio come data di inizio dell'anno, uniformandosi a quanto già in vigore nel resto d'Italia e d'Europa fin dal 1582 con l'entrata in vigore del calendario gregoriano;

L'evento arrivato alla sua terza edizione ha una forte risonanza in tutto il territorio regionale e viene ospitato ogni anno in una sede diversa, in modo da dare la possibilità alle città che dispongono di esperienza nell'organizzazione di rievocazioni storiche e di una struttura organizzativa idonea, di accogliere il Capodanno con tutto ciò che questo comporta, sia in termini di impegno che di opportunità di visibilità. Per tale evento è prevista la partecipazione di migliaia di persone. L'Amministrazione Comunale di Massa Marittima ha espresso al Comitato regionale delle rievocazioni storiche della Toscana la volontà di essere la sede ospitante dell'edizione 2024 del "Capodanno dell'Annunciazione" che è stata prontamente accolta. L'organizzazione del Capodanno dell'Annunciazione 2024 è stata condotta dal Comune di Massa Marittima e ha previsto una partecipazione in rete sia degli organi della Regione Toscana, del Comitato Regionale delle rievocazioni storiche della Toscana, e delle componenti della Società dei Terzieri Massetani e dell'associazionismo locale, creando un programma congiunto che ha valorizzato e promosso l'immagine di Massa Marittima a livello regionale e non solo.

### **Valorizzazione e promozione del prodotto wedding**

L'Ente ha intrapreso una serie di azioni concrete per promuovere una fetta del mercato turistico che merita di essere potenziata e promossa. Tale impegno prevede principalmente la revisione del Regolamento comunale sulle Unioni Civili con l'inserimento di ulteriori sedi comunali in cui è possibile celebrare – differenziando così la tipologia di location e offrendo agli interessati una scelta più ricca – e dando la possibilità alle strutture private di inviare la propria candidatura come sedi per celebrare l'Unione, secondo determinati criteri e standard che devono essere in possesso delle strutture stesse. L'amministrazione ha parallelamente preso contatto individualmente con gli operatori del wedding, in particolare con i soggetti che operano con gli stranieri, per valutare gli aspetti sui quali investire per una promozione più proficua del turismo che si lega al prodotto wedding. Questo aspetto, condotto individualmente dall'Amministrazione, si intreccia con il lavoro di promozione messo in atto dall'Ambito turistico Maremma area nord per il medesimo prodotto

### **ASSOCIAZIONISMO**

Massa Marittima è un Comune in cui numerose associazioni si occupano di diverse attività: dallo sport alla cultura, dalle rievocazioni storiche al sociale. L'organizzazione dell'associazionismo si è molto evoluta negli ultimi anni. Lo si deve anche all'approvazione del nuovo regolamento sull'erogazione dei contributi e all'istituzione dell'albo comunale delle associazioni di volontariato, che conta circa cento associazioni alcune delle quali con sede fuori Comune. Tutto questo ha contribuito a valorizzare il volontariato che molto spesso è di supporto alle attività istituzionali del Comune e contribuisce a tenere viva la città. Il terzo settore rappresenta quindi una risorsa per la collettività, intervenendo in ambiti spesso non ricoperti da altri. Inoltre educa i giovani e gli adulti al senso alto del volontariato quale uso del proprio tempo disponibile per la valorizzazione dell'interesse collettivo, degli altri, dell'ambiente e di ogni altro scopo sociale ritenuto idoneo dalla normativa. L'amministrazione ha puntato sul lavoro congiunto fra istituzioni e Terzo Settore, sostenendo le associazioni con contributi economici che hanno portato nella cittadina di Massa Marittima un

proliferare sempre crescente di iniziative ed eventi. La collaborazione con l'associazionismo ha dato buoni risultati in termini di promozione turistica, coinvolgimento e partecipazione dei cittadini. In particolare, i percorsi partecipativi che si sono formati finora hanno contribuito a sensibilizzare i cittadini sulla massima promozione della città da un punto di vista turistico. Il rapporto con le associazioni ha consentito un'organizzazione più sistematica degli eventi: le associazioni essendo state invitate ad anticipare le loro richieste per tutto l'anno in modo da dare la possibilità agli uffici comunali di svolgere i dovuti adempimenti in tempo utile, hanno consentito una calendarizzazione degli eventi che ha evitato sovrapposizioni. Negli ultimi anni le associazioni presenti sul territorio si sono sempre più consolidate, accogliendo a sé molti cittadini in qualità di volontari e nel corso degli anni sono riusciti ad organizzare eventi come il Natale, ultimo dell'anno, Halloween, carnevale, ecc e sono stati a supporto dell'amministrazione e della società dei terzi per tante altre manifestazioni. Tali eventi sono diventati appuntamenti fissi per la cittadina di Massa Marittima e per gli abitanti dei paesi limitrofi, oltre ai turisti che hanno potuto godere degli spettacoli di intrattenimento oltre alle bellezze architettoniche, dando impulso alla promozione della nostra città.

## **CULTURA**

Negli ultimi anni l'Amministrazione comunale di Massa Marittima ha intrapreso azioni sempre più concrete per la valorizzazione del patrimonio storico, artistico, archeologico e museale, anche allo scopo di promuovere il turismo che, in questa città, è principalmente turismo culturale.

Tramite il Settore Politiche culturali dell'Ente, si sono proseguite le azioni per la miglior gestione dei Musei, degli Archivi storico e minerari, della Biblioteca comunale e di tutte le attività culturali connesse, compresa la gestione della Rete dei Musei di Maremma (affidata al Comune di Massa Marittima senza soluzione di continuità dal 2006), e degli eventi più importanti quali, in particolare, Lirica in Piazza.

Nel corso del quinquennio si è registrato un momento di sospensione delle attività dovuto alla pandemia, sospensione alla quale siamo riusciti a reagire prontamente potenziando le attività on line (conferenze, incontri, attività educative per bambini), ma soprattutto riprendendo le attività al termine dei vari lockdown lavorando anche in collaborazione con le Associazioni culturali del territorio per recuperare il pubblico locale e quello del turismo.

Il periodo di mandato è stato funestato dalla pandemia, che ha bloccato le attività per lungo tempo e che ha comportato poi una lenta ripresa. In ogni modo, anche nelle difficoltà, si è riusciti a mantenere uno standard alto nei servizi culturali trovando strade alternative e sperimentando nuove modalità.

## **CULTURA**

### **Musei ed iniziative collegate (mostre, convegni, eventi, altro)**

Nel corso del quinquennio 2019/2024 si sono realizzati diverse interventi, si elencano i più importanti:

- **Musei di rilevanza regionale:** il Museo di San Pietro all'Orto e il Museo Archeologico Giovannagelo Camporeale hanno acquisito dal 2013 la dichiarazione di Musei di rilevanza regionale ai sensi della L.R. 21/2010 e successive modifiche. La certificazione viene verificata ogni anno dalla Regione sulla base di vari parametri, tra i quali realizzazione di attività scientifiche e culturali, orario di apertura, altro. In questo quinquennio i due Musei hanno mantenuto la dichiarazione di musei di rilevanza con le varie azioni sviluppate e qui sommariamente elencate.
- **Adesione alla Rete dei Musei Toscani per l'Alzheimer nel 2020:** grazie al Sistema Musei di Maremma (di cui Massa Marittima è capofila) il Museo di San Pietro all'Orto (unico Museo fino al 2023 ad accessibilità totale) è stato ammesso in seguito a formazione specifica del personale, alla Rete dei Musei Toscani per l'Alzheimer e in questi anni si sono realizzate nel

Museo numerose attività con i malati di Alzheimer e di demenza senile in collaborazione tra operatori museali formati e operatori geriatrici delle RSA del territorio

- **Riallestimento e riorganizzazione del Museo Archeologico Giovannangelo Camporeale:** sulla base del progetto messo a punto alla fine del precedente mandato in collaborazione tra Settori dell'Ente, Soprintendenza, professor Giovannangelo Camporeale (scomparso nel 2017) e Università di Firenze, si è dato corso alla riorganizzazione del Museo Archeologico approfittando della chiusura forzata di tutti i Musei a partire da marzo 2020 in seguito alla pandemia; il lavoro è stato portato avanti dal Settore LLPP e dal Settore Politiche culturali ognuno per le sue competenze: adeguamento dell'edificio (anti-incendio, sicurezza, etc) e riorganizzazione dell'esposizione e dei contenuti. Per quanto riguarda i contenuti, è stato realizzato l'inventario di deposito obbligatorio per legge; è stata interamente rifatta la pannellistica interna al Museo con nuovi testi redatti in collaborazione tra direzione ed esperti di riferimento; è stato interamente riorganizzato il percorso, in particolare è stato dedicato spazio a tre reperti particolarmente rilevanti per il nostro territorio, ossia l'Oreopiteco, la Stele di Vado all'Arancio e l'Eracle callinico, per i quali sono state allestite salette dedicate. Una sala del Museo accoglie ora l'Ufficio turistico e una sala è stata al momento dedicata alle mostre temporanee, in attesa di adibirla a sala multimediale a servizio sia del Museo che dell'Ufficio turistico per la promozione del patrimonio culturale con video e altro. Dopo i lavori, il Museo è stato riaperto al pubblico nel luglio del 2021.
- **Museo Sotterraneo:** realizzazione del progetto di accorpamento del Museo di Arte e Storie delle Miniere e del Museo della Miniera in un unico luogo: tra il 2019 e aprile del 2023 (con interruzione dovuta alla pandemia) è stato realizzato il trasferimento e il riallestimento del Museo di Arte e Storia delle miniere nella sede dell'edificio delle Monacelle accanto alla miniera, così da creare un unico percorso denominato Sotterraneo; i due Settori LLPP e Politiche culturali hanno lavorato di concerto ognuno per le sue competenze, collaborando anche con l'Università di Siena per i contenuti (considerando che si è partiti dall'allestimento del 2001 realizzato appunto da quella Università); nel nuovo allestimento si è data particolare attenzione all'accessibilità con vari accorgimenti, tra i quali la realizzazione di video inclusivi tradotti in LIS; inoltre si è dato spazio alla storia mineraria contemporanea con attenzione al lavoro delle donne, alle lotte sindacali, alla chiusura delle miniere e alla storia di Niccioleta come villaggio minerario di fondazione. Il nuovo polo museale è stato inaugurato ad aprile 2023; a febbraio 2024 si è partecipato al convegno "Musei in ascolto" a TourismA con una relazione proprio su questa realizzazione con particolare focus sull'inclusività;
- **Mostre nei Musei:** nei Musei si sono tenute diverse mostre nel corso del quinquennio, nell'ottica di stimolare il pubblico locale alla frequentazione e di attrarre il pubblico dei turisti con offerte culturali nuove ogni volta: se ne elencano alcune:
  - o **Museo Archeologico:** mostra "La sfinge di Vulci" estate nel 2019;
  - o **Museo San Pietro:** mostra "*Confini di passaggio. Trenta fotografie (1972 – 2017) di Riccardo Zipoli*", retrospettiva sull'attività fotografica dell'autore prodotta in occasione dell'attribuzione allo stesso Zipoli del prestigioso premio Hemingway 2019 del Comune di Lignano Sabbiadoro, agosto dicembre 2019
  - o **Museo Archeologico:** 2022/2023 mostre su nuovi materiali provenienti dagli scavi dell'Accesa con ricognizione di scavo e analisi nuovi reperti a cura del dott. Stefano Giuntoli ed esposizione nel Museo Archeologico con acquisto di nuove vetrine per la saletta che in futuro sarà dedicata al multimediale;
  - o **Museo di San Pietro all'Orto:** realizzazione di un percorso permanente sulla presenza di Ambrogio Lorenzetti a Massa Marittima con creazione di materiale promozionale in collegamento tra Museo di San Pietro all'Orto, Museo degli Organi Meccanici Antichi e

Cattedrale di San Cerbone dove sono conservati affreschi recentemente attribuite in via definitiva all'artista senese

- **Museo di San Pietro all'Orto:** si sono realizzati restauri della scultura di San Cerbone e della pala dell'Orioli: le restauratrici hanno lavorato a Museo aperto, riscuotendo interesse da parte dei visitatori che si sono fermati a osservare a fare domande
- **Museo di San Pietro all'Orto:** nell'estate del 2022 mostra dedicata ai restauri della chiesa di Betlemme con l'Associazione Iride che ha organizzato anche alcune conferenze e due concerti;
- **Museo di San Pietro all'Orto:** primavera/estate 2023 mostra sui disegni delle emergenze di archeologia mineraria di Dino Petri con importante ciclo di 8 conferenze sull'argomento tenute da specialisti
- **Cicli di conferenze e incontri nei Musei** realizzate sia on line durante la pandemia sia in presenza al termine dell'emergenza sanitaria; molte le conferenze in presenza che si realizzano in particolare nel corso dell'estate (ad esempio per le Notti dell'archeologia) in collaborazione con colcessionario, che ha introdotto numerose novità tra le quali gli aperitivi al Museo, in particolare sulla Torre del Candeliere con osservazioni del cielo notturno, ma anche in concomitanza con attività espositive (come già sopra indicato); **Giornate degli Etruschi:** nel corso del mandato si è proseguito nella realizzazione dei convegni e pubblicazione atti delle Giornate in onore di Giovannangelo Camporeale iniziate a settembre 2017 all'indomani della scomparsa del professore e inserite nel contesto delle Giornate degli etruschi indette dal Consiglio Regionale della Toscana; **in sintesi:** nel 2019 si è tenuto il convegno "Mitologia figurata degli Etruschi"; nel 2020 la presentazione del volume di atti; nel 2021 di nuovo un convegno "Etruria Felix: produzione, trasformazione e consumo del cibo tra gli Etruschi"; nel 2022 la presentazione degli atti; e nel 2023 nuovamente un convegno "Pastori d'Etruria", i cui atti sono in corso di redazione per la presentazione a settembre 2024
- **Museo Archeologico:** collaborazione con l'Università di Firenze per il convegno "150 anni dell'Oreopiteco, ottobre 2022, con gita dei convegnisti ai luoghi delle miniere ottocentesche di estrazione della lignite da cui vengono i fossili, in collaborazione col Parco delle Colline Metallifere

- **Attività di Centro di Coordinamento della Rete dei Musei di Maremma:** l'Ente svolge questa funzione dal 2006; a gennaio 2015 è entrata in vigore la nuova convenzione quinquennale (approvata a fine 2014) che ha confermato Massa Marittima nel ruolo di Centro di rete per il nuovo quinquennio; in estrema sintesi in questo ruolo l'Ufficio Musei annualmente elabora – su indicazione dell'Assemblea di Rete e del Comitato – un progetto annuale o biennale (a seconda del bando regionale) da presentare in Regione per l'accesso ai finanziamenti per le Reti, attua le progettualità previste, elabora e presenta alla Regione il rendiconto delle spese, partecipa e organizza le assemblee e le riunioni dei tecnici. Le attività svolte nel quinquennio sono numerose e sarebbe troppo lungo elencarle. Citiamo tra le più recenti: la realizzazione della Festa dei Musei con aperture gratuite la prima domenica dei tre mesi invernali a partire dal 2022; il Passaporto della Cultura; i podcast; i video promozionali di tutti i Musei; i presstour con i giornalisti di testate specializzate (almeno due all'anno nell'ultimo triennio); la partecipazione al Salone di TourismA con stand e convegni/relazioni; cicli di tour per la comunità dei sordi "turismo esperienziale In Segni"; la collaborazione con la biennale dello Scarto dell'artista Rodolfo Lacquaniti; realizzazione di materiali (pubblicazioni, depliant, volantini, materiale vario), della APP, rifacimento completo del sito, progetto mobilità dolce tra i musei con percorsi a piedi, a cavallo, in bicicletta su sentieri che uniscono le città, i borghi, i luoghi dei Musei; altro

**Gestione dei Musei comunali:** per i Musei comunali si è realizzato il passaggio ad un nuovo sistema di gestione tramite la concessione, attivata dal giugno 2021 con scadenza maggio 2026: si tratta di una modalità che era stata già utilizzata dal Comune di Massa Marittima dal 2002, interrottasi per qualche anno e ripresa con una nuova gara per la concessione nel 2020; la modalità della concessione è vantaggiosa per l'Ente in quanto comporta un risparmio nelle spese di gestione e rende il concessionario più libero di investire sulla gestione stessa e più motivato ad investire in attività di vario genere che rendono i Musei più vivi e attraenti per vari tipi di pubblico;

**Biblioteca comunale, Archivio storico, Archivi minerari e iniziative collegate**

L'Amministrazione ritiene che la Biblioteca rappresenti un servizio sociale di grande importanza a presidio della diffusione della cultura e dell'accesso gratuito alla conoscenza e all'informazione, pertanto ne ha potenziato l'attività: i nuovi bandi di gara per l'affidamento del servizio (l'ultimo per il triennio 2021/2024) ha visto un aumento delle risorse destinate sia alla gestione della struttura (aumento del monte ore e richiesta di personale sempre più qualificato) sia alle attività. Il trend positivo nelle presenze in biblioteca, nei prestiti e nella partecipazione ad attività registrato in particolare 2019, ha avuto un drastico calo nel 2020 a causa della pandemia che ha visto la chiusura totale del servizio con una ripresa molto lenta dal 2022 soprattutto per quanto riguarda il pubblico delle scuole e dei ragazzi e bambini al di fuori dell'orario scolastico; ancora non siamo tornati ai livelli del 2019, ma tra 2022 e 2023 la tendenza è nuovamente in crescita. Attualmente si sta lavorando alla predisposizione del nuovo bando di gara per l'affidamento del servizio in scadenza alla fine dell'anno.

**Nel quinquennio in Biblioteca si sono svolte numerose attività:**

- **incontri con autori** di fama e rilievo anche internazionale, organizzati anche in collaborazione con le Associazioni del territorio: Suad Amiry con Iride (2020) fino a Marianna Armeni con Liber Pater (2023) passando per Francesco Filippi con Anpi Gavorrano/Scarolino nel 2021
- **celebrazioni di eventi ricorrenti** come la Giornata della memoria, il 25 aprile, la Giornata della Donna o contro la violenza sulle donne, in occasione dei quali si sono tenuti incontri importanti progettati anche in collaborazione con istituzioni e associazioni tra i quali l'ISGREC (col quale nel 2022 è stato sottoscritto un accordo di partenariato triennale), Commissione Pari Opportunità, Anpi ed altri, con la realizzazione di "vetrine" di libri e bibliografie tematiche;
- **Mostre in Biblioteca:** da "*Riciclarsi ... riciclando*", patrocinata dalla Casa circondariale di Massa Marittima e promossa dalla Caritas Diocesana, alla mostra "*Corrado Banchi famoso e sconosciuto*" realizzata dal prof. Riccardo Zipoli (Università Ca' Foscari) alla mostra "*Lettere dal fronte*" sui ragazzi massetani nella Prima Guerra Mondiale proposta dall'Associazione Bersaglieri, alla mostra dei disegni e delle attività svolte a scuola dai bambini e dalle bambine delle scuole elementare che partecipano al Premio Scelto da noi, e molte altre (se ne sono tenute più o meno in media due all'anno); altre
- **Calendario mensile di attività per bambini, ragazzi e adulti** con: l'ora del racconto; una biblioteca di sorprese; Donatori di storie in collaborazione con Liber Pater; consigli di lettura all'ora del tè con recensioni e letture, progetto Nati per leggere, altro;
- **Didattica della lettura:** attivazione di un calendario di attività di promozione della lettura in Biblioteca per le scuole che, strutturato dal 2028 e interrotto con la pandemia, ha ripreso nel 2022; il calendario prevede un numero di appuntamenti molto elevato in seguito alle richieste da parte di tutte le classi delle materne, elementari e medie anche di Motieri e Monterotondo (che fanno parte dell'Istituto comprensivo di Massa Marittima): gli incontri si tengono in biblioteca e vertono su temi scelti dagli insegnanti per promuovere la lettura, l'uso dei libri e la frequentazione della Biblioteca da parte dei bambini e ragazzi;
- **Premio scelto da noi:** il concorso rappresenta una delle più importanti attività di promozione alla lettura del territorio e non solo, contanto oltre trent'anni di attività; nel 2022 il concorso

si è rinnovato inserendo tra i libri ammessi anche gli albi illustrati adeguandosi alle mutate esigenze del pubblico dei più giovani

- **Attività per sensibilizzare sull'ambiente:** la Biblioteca ha lavorato molto per la sensibilizzazione del pubblico di tutte le fasce verso il rispetto dell'ambiente; da molti anni partecipa con varie modalità all'iniziativa di Caterpillar "M'illumino di meno"; inoltre realizza nelle varie occasioni (giornata della terra, giornata contro lo spreco alimentare, etc.) iniziative di sensibilizzazione con incontri e allestendo vetrine tematiche e bibliografie con i materiali della biblioteca; infine negli ultimi anni è stato creato uno "scaffale verde" permanente con i libri sull'ambiente (in senso lato) che si acquistano e che vengono proposti al pubblico
- **Acquisto libri** attingendo al Fondo delle emergenze per imprese culturali emanato dal Ministero della Cultura, ottenendo negli anni in cui il bando per il fondo è uscito ogni anno circa 10.000,00 €. che hanno permesso di integrare settori della Biblioteca con pochi volumi e di rinnovare alcune raccolte di libri obsoleti e/o deteriorati dall'uso
- **Attività col Carcere:** da oltre dieci anni si è instaurato con la struttura carceraria un rapporto di collaborazione, consolidatosi molto nell'ultimo quinquennio fino alla diffusione della pandemia, che ha bloccato le iniziative comuni che hanno visto volontari del carcere operare presso la biblioteca e la biblioteca realizzare incontri, presentazioni di libri e altre attività presso il carcere; il rapporto è ripreso proprio nei primi mesi di quest'anno 2024 e già si stanno programmando iniziative in collaborazione
- **Associazionismo e contributi alle attività delle associazioni:** negli ultimi anni l'Amministrazione ha inteso valorizzare il più possibile l'attività intensa e di qualità realizzata dalle Associazioni del territorio, che anima il tessuto sociale e culturale della città con iniziative che talvolta si svolgono insieme alla biblioteca ma molto più di frequente ampliano l'offerta culturale del Comune sostenendo e promuovendo attività di grande rilievo come concerti, feste in piazza (ad esempio per Capodanno o per Halloween e altro), mostre (ad esempio l'Iride conl e mostre sulla Chiesa di Betlemme restaurata ed altre), festival (ad esempio, l'Amministrazione sostiene fin dalla sua prima edizione il Festival Docudonna dell'Associazione Gremigna che valorizza registe donne di tutte le nazionalità in una rassegna di tre giorni che si tiene al Palazzo dell'Abbondanza), e altre. Con alcune associazioni sono state sottoscritte convenzioni per la realizzazione di attività in partenariato: in particolare all'inizio del 2024 si è sottoscritta una convenzione triennale con lo storico Coro dei Minatori di Santa Barbara
- **Servizio civile volontario:** da alcuni anni l'Amministrazione partecipa con propri progetti all'opportunità offerta dal servizio civile volontario ad alcuni giovani che, in seguito ad una selezione, intendono formarsi collaborando in alcuni settori gestiti dall'Ente; in particolare negli ultimi 4 anni abbiamo ospitato in Biblioteca per questo servizio ogni anno due giovani (fino ad oggi sono sempre state donne) che si sono formate collaborando col personale interno e con quello del gestore e che al termine del servizio hanno avuto l'opportunità di essere assunte dal gestore dei servizi, con inserimento dunque nel mondo del lavoro
- **Archivio fotografico Corrado Banchi:** nel 2005/2007 con finanziamento del Parco la Biblioteca aveva avviato un lavoro di digitalizzazione dell'importante archivio fotografico di Corrado Banchi, posseduto dal figlio; il lavoro si era fermato ad un migliaio di digitalizzazioni; da queste, nel 2022 si è allestita una mostra curata da Riccardo Zipoli, lo sguardo di un fotografo sul lavoro di un altro fotografo; nello stesso anno il Comune ha contribuito con patrocinio e un contributo alla digitalizzazione completa dell'archivio Banchi realizzata dal fotografo grossetano Carlo Bonazza, pubblicato in un importante volume edito nel 2023



**Archivi minerari e Centro di Documentazione a Niccioleta:** nel periodo del mandato si è completato il riordino degli archivi conservati a Niccioleta, si è lavorato con l'archivista alla redazione dell'inventario da pubblicare realizzando anche una revisione dell'elenco delle mappe che è stato inserito nella pubblicazione; il volume è stato stampato nel 2022 e presentato nel mese di maggio con l'apertura del Centro nel periodo estivo due volte alla settimana

**Attività per la valorizzazione di Niccioleta:** tra 2020 e 2024 si sono realizzate alcune attività per la valorizzazione della storia di Niccioleta, al di là dell'eccidio del 1944: in primo luogo si è collaborato al progetto del prof. Riccardo Zipoli dell'Università Ca' Foscari di Venezia, che ha studiato per un triennio gli archivi fotografici privati e pubblici di e su Niccioleta realizzando interviste, ricerche, studi fino alla pubblicazione di un importante volume "Niccioleta. Fotografie e memorie di una comunità mineraria" che il Comune ha contribuito anche finanziariamente a realizzare e che ha visto anche l'attivazione di una campagna di raccolta fondi; dal volume sono scaturiti diversi progetti: si è realizzato una sorta di "Museo diffuso" di Niccioleta con un percorso fatto da pannelli corredati da audioguida che, all'interno del villaggio, porta il visitatore dentro la storia dei luoghi, degli edifici, degli eventi che sono occorsi a Niccioleta dalla fondazione in poi; si è realizzato un cortometraggio che verrà presentato per il 25 aprile o, più probabilmente, in occasione dell'anniversario della strage; inoltre grazie a questi progetti, Niccioleta è stata inserita nella Rete dei Paesaggi della Memoria

### **Organizzazione iniziative di carattere turistico/culturale**

L'Ente ha dedicato ampio spazio ad una serie di iniziative, sia dando prosecuzione a buona parte di quelle programmate e consolidate nel tempo, sia dando luogo a iniziative nuove e inedite. Si tratta quasi sempre di eventi e attività con una doppia valenza turistico/culturale in quanto strettamente connessi da un lato alla tradizione storica e culturale della città – e per questo motivo di interesse e coinvolgimento diretto del tessuto cittadino – e dall'altro lato di grande interesse e richiamo turistico, in quanto eventi di carattere folcloristico, enogastronomico o ludico, oppure manifestazioni che si svolgono principalmente durante il periodo in cui si registra una maggiore affluenza turistica in città e nel territorio.

Tra le iniziative principali consolidate da anni si citano ad esempio:

- **Lirica in Piazza:** nel 2020 a causa della sospensione delle attività per la pandemia, si è realizzata in accordo con il concessionario un'alternativa alla manifestazione tradizionale di Lirica in Piazza con una serie di concerti destinati a un pubblico poco numeroso in spazi dislocati in vari luoghi della città; la manifestazione alternativa si è chiamata "Aspettando Lirica in Piazza" ed ha avuto un buon successo da parte del pubblico, che ha gradito il fatto che si sia comunque realizzata una manifestazione al posto dell'evento di maggior portata che non poteva essere messo in campo; l'attività è ripresa in pieno nel 2022; nel 2023 si è proceduto con una nuova gara di concessione che ha portato all'individuazione di un nuovo concessionario che ha realizzato il cartellone 2023 e ha già proposto il cartellone 2024 di cui è già partita la prevendita
- **Grey Cat:** dopo un'interruzione, l'Amministrazione ha inteso riprendere l'adesione al Grey Cat Jazz Festival; i concerti si tengono in luoghi particolari di Massa Marittima come il Giardino dedicato a Norma Parenti o il Museo di San Pietro all'Orto con visita al Museo prima del concerto;
- **Trekking urbano** che si tiene ogni anno tra fine ottobre e primo weekend di novembre con percorsi urbani realizzati in collaborazione col concessionario dei Musei ogni volta su temi nuovi che collegano i Musei alla città;

Va segnalato che l'Ente confesrisce il proprio patrocinio e il proprio supporto organizzativo ad una serie di iniziative dal valore condiviso promosse dall'associazionismo locale, provvedendo a

riconoscere in alcuni casi anche un contributo economico all'iniziativa, a collaborare alla promozione degli eventi (tramite l'ufficio stampa dell'Ente e in alcuni casi la realizzazione di materiale promozionale) e a concedere, se serve, un supporto logistico e a garantire comunque sempre un supporto nell'espletamento delle procedure a cui le associazioni stesse devono attenersi per l'organizzazione.

**Si segnalano, a titolo di esempio, i seguenti eventi:**

Sinergie – Notti Bianche 2018 organizzato dalla ProLoco di Massa Marittima; questa edizione si è ampliata e si è tenuta su più giorni;

Farina del tuo sacco – speciale san Cerbone, edizione 2018; edizione organizzata da Le Brutte Persone, ampliata rispetto alla precedente;

Eventi di Natale (pista di pattinaggio e festa di Capodanno – evento ricorrente) organizzati dalla ProLoco e dall'Associazione La Casina di Babbo Natale

Carnevale Massetano (evento ricorrente) organizzato dalla Proloco;

Halloween (evento ricorrente) organizzato dalla Proloco e da Le Brutte Persone;

Balestruzzo, organizzato dal Comitato Festeggiamenti San Bernardino;

Massa Gustorum organizzato da Slow Food;

Massae Diebus organizzato dal Comitato Festeggiamenti San Bernardino;

Mostra Scambio Minerali e Fossili (evento ricorrente)

Convegni organizzati dal Lions su temi riguardanti il turismo, tra cui si segnalano i due incontri di ottobre del 2017 e del 2018;

Varie mostre d'arte al Palazzo dell'Abbondanza, in collaborazione con alcune associazioni della città (mostre con opere di Sergio Staino, Guido Spadolini, etc.).

## **AREA ECONOMICO FINANZIARIA**

### ***Servizio Bilancio e Programmazione***

Per tutto il mandato (2019-2024), caratterizzato da eventi eccezionali, il servizio bilancio ha svolto un ruolo importante all'interno delle complessive attività dell'Ente. L'emergenza covid-19 e i successivi periodi di incertezza hanno generato criticità nella gestione finanziaria sostenute da un diffuso intervento statale di supporto alle risorse ordinarie del Comune al fine di assicurare l'erogazione dei servizi essenziali.

Le nuove regole contabili rinvenibili nelle modifiche al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e nel decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, nonché in ultimo il d.m. 27.07.2023, hanno richiesto un adeguamento del processo sia nella gestione amministrativo-contabile che nella reportistica e nella gestione complessiva dei documenti programmatici, anticipando fortemente l'ottica di programmazione.

Dal bilancio previsionale 2021/2023 è stato posto in essere, proprio in un'ottica di anticipazione della programmazione e di elasticità dello strumento contabile di andare ad approvare il bilancio entro dicembre dell'anno antecedente, senza ricorrere all'istituto dell'esercizio provvisorio proprio per garantire piena operatività all'Ente.

Altro elemento caratterizzante del mandato è stata l'introduzione di nuovi canali comunicativi e di nuovi sistemi di pagamento delle entrate comunali. In particolare è stata realizzata l'acquisizione diretta in contabilità delle diverse entrate sulle quali risulta attivato il sistema di pagamento PAGOPA che andrà progressivamente a migliorare e velocizzare i processi di regolarizzazione delle entrate.

Nel corso del quinquennio di mandato è stata, altresì, confermata la necessità di garantire la dovuta tempestività dei pagamenti nei confronti dei fornitori dell'Ente. Va evidenziato come la evidente necessità di procedere a celeri pagamenti nei confronti dei fornitori non abbia tuttavia potuto prescindere dalla puntuale esecuzione di tutte le operazioni gestionali volte alla verifica della regolarità contributiva e fiscale delle imprese fornitrici e all'assolvimento degli adempimenti legati alla tracciabilità dei flussi finanziari, che restano pertanto parte fondamentale del processo di erogazione della spesa. In tale materia, il quinquennio è stato connotato dal mantenimento di significativi tempi di pagamento in capo all'Ente, più brevi di quelli previsti per legge o contrattualizzati con i fornitori. E' da ricordare anche l'attività di rilevazione trimestrale e annuale dei tempi di pagamento e delle situazioni debitorie nonché le attività di comunicazione nei confronti degli organi ministeriali effettuata mediante la Piattaforma dei crediti commerciali (PCC) puntualmente eseguita.

Sono proseguite nel periodo, inoltre, le normali attività di monitoraggio, sotto lo stretto profilo contabile, nei confronti delle società partecipate, con una particolare attenzione che è stata posta alla tematica del consolidamento dei bilanci.

Dal punto di vista della gestione finanziaria il periodo di mandato è stato caratterizzato dalla particolare situazione che a seguito delle conseguenze determinate dalla diffusione del Covid-19, ha visto garantire le risorse necessarie per l'espletamento delle funzioni fondamentali degli enti locali, sia nel 2020 che nel 2021, mediante la costituzione di un apposito Fondo Statale che ha assicurato agli enti stessi il ristoro delle minori entrate locali connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19 rispetto ai fabbisogni di spesa (c.d. Fondone Covid).

L'emergenza epidemiologica da COVID 19, come sopra esplicitata, manifestatasi a partire dai primi mesi dell'anno 2020, ha avuto anche per il nostro Ente non pochi riflessi sulla gestione delle risorse dell'anno 2020, comportando, da un lato, un monitoraggio costante dell'andamento delle entrate, per attenzionare le presunte minori entrate, e dall'altro la necessità di ripetuti interventi urgenti, attraverso variazioni di bilancio, non ultimo il prelevamenti dal fondo di riserva, per mettere in campo gli stanziamenti necessari al sostegno economico delle famiglie e delle imprese colpite dalla pandemia, anche alla luce dei numerosi interventi legislativi in materia.

Nonostante l'emergenza COVID 19 abbia avuto riflessi anche sulle successive annualità l'attività del servizio bilancio si è svolta nel rispetto delle tempistiche e della normativa di volta in volta vigente. L'utilizzo di tali risorse è stato dettagliatamente rendicontato attraverso apposita certificazione inviata al Ministero dell'Economia e delle Finanze. Infatti si è proceduto ad inoltrare, tempestivamente, per le annualità 2020 e 2021, come stabilito dalla normativa, la Certificazione Covid-19 per le maggiori/minori entrate/spese che hanno inciso sui rispettivi bilanci del Comune di Massa Marittima, i cui esiti, sono usciti a fine gennaio 2024, hanno dimostrato come questo ente è ancora creditore verso lo stato di circa € 27.000,00

### ***Servizio Tributi***

Il servizio tributi ha dovuto gestire tutte le particolarità definite dal sistema di agevolazioni decise dal Governo nel corso della crisi pandemica, sia per l'IMU che per la TARI. Per quest'ultima sono state attuate anche politiche agevolative autonome attuate dal comune di Massa Marittima.

### **Emergenza Covid**

Come per le altre attività comunali anche il Servizio Entrate si è trovato a dovere gestire l'emergenza sanitaria da COVID 19. L'amministrazione ha introdotto, in tale periodo, specifiche agevolazioni sia per le attività produttive/commerciali sia per le famiglie.

Nel 2020 sono state introdotte riduzioni della TARI per i contribuenti che hanno avuto la chiusura della propria attività nel periodo di lockdown.

Per la TARI nel 2021 l'Amministrazione ha mantenuto le riduzioni, in maniera ridotta rispetto al 2020, sulla parte variabile della TARI per tutte le utenze non domestiche appartenenti a settori merceologici danneggiati dalla crisi mentre per sostenere le famiglie in difficoltà si è deciso di ridurre la tassa rifiuti per coloro che hanno usufruito di bonus sociale per la spesa.

### **Misure Agevolative**

Sono state studiate riduzioni della TARI per famiglie numerose, piuttosto che famiglie con presenza di disabilità.

### **Implementazione Canone Unico**

La legge di bilancio 2020 ha introdotto il nuovo Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria in sostituzione di TOSAP, ICP e qualsiasi canone ricognitorio o concessorio previsto da norme di legge e dai regolamenti comunali. Ciò ha comportato una rivisitazione totale della disciplina dell'occupazione del suolo pubblico e della tassazione sulla pubblicità.

L'Amministrazione ha ritenuto opportuno, come previsto dalla stessa legge istitutiva, di affidare in concessione il servizio alla società che aveva in gestione, in concessione, l'imposta pubblicitaria fino alla scadenza dell'originario affidamento, mantenendo la gestione diretta per quanto attiene le concessioni di suolo pubblico.

## **FARMACIA COMUNALE**

La Farmacia Comunale è stata affidata dal 2006 alla società in house providing, il cui socio unico era il Comune di Massa Marittima, alla Soc. "farmacia Comunale di Massa Marittima srl" trasformata in Massa Marittima Multiservizi srl dal 15.12.2017. Con delibera di Consiglio Comunale n. 4 del 24.01.2023 tale affidamento andrà in scadenza il 31.12.2050.

Con delibera di consiglio comunale n. 15 del 24.03.2022 è stata autorizzata la Massa Marittima Multiservizi a procedere all'acquisto immobiliare di un immobile da destinarsi alla nuova sede della Farmacia, con l'ampliamento di servizi e la realizzazione di ambulatori medici a avente i requisiti e le caratteristiche funzionali

La società, previo espletamento della procedura pubblica ha acquistato l'immobile che è diventato sede della Farmacia da novembre 2023. Tale nuova allocazione, vista sia l'ubicazione strategica che la maggiore superficie ha dato tangibili segni di miglioramento dell'attività sia in termini di servizi offerti alla collettività che in termini di ricavi, andando a confermare la buona scelta, che consente oltre le aspettative di sostenere gli oneri finanziari generati dall'investimento.

### **A.S.P. G. FALUSI –**

L'azienda di Servizi alla persona ASP Falusi è regolata dalla Legge Regionale Toscana n. 43 del 2004 e pur non essendo un partecipante, il Sindaco nomina il Cda dandone indirizzi.

Il Cda nominato nel mandato ha rassegnato in *toto* le dimissioni a Marzo 2021, per le criticità economico / finanziarie dell'Istituto portando l'Amministrazione, nella persona del Sindaco con decreto n. 5 del 19.04.2021 a nominare il commissario straordinario con i seguenti mandati

- 1) Attivazione/affidamento del servizio alla persona, tramite il perfezionamento della procedura, c.d. «contrattone»
- 2) Ridefinizione dei termini contrattuali con la banca
- 3) Avviare la procedura con Regione Toscana per la rideterminazione del contratto di locazione del plesso Marina di Levante

Tali obiettivi erano volti ad attuare politiche di razionalizzazione dei costi e a ridefinire rapporti fiduciari con l'istituto di credito in modo da consentire il proseguo dell'operatività dell'istituto, messa effettivamente in discussione.

Il commissariamento è stato concluso ad aprile 2022 essendo state attuate le azioni volte a garantire la reale sopravvivenza, nominando ad aprile 2022 un nuovo Cda con mandato di continuare a porre in essere le progettualità poste in essere nell'era del commissariamento.

### **GESTIONE ASSOCIATA PUBBLICA ISTRUZIONE E SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA**

Il nuovo Statuto dell'Unione di Comuni è entrato in vigore il 27 settembre 2020, a seguito delle modifiche apportate con l'ingresso nell'Unione del Comune di Roccastrada.

Il progetto operativo gestionale (POG) per le funzioni associate di pubblica istruzione, servizi educativi prima infanzia e edilizia scolastica dell'Unione di Comuni Montana Colline Metallifere è stato approvato con deliberazione G.E n. 60 del 22/09/2020, poi recepita dai Comuni facenti parte dell'Unione.

Da evidenziare che, con l'approvazione della nuova macrostruttura dell'Ente, avvenuta con la D.G.E. n. 64/2020, le funzioni relative all'edilizia scolastica sono state ricomprese nel Servizio associato "CUC – Edilizia scolastica", in luogo della precedente organizzazione che affidava la gestione degli interventi di manutenzione sugli edifici scolastici ad una unità funzionale autonoma (UFA).

Una prima integrazione al POG è intervenuta con la deliberazione G.E. n. 82/2020 per definire in modo più preciso l'organizzazione in materia di trasporto scolastico.

A seguito della gara (procedura aperta) avviata nel corso del 2021, il servizio di trasporto scolastico per le scuole dei Comuni facenti parte dell'Unione è stato affidato all'operatore economico in RTI Tiemme spa/Bybus srl per il periodo 2021/2024.

Il contratto del servizio di refezione scolastica dell'Unione di Comuni con la Soc. Cir Food per le scuole dei Comuni di Massa Marittima, Monterotondo Marittimo e Montieri, di durata quinquennale, ha subito una interruzione con conseguente proroga a causa della pandemia dovuta al covid 19 nell'a.s. 2020/2021. Nel 2023 è stata effettuata la nuova gara e disposta l'aggiudicazione del servizio di refezione per le scuole e gli asili nido alla ditta Cir Food per la durata di 3 anni.

La gestione dei servizi educativi per la prima infanzia presenti attualmente nel Comune – asilo nido Orso Bruno ubicato nel capoluogo e Ciuchino Mandarinino nella frazione di Tatti - è affidata alla Soc. coop Arcobaleno di Follonica a seguito dell'aggiudicazione della procedura aperta avvenuta nel mese di settembre 2021, la cui scadenza è fissata a settembre 2024 con l'opzione di esercitare un rinnovo per ulteriori tre anni. Si riportano nella tabella gli iscritti al servizio negli anni 2019 – 2024:

asili nido	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
iscritti orso+ ciuchino	28	23	29	29	36

Durante il quinquennio 2019 -2024 il servizio associato Pubblica Istruzione ha presentato, con le modalità e i tempi previsti dalle disposizioni regionali, le domande di finanziamento per

l'assegnazione dei contributi destinati ai servizi educativi per la prima infanzia. Inoltre, l'Ufficio ha seguito il complesso iter amministrativo per l'ammissione delle strutture educative presenti sul territorio alla misura "Asili nidi gratis", introdotta dalla Regione Toscana ed operativa a partire dall'a.e. 2023/2024. Nella tabella sono riportate le risorse attribuite all'Unione di Comuni per il sostegno alla gestione dei servizi educativi prima infanzia e sistema integrato 0-6 anni:

<b>contributi asili nido</b>	<b>2019/2020</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2022/2023</b>	<b>2023/2024</b>
contributo Miur (0-6 anni)	73.000,00	81.003,00	93.190,00	95.763,00	
Contributo R.T.(POR/FSE)	70.478,00	90.128,70	95.321,00	85.558,00	84.000,00

### **Interventi per il Diritto allo studio (Pacchetto scuola)**

Sono compresi in questo obiettivo le azioni che riguardano la gestione degli incentivi economici destinati alle famiglie per il diritto allo studio scolastico, attraverso il "pacchetto scuola" (per studenti iscritti ad una scuola secondaria di primo o secondo grado). L'ammontare del contributo per ogni singolo studente beneficiario inizialmente pari a € 300,00 è stato ridotto negli ultimi due anni, a causa delle minore risorse assegnate dalla Regione Toscana. Si riporta nella tabella seguente il numero dei beneficiari del contributo dal 2019 al 2024:

<b>pacchetto scuola</b>	<b>2019/2020</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2022/2023</b>	<b>2023/2024</b>
Numero beneficiari	78	112	111	107	107

L'Ufficio associato gestisce i bandi per il diritto allo studio e i buoni scuola (per le scuole paritarie); predispone la convenzione annuale con l'Istituto Comprensivo per il miglioramento dell'offerta formativa, attraverso ore aggiuntive di insegnamento finalizzate a contrastare la dispersione scolastica, a favorire l'integrazione degli alunni stranieri e degli alunni con disabilità, cofinanziate con risorse degli Enti locali.

### **Organizzazione delle attività dei centri estivi**

La realizzazione dei campi estivi sul territorio dei Comuni dell'Unione si è svolta mediante specifico accordo con il CoeSo/Sds, al fine di garantire all'utenza una pluralità di offerte e di progetti rispondenti ai bisogni e alle richieste avanzate dalle famiglie. Annualmente è stata definita la progettazione delle attività nel Comune e approvata specifica convenzione tra Unione di Comuni montana Colline Metallifere e COeSO/SdS Grosseto. Le schede tecniche predisposte sulla base della concertazione con i Comuni, hanno fatto parte del capitolato prestazionale della gara effettuata dal Coeso per l'individuazione del Soggetto gestore dei campi estivi, in possesso dei requisiti e capacità tecniche e professionali per svolgere il servizio con utenti minori. In tabella i partecipanti ai campi estivi nel comune di Massa Marittima nel periodo 2019-2024 (da considerare che la flessione negli anni 2020/2022 è legata alle restrizioni e prescrizioni dell'emergenza pandemica):

<b>centri estivi</b>	<b>2019/2020</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2022/2023</b>	<b>2023/2024</b>
partecipanti	132	39	54	80	84

La gestione associata Pubblica Istruzione costituisce la struttura tecnica dei Comuni all'interno della Conferenza zonale dell'Istruzione delle Colline Metallifere.

La Conferenza è l'organo politico della Zona, la cui composizione è definita dall'art. 6 ter c. 1 della L.R. 32/2002: "La conferenza zonale per l'educazione e l'istruzione è composta da tutti i sindaci o assessori delegati di ciascuna zona socio- sanitaria".

La Conferenza zonale è l'organo che definisce le politiche e programma in maniera integrata ed unitaria gli interventi, coordinando ed armonizzando l'azione dei comuni/unioni di comuni che la compongono sulla base dei bisogni, delle caratteristiche, delle risorse e delle opportunità dell'intero territorio della Zona stessa; tale territorio costituisce ambito ottimale per le politiche locali di educazione e istruzione.

Le Conferenze zonali promuovono la più ampia partecipazione, aperta, trasparente e integrata, a tutti i soggetti portatori di interessi che possono trovare attuazione o risposta nel sistema locale dell'educazione e istruzione.

Uno dei principali compiti e obiettivi della Conferenza è la definizione annuale del Piano Educativo Zonale (P.E.Z.). La relativa progettazione comune è realizzata in base a precise linee di indirizzo approvate ogni anno dalla Regione Toscana. Si tratta di progetti di area che mirano ad incidere positivamente sulle criticità riscontrate nel territorio di riferimento in base ad analisi e dati in possesso della Conferenza e/o ricavabili da studi e analisi commissionate ad Irpet.

### **La gestione associata delle funzioni in materia di SUAP sviluppo economico di attività produttive**

Il mandato amministrativo che si chiude si è aperto dal punto di vista economico/produttivo con un pesante arretramento del settore industriale in diverse aree limitrofe al nostro territorio comunale. Ciò ha avuto come conseguenza un preoccupante trend di decadenza occupazionale ed imposto un processo di trasformazione che ha puntato su altri settori produttivi ed, in particolare, su agricoltura, turismo, artigianato e commercio. In quest'ottica di mercato il Comune ha considerato il turismo settore con maggiori potenzialità di ripresa e sviluppo. L'agricoltura, l'artigianato e il commercio si sono strettamente collegate a questo settore e si sono rese ad esso complementari. Ragguardevole è stato anche lo sviluppo del sistema agrituristico territoriale che ha permesso di collocare questo territorio tra le mete più significative del panorama toscano. Nell'ambito di questo sistema ricettivo è stato organizzato un importante segmento specializzato nel settore del ciclismo sia amatoriale che professionistico, su strada ed in mountain bike.

Gran parte di questi ultimi cinque anni sono stati, però, pesantemente condizionati da eventi globali di estrema gravità: l'emergenza sanitaria causata dalla pandemia da COVID -19 e gli effetti economici del conflitto causato dall'invasione russa dell'Ucraina iniziato nei primi mesi del 2022 e ancora in corso.

Questi accadimenti hanno condizionato pesantemente l'economia globale e hanno avuto effetti anche a livello locale. Dal punto di vista statistico i dati in possesso del Servizio associato SUAP ci parlano di un decremento delle attività nel periodo del picco del fenomeno COVID 19. Un indicatore di questo fenomeno è rappresentato dal numero totale delle pratiche suap per attività del Comune di Massa Marittima lavorate ogni anno. Questo dato ci dà indicazioni sulla vitalità dei settori economici attivi in un territorio comunale. Se nel 2018 le pratiche presentate al SUAP nel Comune di Massa Marittima erano state 441 e nel 2019 406, questo numero è crollato nel 2020 giungendo a 319 per poi risalire nel 2021 a 380 e in modo molto più deciso nel 2022 a 466 e nel 2023 a 412.

Combattere le conseguenze di tali fenomeni, seppur con i limitati mezzi della sfera locale, è stata la linea di indirizzo dell'Amministrazione declinata attraverso alcune misure:

- Il rilancio del tessuto commerciale del Capoluogo e delle frazioni. In questo senso. Di particolare rilevanza sotto questo aspetto è stato il progetto che ha visto l'attivazione di una media struttura mista di vendita di 1.210 mq di cui 720 mq nel comparto alimentare e 490 mq nel comparto non alimentare in un'area di Massa Marittima per la quale si è realizzato

successivamente un ulteriore sviluppo con l'insediamento di ulteriori attività e il trasferimento in loco di altri servizi. Di recente è stato espresso l'interesse per la nascita nella zona artigianale di Valpiana di una ulteriore media struttura di vendita nel settore alimentare e non alimentare.

- Strettamente correlato all'insediamento della media struttura di vendita di Massa Marittima è stato il riassetto del mercato settimanale nel capoluogo, in quanto si è resa necessaria una parziale riorganizzazione degli spazi mercatali a causa, in particolare, della creazione di una rotatoria per regolare il flusso di traffico della zona. Allo studio sono ulteriori modifiche dell'area mercatale per rispondere alle esigenze attuali del settore.
- L'amministrazione è intervenuta anche con l'erogazione di contributi finalizzati all'ampliamento di esercizi commerciali esistenti o alla riapertura di esercizi chiusi da almeno sei mesi, ai sensi dell'articolo 30-ter del Decreto Legge 30 aprile 2019 n. 34, convertito con modificazioni, in Legge n. 58/2019. Ha gestito la parte amministrativa di una misura attivata dalla Regione Toscana POR FESR Toscana 2014 – 2020, Azione 3.1.1. sub azione-azione 3.1.1. a 3 "Aiuti finalizzati al contenimento e al contrasto dell'emergenza epidemiologica COVID -19 "fondo investimenti toscana – contributo a fondo perduto a favore degli empori di comunità nelle aree interne, montane e insulari".
- L'Amministrazione ha sottoscritto con il Centro Commerciale naturale di Massa Marittima e l'Ufficio turistico comunale un accordo di partenariato per il rilancio del centro storico di Massa Marittima attraverso la sua riqualificazione urbanistica e nuove idee per l'ampliamento della sua offerta commerciale che ha iniziato a dare i suoi frutti in tema di progettazioni e di confronto e concertazione. Lo stesso modello di lavoro è stato utilizzato anche con le organizzazioni di categoria per alcune questioni inerenti l'offerta dei servizi nelle diverse fasi dell'anno.
- L'emergenza epidemiologica ha comportato gravi effetti per il comparto della ricettività. A livello nazionale sono state introdotte misure di ristoro per queste categorie. Sono state introdotte misure mirate al maggiore distanziamento sociale per contenere più possibile il rischio di contagio in tema di occupazione di suolo pubblico per gli esercizi di somministrazione. Ciò ha garantito agli operatori pratiche autorizzatorie più snelle e semplificate e possibilità di avere più spazi. Tali misure sono state mantenute anche al termine dell'emergenza sanitaria per mitigare gli effetti economici del conflitto in Ucraina. Tra le specifiche competenze del SUAP associato, infatti, c'è anche quella relativa ai procedimenti di rilascio delle concessioni afferenti il canone per l'occupazione permanente di spazi ed aree pubbliche (COSAP), adibite ad usi per attività produttive per il Comune di Massa Marittima. In questa lunga fase emergenziale il Servizio ha gestito questo processo.
- Seppur in anni così complessi condizionati da restrizioni nella vita sociale non è mancato il sostegno alle iniziative promozionali dei prodotti tipici del territorio. Grande rilievo ha avuto la promozione delle produzioni enogastronomiche ed artigianali locali che trovano nella consolidata esperienza in ambito promozionale dell'Associazione Strada del Vino e dei Sapori Monteregio di Massa M.ma e nel qualificato apporto della Condotta Slow Food Monteregio di Massa M.ma, due essenziali soggetti operativi nello sviluppo della conoscenza di diverse produzioni di filiera.
- Il sostegno dell'amministrazione si è manifestato anche con la collaborazione nella organizzazione di eventi estivi e in altri periodi dell'anno come ad esempio "Calici di Stelle".
- Nel settore dell'agricoltura da evidenziare la rassegna agro zootecnica denominata Fiera di Ghirlanda, che si organizza il 1 Settembre nella omonima località, che costituisce elemento strategico per avvicinare le nuove generazioni al mondo dell'agricoltura e ai settori ad essa



collegati.

## TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

A norma dello Statuto dell'Unione di Comuni montana Colline Metallifere il Servizio SUAP Attività produttive gestisce in forma associata le funzioni in materia di Trasporto Pubblico Locale (TPL) per i quattro Comuni membri, che ha come finalità il perseguimento dell'ottimale svolgimento delle funzioni in materia di TPL alla luce del nuovo scenario organizzativo connesso alla recente entrata in vigore del nuovo contratto regionale. Del nuovo Lotto Unico regionale non fanno, però, parte tragitti inerenti il servizio TPL urbano del territorio comunale di Massa Marittima, che prima del 2021 venivano garantiti all'interno del vecchio contratto regionale, senza costi per l'Amministrazione. In fase di prima applicazione del nuovo Lotto Unico regionale, l'Amministrazione Comunale di Massa Marittima è riuscita, grazie al Servizio associato SUAP dell'Unione di Comuni e alla collaborazione dell'Amministrazione provinciale di Grosseto e della Regione Toscana, a raggiungere alcune ottimizzazioni dei tragitti TPL così da mitigare, seppur molto parzialmente, i disagi per i cittadini di Massa Marittima che avevano bisogno di raggiungere alcuni dei punti di interesse sociale della città attraverso un lavoro sulle direttrici principali della rete. Tali interventi non hanno potuto evitare, comunque, l'isolamento del centro storico di Massa Marittima e molteplici difficoltà di collegamento sia in termini di distanza che di dislivello di popolosi quartieri della città rispetto a punti nevralgici di interesse a carattere sociale come l'Ospedale, il Cimitero, la rete commerciale al dettaglio e di media struttura di vendita, RSA, gli uffici pubblici, punti di aggregazione a carattere sociale rivolti agli anziani, le due sedi del mercato settimanale, la Biblioteca comunale e il cinema. Tale situazione di disagio è stata manifestata a più riprese da parte dei cittadini ed in particolare di fasce della popolazione deboli per età e per condizioni di salute e pertanto appare necessario intervenire con la sperimentazione di nuovi servizi di mobilità a valenza sociale che possano permettere ai cittadini che vivono nelle aree urbane non servite dai servizi di TPL di poter raggiungere in modo agevole e in sicurezza i punti di maggiore interesse sociale, quantomeno in alcuni giorni della settimana. Per offrire risposte concrete a tali esigenze l'Amministrazione ha provveduto all'attivazione di un servizio sperimentale, limitato nel tempo, di mobilità a valenza sociale che ha permesso ai cittadini che vivono nei quartieri periferici di Massa Marittima di poter raggiungere i punti di interesse a carattere sociale della città prima descritti, nonché un servizio che in grado di rispondere ad una esigenza di collegamento tra la periferia ed il centro storico. Tale iniziativa ha permesso di attuare, altresì, un servizio sperimentale di mobilità interna della città, anche a supporto del turista, che ha consentito di collegare vari punti di interesse della stessa, tra la parte alta e bassa del centro storico, nonché in una visione di mobilità sostenibile tra i parcheggi pubblici periferici e il centro urbano.

## TRANSIZIONE ECOLOGICA E TUTELA DELL'AMBIENTE

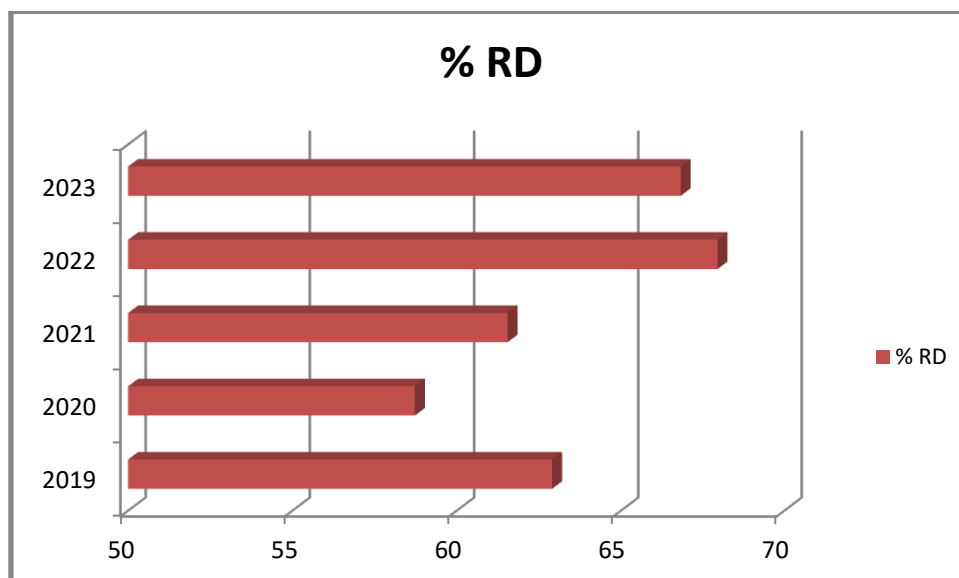
### La gestione dei rifiuti

Per un confronto tra i dati dal 2019 al 2022 disponibili e certificati dell'Agenzia Regionale Recupero e Risorse della Toscana (ARRR) si rimette nella tabella successiva i dati certificati fino al 2022 e del 2023, in rosso, acquisiti su Ekovision, presunti poiché, occorre aggiungere la percentuale del compostaggio domestico ancora da elaborare dall'Agenzia che chiude il sistema di elaborazione dati anno 2024 riferito all'anno 2023 denominato ORSO. Detti dati saranno disponibili nel mese di Marzo 2024

Anno	RU indifferenziata (t)	RD (t)	RU totale (t)	% RD senza incentivi
------	------------------------	--------	---------------	----------------------

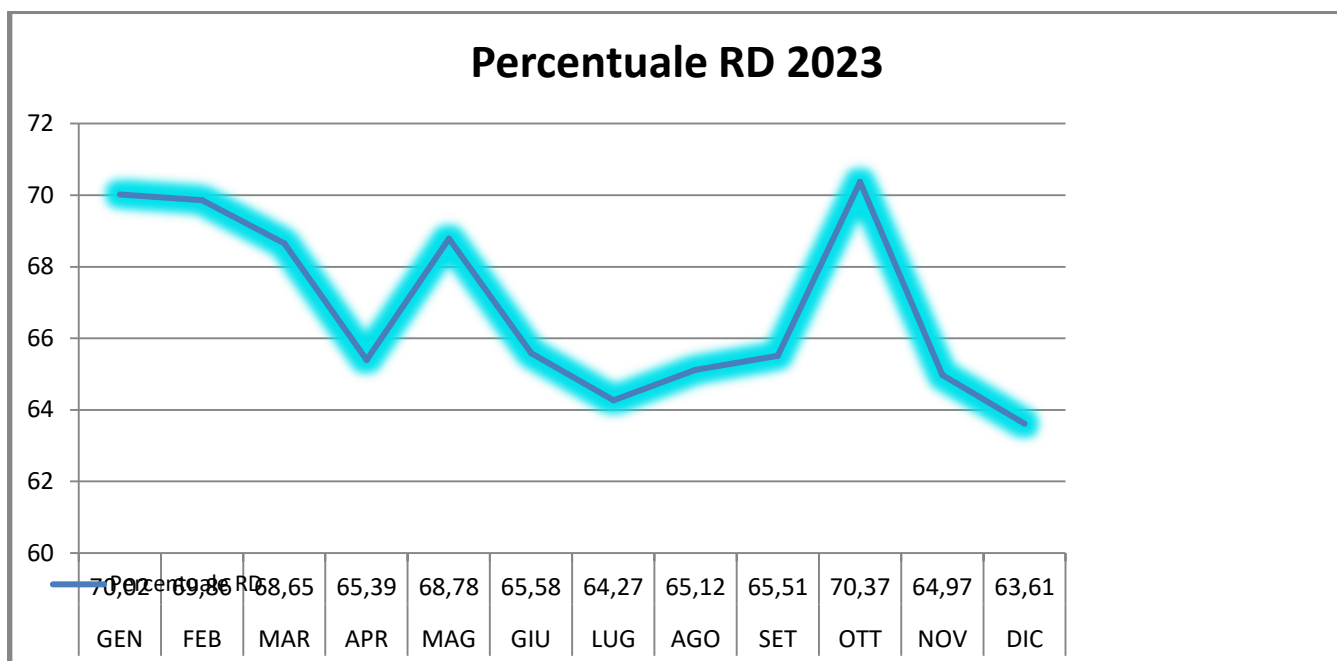
2019	1.895,28	3.488,85	5.384,13	RD 62,91%
2020	2.006,00	2.854,00	4.860,00	RD 58,73%
2021	2.013,00	3.222,00	5.235,00	RD-61,55%
2022	1.633,86	3.465,31	5.099,16	RD 67,96%
<b>2023</b>	<b>1.594,05</b>	<b>2.901,26</b>	<b>4506,821</b>	<b>RD 66,83%*</b>

*\*dati di RD forniti da SEI Toscana elaborati su Ekovision, in cui è assente il dato sul compostaggio domestico.*



Secondo i dati forniti da Ekovision (valore della percentuale di efficienza delle R.D. da considerarsi indicativo fino ad avvenuta certificazione della Regione Toscana), nel periodo tra il 1° gennaio ed il **31 Dicembre 2023 la raccolta differenziata del Comune si attesta al 66,83%**. Il dato è comprensivo dei flussi in convenzione e (dal 2017) degli eventuali flussi di rifiuti in gestione comunale.

Ancora una volta i dati, se confermati, dimostrerebbero il superamento, in questa prima parte del 2023, del 65% previsto dalla normativa vigente. Se a questi si aggiunge circa il 3% del compostaggio domestico, **si arriva a sfiorare il 70% di raccolta differenziata.**



Si rileva che nei mesi di minor afflusso turistico la raccolta differenziata si attesta intorno ad una percentuale del 70%, subendo poi una importante flessione nei mesi turistici soprattutto aprile, luglio, agosto e novembre, mesi in cui la percentuale di efficienza della raccolta differenziata peggiora in maniera rilevante, scendendo addirittura nel mese di luglio sotto la soglia del 65%.

Nonostante la campagna messa in atto dal Comune nel mese di maggio, con invio per posta elettronica del volantino contenente le informazioni sul corretto conferimento a tutti i soggetti che versano l'imposta di soggiorno e con preghiera di massima informazione al turista sulla corretta modalità di conferimento, sembra che il processo informativo abbia ancora margini di miglioramento.

Se una leggera flessione durante i mesi di maggior presenza è fisiologica ed inevitabile, si ritiene che in ogni caso sia necessaria una più attenta riflessione su questo aspetto, con l'obiettivo di raggiungere almeno la percentuale del 65% anche durante la stagione estiva.

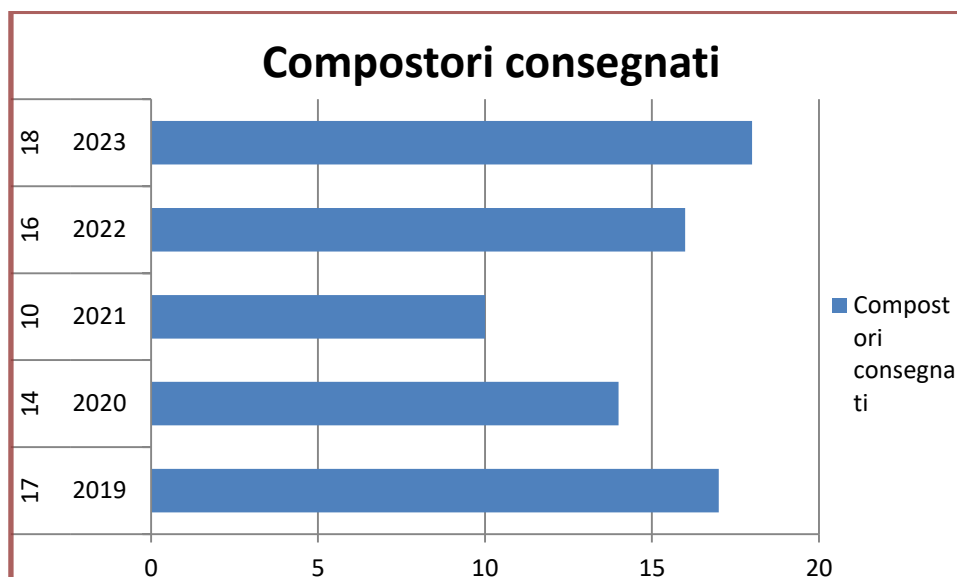
Potrebbe essere utile utilizzare una diversa forma di comunicazione, magari un incontro aperto prima della stagione estiva e, comunque, il re-inoltro della comunicazione già inviata che in alcuni casi, purtroppo si è verificato non essere giunta al destinatario.

#### Compostaggio Domestico

Il progetto del **compostaggio domestico**, istituito nel 2006, ha continuato a dare esiti positivi e nel 2023 sono state ben 18 le nuove domande di richiesta compositore.

In tabella il numero di compostori assegnati per anno riscontrando un inflessione nel 2021 e un aumento costante negli anni successivi.

<b>Compostori consegnati</b>	17	14	10	16	18
<b>anno</b>	2019	2020	2021	2022	2023



Il nuovo metodo di assegnazione, attivato nel 2022, con richiesta tramite canali informatici, tra l'amministrazione e l'istante, ha permesso uno snellimento della procedura senza perdere alcun richiedente, come invece capitava negli anni precedenti a causa di tempistiche lunghe tra la richiesta e la consegna, andando altresì a risparmiare i costi di circa € 1.000,00 annuali, per gli incarichi di supporto affidati in esterno, che adesso vengono svolti dal personale.

Il numero di compositori attualmente attivi sono 496 a cui sono collegate circa 1377 utenze, al 31.12.2023 la percentuale delle famiglie servite è circa il 16,77%.

I controlli sull'utilizzo dei compostori, sono stati effettuati dall'Unione dei Comuni e nel 2023, hanno dato tutti un esito positivo, circa 21 sono state le negatività di cui 10 dovute a decessi, 8 per trasferimenti, 2 per ritiro dal progetto e solo 1 per non corretto utilizzo.

La riduzione del 10% sulla tassa rifiuti prevista da Regolamento per l'utilizzo del compostore ha comportato nel 2023 un minore introito di € 18.940,00 ma il correlato aumento percentuale di raccolta differenziata è importante per il raggiungimento degli obiettivi di raccolta differenziata. Sono evidenti inoltre i vantaggi ambientali conseguenti al minore trasporto di rifiuti.

Dal MUD 2023 riferito al 2022, risulta che la quantità di rifiuti da compostaggio domestico è pari a 318,70 t.

Si può stimare in linea di larga massima che il risparmio sui costi di raccolta ed trasporto derivanti dal compostaggio domestico è pari circa ad € 60.000,00 e quello sul trattamento e smaltimento è pari ad € 40.000,00.

Attualmente, dai dati inseriti sull'Osservatorio Rifiuti Sovraregionale, acronimo "ORSO" che andranno successivamente nel MUD 2024 riferito al 2023, sono stimate circa 317,74 tonnellate di compostaggio domestico, allineandosi al dato precedente.

Il compostaggio domestico quindi, oltre che ridurre gli impatti sull'ambiente, rimane una operazione vantaggiosa anche dal punto di vista economico

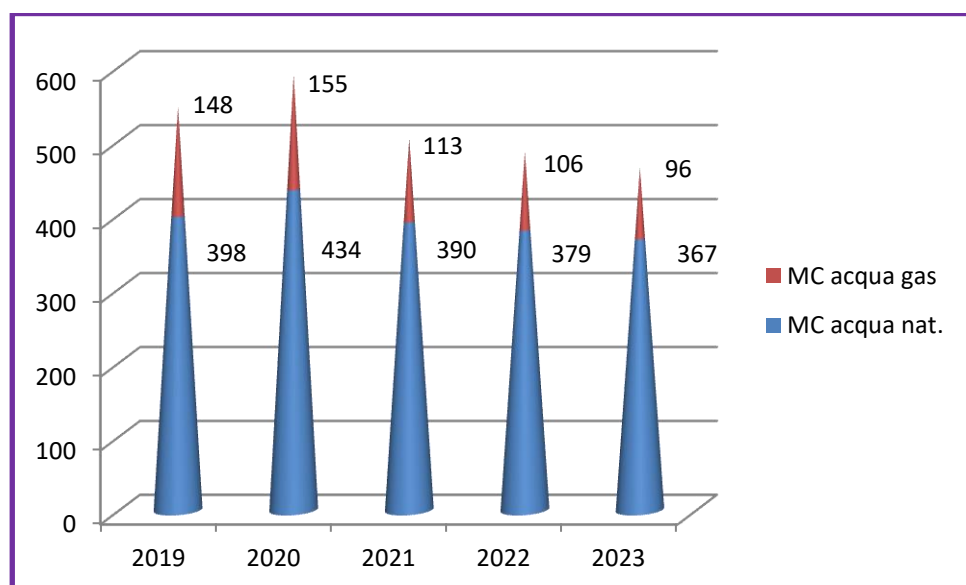
### La Casa Dell'acqua

La **casa dell'acqua** installata nel 2019, posta in Viale Martiri della Niccioleta ha proseguito ad erogare acqua alla cittadinanza

Di seguito i dati dal 2019 al 2023 di metri cubi divisi tra prelievi di acqua gassata a naturale

MC acqua nat.	398	434	390	379	367
MC acqua gas	148	155	113	106	96

Anno	2019	2020	2021	2022	2023
------	------	------	------	------	------



La gestione *in house* la manutenzione della struttura e degli impianti, del sistema di erogazione del servizio, e lo standard richiesto nei rapporti e delle prestazioni rese ai Clienti e al Comune di Massa Marittima è effettuata dalla Massa Marittima Multiservizi Unipersonale S.r.l.

Il contratto ha un'opzione di rinnovo fino al in scadenza il 30 settembre 2028.

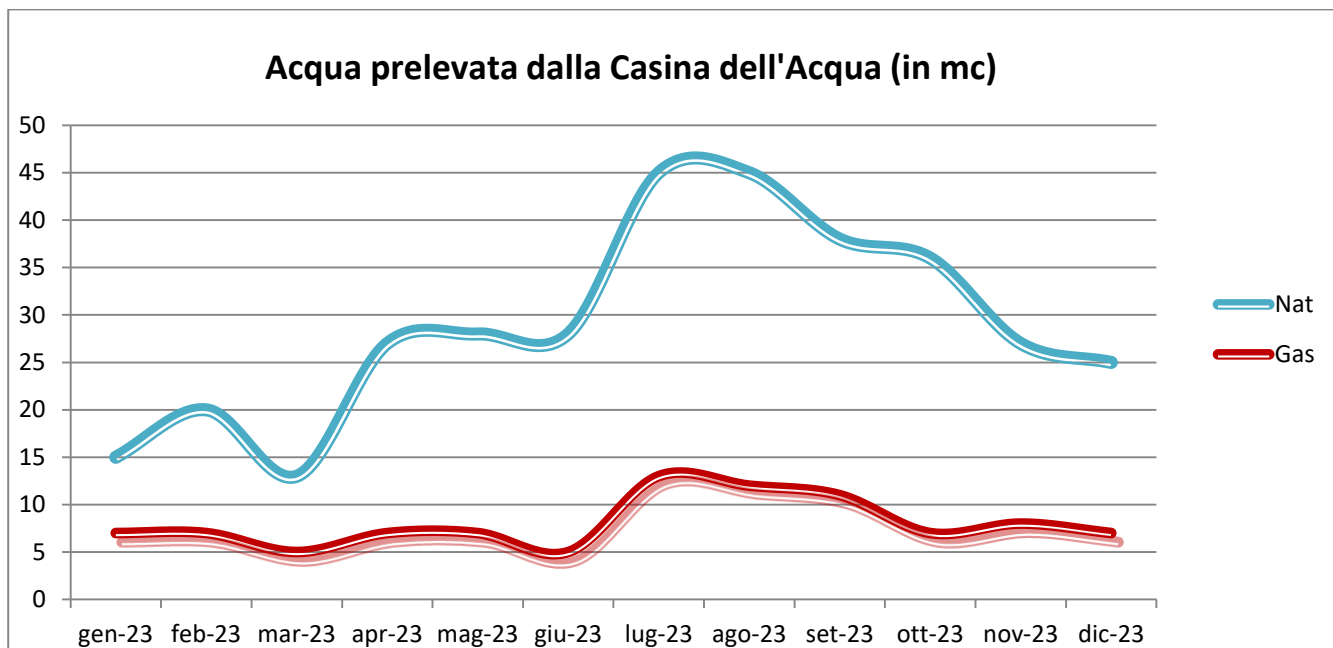
La casetta dell'acqua consente la distribuzione di acque naturale gratuitamente mentre il prezzo di vendita dell'acqua gassata è di € 0,05/litro.

La modalità di erogazione, programmata per rilasciare 1/2 litro d'acqua con un tempo di arresto di qualche secondo tra un'erogazione e l'altra, consente di evitare gli sprechi.

Il progetto, ormai ben avviato, consente, da un lato, la sensibilizzazione della cittadinanza sul tema del risparmio idrico e sulla riduzione degli sprechi e, dall'altro, di ridurre la produzione di rifiuti.

La distribuzione di acqua "sfusa", consente l'utilizzo di bottiglie in vetro o il riuso di quelle in PET, riducendo, quindi, proporzionalmente, la produzione di rifiuti.

Nell'anno il prelievo dell'acqua sembra leggermente diminuito, probabilmente al continuo richiamo da parte degli Ispettori Ambientali al corretto utilizzo dell'acqua.. Gli ispettori ambientali effettuano un periodico controllo e monitoraggio per disincentivare gli usi impropri.

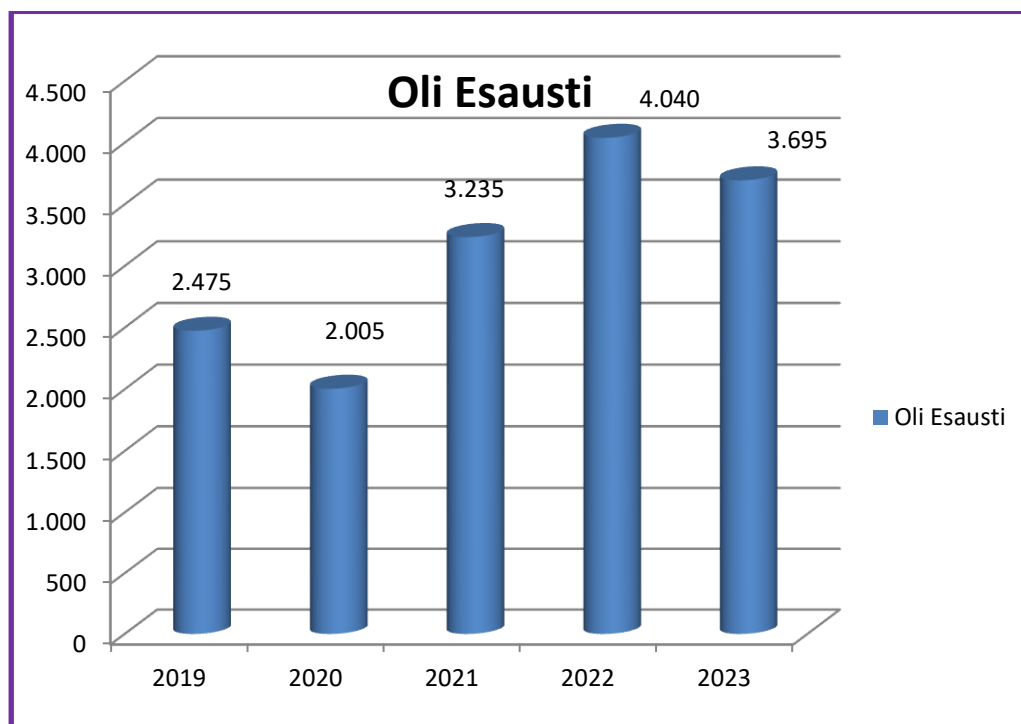


Se si prendono in considerazione bottiglie in plastica da 1,5 lt di acqua possiamo stimare una riduzione della produzione di rifiuto di plastica di oltre 285000 bottiglie/anno ovvero quasi 12 tonnellate nel 2023. Ciò significa una riduzione di 0,80 % sulla produzione del rifiuto multimateriale (dati forniti Sei Toscana: 1.469,24 tonnellate di multimateriale raccolti nel 2023).

### **Raccolta Olii Esausti**

Nel territorio comunale sono presenti, per il conferimento dell'olio alimentare esausto, oltre al centro di raccolta, anche gli appositi punti di raccolta convenzionati che si trovano distribuiti sul capoluogo e sulle frazioni. Nel dettaglio, i centri di raccolta si trovano:

1. supermercato COOP – via Fermi, Massa Marittima
2. contenitore stradale – piazza Dante Alighieri, Massa Marittima
3. centro sociale – località Valpiana
4. centro sociale – località Niccioleta
5. piazza Lolini – località Prata
6. via di Perolla – località Ghirlanda
7. supermercato COOP – via Bernardini, località Tatti
8. supermercato Conad – Via Gramsci



Da gennaio a dicembre 2023 nel Comune sono stati raccolti un totale di 3,69 tonnellate, riscontrando un forte calo presso la cooperativa COOP situata in Via Fermi, in piazza Dante Alighieri nel capoluogo e nelle frazioni di Niccioleta e Prata.

Si è provveduto nel mese di febbraio a richiedere al Gestore di posizionare un'ulteriore postazione accanto al supermercato Conad. La richiesta è stata evasa ed installato il nuovo punto di raccolta a metà ottobre 2023.

### Ritiro Rifiuti Ingombranti e abbandoni

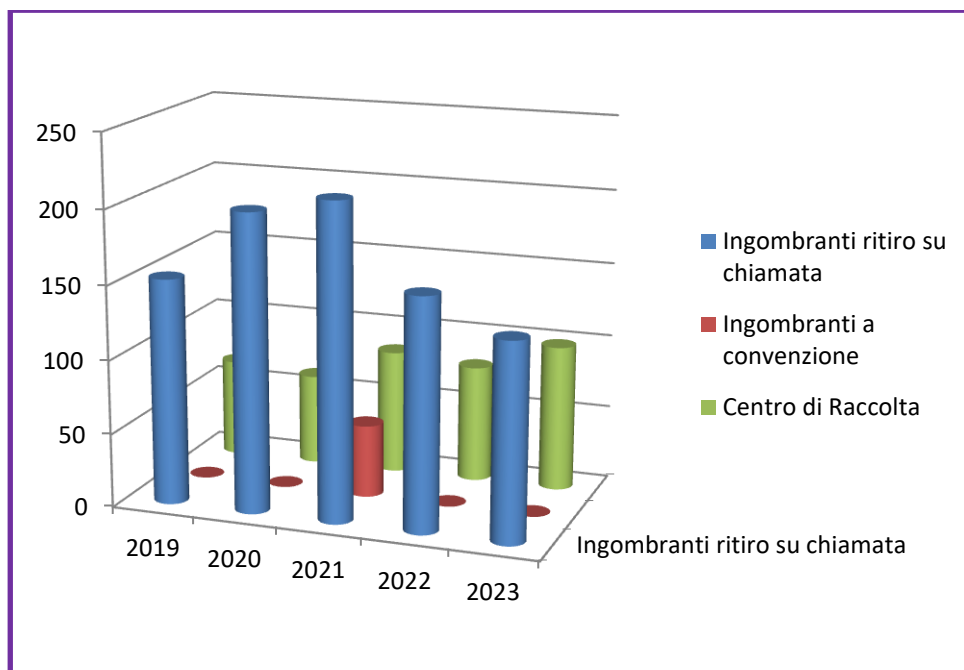
E' istituito da tempo il **ritiro dei rifiuti ingombranti a domicilio**, previa chiamata gratuita al n° 800 127 484. I rifiuti ingombranti, quindi, possono essere sia conferiti direttamente al centro di raccolta che ritirati dal Gestore, previa richiesta dell'utente.

La corretta gestione dei rifiuti ingombranti consente di intervenire sugli abbandoni di rifiuti, soprattutto a margine dei boschi o nelle discariche abusive, ma anche a margine dei cassonetti. L'incentivazione del ritiro a domicilio agisce sull'elemento "convenienza". Risulta più conveniente per l'utente un corretto conferimento del rifiuto con richiesta di ritiro a domicilio che assumersi il rischio di un abbandono di rifiuti, oltretutto con l'onere del trasporto.

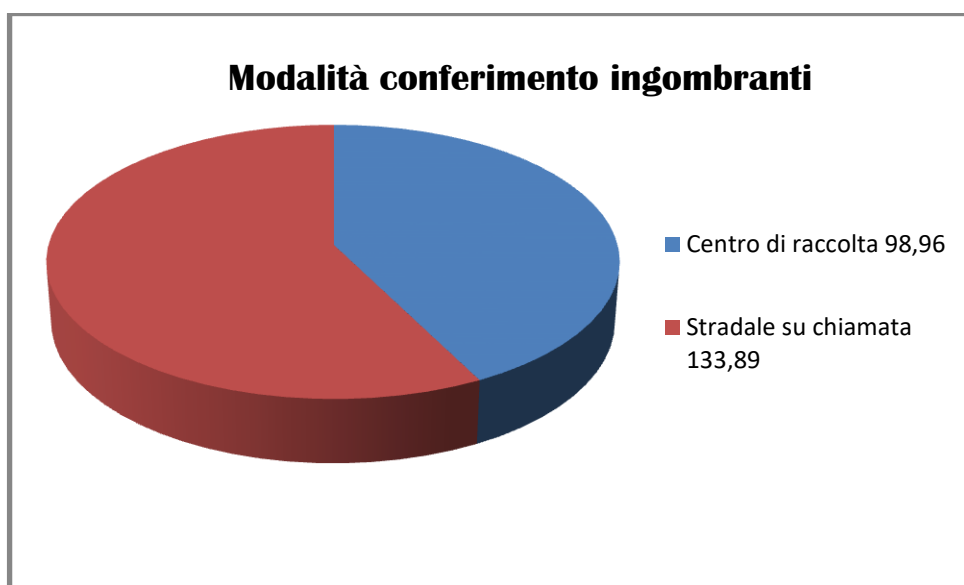
L'andamento dal 2019 al 2023, come si percepisce in tabella ha avuto costante aumento, fino al 2021 dopodiché sono aumentati i conferimenti al centro di raccolta e diminuite le chiamate,

	Ingombranti ritiro su chiamata	Ingombranti a convenzione	Centro di Raccolta
<b>2019</b>	152,87	0	66,49
<b>2020</b>	201,32	0	61,6
<b>2021</b>	213,01	49,14	84,37
<b>2022</b>	156,94	0	79,27
<b>2023</b>	133,89	0	98,96

Il dato indica che l'utente ha preso più confidenza con il centro di raccolta conferendo direttamente.



Da Gennaio a Dicembre 2023 sono stati conferite 232,85 tonnellate di rifiuti ingombranti, di cui 133,89 (il 57,50%) tonnellate ritirate a domicilio.



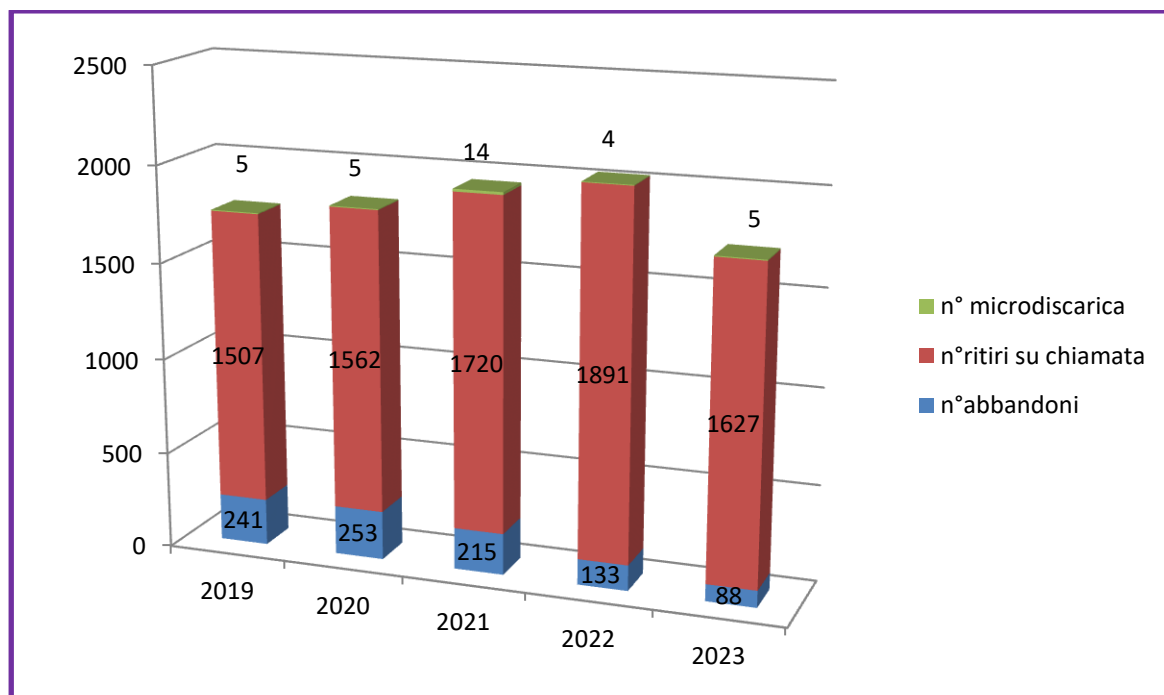
*Ripartizione della raccolta degli ingombranti tra conferimento al centro di raccolta e ritiro a domicilio 2023*

Il maggior numero di ritiri a domicilio è avvenuta nel mese di febbraio mentre i mesi di giugno, luglio e novembre sono stati quelli in cui il conferimento al Cdr è stato più alto. In ogni caso rimane preferito dagli utenti il ritiro a domicilio.

Facendo un'analisi sui servizi a chiamata degli **abbandoni** e del numero di ritiri avvenuti dal 2019 al 2023 il dato è sempre troppo alto. La diminuzione del 2023 è forse dovuta all'azione sanzionatoria attuata sia dalla polizia locale che dagli ispettori ambientali, azione che ha seguito la fase informativa e correttiva. Le microdiscariche sono pressoché invariate con un innalzamento nel 2021.



	n° ritiri su		n°	
	N° abbandoni	chiamata	microdiscarica	totale
<b>2019</b>	241	1507	5	1753
<b>2020</b>	253	1562	5	1820
<b>2021</b>	215	1720	14	1949
<b>2022</b>	133	1891	4	2028
<b>2023</b>	88	1627	5	1720



Tendenzialmente i dati del 2021, sembrano collegati alla fase post Covid-19 ( fine del primo look down).

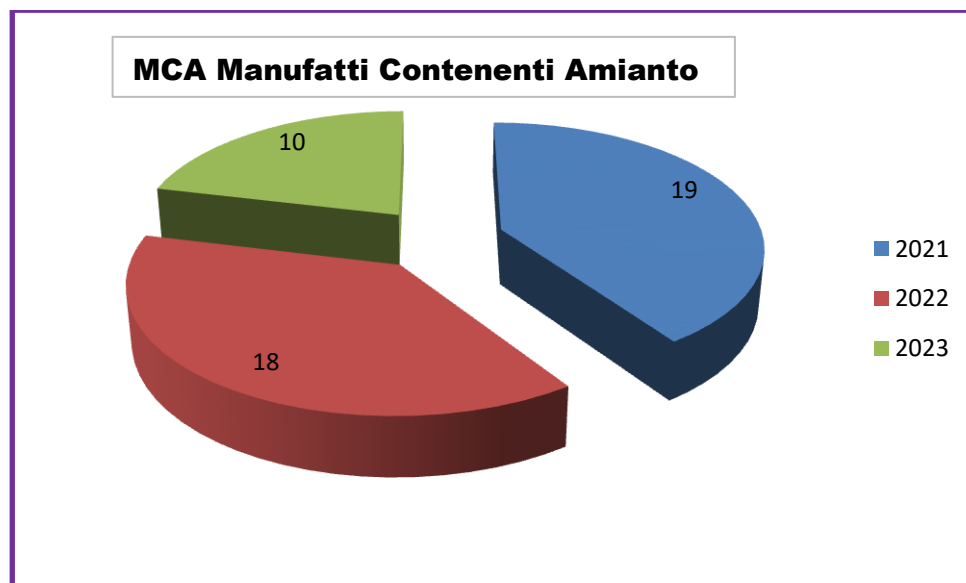
### **Kit Amianto**

Al fine di contrastare l'abbandono e favorire il corretto smaltimento di piccoli quantitativi di rifiuti contenenti amianto, dal 2021 si è attivato un servizio opzionale gestito del Gestore dei Rifiuti SEI Toscana srl. Il servizio consente al cittadino di smaltire piccoli quantitativi di amianto (fino a 30 m2 di superficie complessiva di pannelli, lastre piane e ondulate; oppure massimo 300 kg nel caso di frammenti o materiali già a terra; oppure una capacità massima di 500 litri di serbatoi, vasche o altri contenitori; o, ancora, massimo 300 kg di altri manufatti come canne fumarie, cappe, etc.; oppure, infine, massimo 30 m2 di pavimenti in piastrelle viniliche) con solo il pagamento della quota del "kit" al gestore dei rifiuti di € 69,54 evitando le spese di AUSL, di trasporto e smaltimento.

Il kit contiene tutto il materiale necessario per eseguire autonomamente la rimozione, in sicurezza, del materiale contenente amianto. Il materiale, confezionato come da prescrizioni contenute nel kit, viene poi rimosso con spese a carico del Comune e trasportato dal Gestore fino ad idoneo impianto di smaltimento.

Si riportano in tabella i dati del numero di richieste dal 2021 al 2023.

Visto il calo di questo ultimo anno, si ritiene necessario ripetere la campagna di comunicazione sul kit amianto al fine di sensibilizzare maggiormente i cittadini, anche se è indubbiamente auspicabile che lo smaltimento dell'amianto vada ad esaurirsi nel tempo, poiché integralmente rimosso, almeno per le componenti più pericolose.



### Gli Ispettori Ambientali

Il 15 Marzo 2021 è stato sottoscritto il contratto con la Massa Marittima Multiservizi Srl per l'attivazione del Servizio di Ispettore Ambientale il cui esercizio è stato approvato con D.C.C n° 85 del 29.12.2020.

Il servizio prevede

- Monitoraggio dei principali punti di conferimento rifiuti, con analisi delle tempistiche di conferimento in ragione del calendario stabilito per la raccolta differenziata con evidenziazione dei comportamenti non a norma;
- Azione sanzionatoria;
- Azione di deterrenza mediante apposizione di cartellonistica e/o manifesti, presso i punti di raccolta del rifiuto;
- Monitoraggio dell'azione di raccolta effettuata dal Gestore Unico, con verifica dei calendari stabiliti e monitoraggio dei punti di raccolta post intervento, anche con l'ausilio di sistemi appositi messi a disposizione dall'ATO Toscana Sud rifiuti;
- Monitoraggio dell'azione di raccolta effettuata dal Gestore Unico, in ragione della pulizia periodica dei cassonetti, dei cestini e dei Punti di Raccolta;
- Monitoraggio dell'azione di spazzamento effettuato dal Gestore Unico, in ragione alle modalità e delle tempistiche previste;
- Monitoraggio con deterrenza e sanzionamento delle azioni scorrette relative alla conduzione e raccolta deiezioni animali;
- Monitoraggio con deterrenza e sanzionamento delle azioni di somministrazione cibo ai volatili quali Columba Livia (piccioni selvatici).
- Posa in opera, gestione ed esame di video trappole, volte alle seguenti azioni:
  - ✓ individuazione e repressione di comportamenti scorretti da parte dei conferenti, in ragione della calendarizzazione, delle modalità, delle tempistiche e delle qualità della raccolta differenziata effettuata;
  - ✓ effettuazione di statistiche, da condividere con l'Ente e/o con il Gestore, tese ad individuare informazioni legate al tipo e alla qualità di rifiuto conferito;
  - ✓ individuazione di qualsiasi comportamento ritenuto contrario alle Pubbliche Ordinanze o a quanto stabilito dalle norme in essere anche nella modalità di raccolta del Gestore unico;

- Impostazione di tutta la documentazione, da fornire alla Polizia Locale, necessaria alla formazione del verbale di accertamento;
- Redigere il piano di autocontrollo, da condividere e trasmettere alla Polizia Locale.

La sede attuale è presso i locali della nuova farmacia comunale aperta di recente, in via Gramsci. La spesa per il servizio è di € 7.320,00 lorde per ogni trimestre.

Dai report del periodo emergono il numero di controlli effettuati su sacchi abbandonati per il riconoscimento eventuale del trasgressore, i disservizi verificati dagli Ispettori a carico del gestore dei Rifiuti segnalati al gestore.

I disservizi si sono concentrati soprattutto nel periodo estivo (n. 4 si sono verificati tra luglio ed agosto) e riguardano, ancora, il mancato svuotamento di cestini, il mancato ritiro (anche degli abbandoni) o il mancato spazzamento delle strade.

Trattandosi di un numero limitato di disservizi, come da contratto, nessuna sanzione è stata comminata nei confronti del Gestore.

Gli Ispettori segnalano la necessità di informare la cittadinanza sugli orari dai quali è possibile esporre i sacchi per la raccolta porta a porta poiché rilevano che è consuetudine che il venerdì pomeriggio già a metà pomeriggio siano presenti in strada sacchi, di indifferenziato e non.

Dai report emerge che l'attività degli Ispettori si è concentrata sulla verifica degli abbandoni, anche con l'ausilio delle telecamere e-killer, sul controllo dell'operato del gestore e sulla verifica del corretto conferimento, anche provvedendo ad informare la cittadinanza con colloqui mirati.

Il problema collegato alla mancata raccolta delle deiezioni dei cani persiste e si è reso quindi necessario attivare forme maggiori di controllo con specifiche ordinanze volte a garantire la salute e l'igiene pubblici.

Gli abbandoni di rifiuti ingombranti, invece, si riscontrano generalmente fuori dal centro di raccolta o nelle postazioni di raccolta posizionate fuori dai centri abitati. Soprattutto nelle aree periferiche sono stati segnalati numerosi abbandoni.

### **Gli ecocompattatori, una sfida vinta**

All'esito della straordinaria riuscita dell'eco-compattatore posto in Viale Martiri della Niccioleta nell'area della Casina dell'acqua, già da alcuni mesi ne è stato collocato, ad opera della Coop, un altro accanto all'entrata del supermercato.

Gli eco-compattatori sono entrambi gestiti, in convenzione, dal consorzio Coripet, consorzio senza fini di lucro che gestisce l'unico sistema di responsabilità estesa del produttore (EPR) specifico sulle bottiglie in PET, autorizzato dal MiTE ad operare anche per mezzo degli eco-compattatori.

E' stata pubblicata una manifestazione di interesse al fine di individuare soggetti interessati a partecipare all'iniziativa, offrendo le modalità di partecipazione all'iniziativa "Coripet ti premia" (doppia premialità), alla quale hanno risposto due operatori economici (Farmacia Comunale e Conad).

Dai dati inviati sul conferimento nell'eco-compattatore sito in Viale Martiri della Niccioleta emerge che nel primo semestre 2023 sono state conferite oltre 1,68 tonnellate di PET.

Si tratta di un quantitativo modesto rispetto al multimateriale raccolto nel Comune, ma considerato che è un nuovo servizio si spera in una progressiva crescita. Va evidenziato inoltre che si tratta di materiale selezionato e compattato alla fonte, con una notevole riduzione degli impatti legati al trasporto dei rifiuti ed una percentuale di riciclo pari al 100 %.

### **Controlli sul Gestore**

Si è utilizzato il gestionale per il controllo da remoto per la verifica dell'operato del Gestore, che è tenuto ad aggiornare la piattaforma in tempo reale, ove possibile e comunque con cadenza giornaliera, con i dati:

- ✓ Aggiornati al giorno stesso per rappresentazione della programmazione giornaliera dei servizi, (ricependo quindi eventuali variazioni rispetto alla programmazione annuale/settimanale che il Gestore dovrà caricare entro il giorno precedente);
- ✓ Aggiornati entro le ore 8.00 del terzo giorno successivo a quello di effettuazione del servizio.

In realtà l'utilizzo del gestionale non sempre è foriero di risultati, poiché è più immediato, in un territorio come il nostro, il "controllo diretto", in loco, effettuato dagli ispettori ambientali o dai cittadini stessi, che inviano segnalazioni importanti. Il sistema da remoto è utile per un riscontro fattivo su alcune segnalazioni effettuate dai cittadini o per il monitoraggio del servizio.

Proprio per questo è stata istituita una casella di posta elettronica ad hoc, alla quale i cittadini possono segnalare eventuali disservizi del gestore, abbandoni o proporre iniziative. La casella di posta nel periodo maggio – dicembre 2023 ha ricevuto circa 15 comunicazioni. Si ritiene quindi che debba essere ulteriormente diffusa tra i cittadini.

Dai controlli a riscontro effettuati risulta inoltre che alcune registrazioni sul sistema non siano pienamente coerenti. Questo è stato evidenziato a SEI Toscana, per un aggiornamento più puntuale della piattaforma.

### **Servizi opzionali**

Con riferimento al Contratto di Servizio in essere tra ATO Toscana Sud e Sei Toscana, richiamato espressamente l'art.5.3 dello stesso, così come aggiornato dalla Delibera Assembleare n. 16/2018, nel rispetto delle Linee Guida del vigente "metodo" ARERA, i servizi opzionali così come indicati nella comunicazione ATO prot.76 del 08/01/2021, inseriti nel PEF 2023 sono i seguenti:

*Servizi opzionali interni al perimetro ARERA:*

- Fornitura di beni di consumo (sacchi, mastelli);
- Servizio di igienizzazione, manutenzione e sostituzione cestini porta rifiuti;
- Pulizia aree verdi;
- Gestione manufatti in cemento amianto;
- Rimozione carogne animali (compresa attività di rimozione ed avvio a smaltimento degli scarti di selvaggina);
- Pulizia invasi/pozzetti sotto le caditoie;

*Servizi esterni al perimetro ARERA:*

Rimozione piante infestanti;

Servizio emergenza neve;

Pulizia orinatoi e bagni pubblici;

Smaltimento scarti di selvaggina da attività venatoria (comunicazione ATO 04/11/2021);

Tra i servizi accessori ed opzionali il Comune ha richiesto, secondo le procedure previste dall'art. 5 dell'accordo integrativo Rep. 36101 del 29/07/2016, i seguenti servizi:

1. raccolta tessili sanitari;
2. svuotamento cestini;
3. pulizia fiere e mercati straordinari;
4. rimozione foglie;
5. rimozione di rifiuti abbandonati;
6. rimozione microdiscariche abusive;
7. pronto intervento;
8. rimozione deiezioni animali.
9. servizio di igienizzazione dei cestini porta rifiuti (senza comprendere nel servizio la manutenzione e sostituzione degli stessi, svolta direttamente dal Comune);
10. servizio emergenza neve;

11. pulizia aree verdi;
12. rimozione carogne animali (rimozione ed avvio a smaltimento SOLO degli scarti di selvaggina (ungulati) derivanti da battute di caccia, solo nel periodo della stagione venatoria;
13. gestione manufatti in cemento – amianto (solo kit amianto);

Per le frazioni di Prata, Tatti e Niccioleta sono stati attivati i servizi di seguito indicati:

- Pulizia invasi/pozzetti sotto le caditoie - € 5.390,00
- Pulizia orinatoi e bagni pubblici - € 1.078,00
- Servizio emergenza neve - € 269,50;
- Pulizia aree verdi - € 20.212,50,00 ( che comprende anche piccole attività accessorie quali p.e.

la segnalazione di guasti alla pubblica illuminazione, piccoli interventi manutentivi, ecc.).

### **Possibili Strategie Per Il Futuro**

Alla luce di tutto quanto sopra esposto è possibile ricavare quelli che sono gli aspetti ancora critici, e per questo migliorabili, del servizio di gestione dei rifiuti.

Le maggiori criticità che si rilevano riguardano ancora:

1. l'abbandono lungo le strade ed i marciapiedi delle deiezioni degli animali e la presenza di animali nei parchi pubblici ove vige il divieto;
2. la persistenza degli abbandoni, soprattutto dei rifiuti ingombranti e soprattutto nei periodi di maggiore affluenza turistica,
3. la riduzione di efficienza della raccolta differenziata nel periodo turistico;
4. aspetti migliorabili nel rapporto con il gestore (mancati ritiri, spazzamenti, svuotamento cestini) e necessità di implementazione del servizio nel periodo turistico.

Ancora, si ritiene utile rinnovare iniziative di sensibilizzazione per quanto riguarda la raccolta di tessili sanitari, il kit amianto, rifiuti ingombranti e la raccolta differenziata nei confronti delle strutture turistico-ricettive.

### **Contributi regionali per progetti di promozione della raccolta differenziata**

La Legge Regionale n. 97 del 29/12/2020 ha previsto, all'art. 17, l'erogazione di complessivi € 3.500.000,00 per il periodo 2021-2024 al fine di incentivare la raccolta differenziata e promuovere le filiere dell'economia circolare finalizzate al riciclo del rifiuto.

I contributi in oggetto sono erogati in quota eguale a ciascun ATO che provvede ad assegnarli ai comuni che, al suo interno, si siano contraddistinti per i migliori risultati nella raccolta differenziata nell'anno precedente, in termini assoluti e di differenziale. Tali contributi sono vincolati all'utilizzo per la realizzazione di interventi o azioni finalizzati ad investimenti in materia di economia circolare (filiera di riciclo o crescita quali/quantitativa della raccolta differenziata).

In merito è intervenuto un accordo tra ATO e Gestore, in esecuzione del Disciplinare sottoscritto da ATO con la Regione Toscana in data 08/05/2018, che prevede l'erogazione a SEI di parte del finanziamento, a fronte di una pari detrazione dal corrispettivo d'Ambito ai fini del contenimento delle tariffe per gli utenti.

In particolare la detrazione dal Corrispettivo d'Ambito è andata nel 2019 e nel 2020 a beneficio dei Comuni beneficiari della premialità per l'efficienza di raccolta differenziata, calcolata secondo i criteri di cui alla Deliberazione dell'Assemblea ATO 5/2016 come modificati dalla Deliberazione 30/2017, oltre ad un ulteriore riduzione in favore dei Comuni che stavano potenziando il Porta a Porta e di quelli che stavano investendo in attrezzature informatizzate ad accesso controllato.

I criteri di assegnazione delle premialità per le performance comunali di raccolta differenziata sono stati poi modificati nel 2021, con Deliberazione dell'Assemblea ATO n. 7 del 20/04/2022, assegnando secondo i criteri ivi indicati (un sistema con molteplici criteri: popolazione, %RD superiore al 65%, proposta DG) una quota del 70% e la quota residua del 30% delle risorse dedicate alle detrazioni

secondo criteri che tengano conto:

- ✓ da un lato dello sforzo profuso indistintamente da tutte le Amministrazioni Comunali che con l'approvazione della DA n.3/22 hanno condiviso in maniera trasversale la ristrutturazione complessiva del Servizio nell'intero territorio dell'ATO Toscana Sud impegnandosi nella realizzazione del Piano di Riorganizzazione dei Servizi da attuarsi negli anni 2022-2026;
- ✓ dall'altro lato della premialità da riconoscere ai Comuni che si sono contraddistinti nel raggiungere e superare gli obiettivi di Raccolta Differenziata previsti dalla legge (oltre il 65%).

Sulla base di questa ripartizione il Comune ha ottenuto una detrazione pari ad € 1.249,00 nel PEF 2022 ed una pari detrazione nel PEF 2023.

### **Tutela delle acque uso delle acque non potabili**

L'acqua è uno dei principali elementi costitutivi dell'universo, il patrimonio naturale di tutto il mondo, in natura è tra i principali costituenti degli ecosistemi ed è alla base di tutte le forme di vita conosciute, compreso l'essere umano; ad essa è dovuta anche la stessa origine della vita sul nostro pianeta ed è inoltre indispensabile anche nell'uso civile, agricolo e industriale. Il Comune di Massa Marittima ha attivato dal 2019 un regolamento che, a salvaguardia e tutela delle risorse idriche, disciplina il prelievo di acque pubbliche ed in particolare i procedimenti per il rilascio di nulla osta al prelievo di acque pubbliche nelle Fonti di acqua non potabile di Bufalona e del Tordino, così come regolato dalle concessioni della Regione Toscana

Il regolamento ha consentito di gestire in modo ordinato e controllato i prelievi, garantendo a tutti gli utenti la possibilità di sopperire ai bisogni sulla base di priorità condivise.

Si riepilogano di seguito i prelievi, in litri, autorizzati suddivisi per anno

	Tordino	Bufalona
2020	200	200
2021		600
2022	16300	29370
2023	7550	25900

A questi dati va aggiunto il prelievo effettuato presso la fonte dell'abbondanza per garantire l'irrigazione del manto erboso dello stadio.

## **Attività Di Sensibilizzazione ambientale 2019 - 2023**

Per sensibilizzare il cittadino sull'importanza della raccolta differenziata e sulla corretta modalità di conferimento dei rifiuti ogni anno il comune aderisce ai molteplici progetti, taluni orientati ai bambini e ragazzi, altri alla cittadinanza in generale.

I progetti e le iniziative che nel complesso sono stati volti alla sensibilizzazione al rispetto dell'ambiente, sono i seguenti:

- ✓ *Puliamo il Mondo di Legambiente* con le scuole; si tratta di un progetto al quale il Comune aderisce da anni con l'acquisto dei kit necessari alla pulizia. Puliamo il Mondo, la campagna di volontariato ambientale promossa da Legambiente, porta ogni anno i bambini delle nostre scuole a ripulire dai rifiuti abbandonati angoli del paese a loro vicini, soprattutto i parchi limitrofi alle scuole stesse, sensibilizzandoli sull'importanza di non abbandonare i rifiuti e portando la loro attenzione sul fatto che "pulito è bello", aumentando così il loro senso di responsabilità e coscienza del proprio ruolo sociale;
- ✓ *Spighe Verdi*: Il Comune di Massa Marittima è tra i comuni rurali italiani, in tutto 63, di cui 7 in Toscana, insigniti di questo importante riconoscimento della FEE \_ Foundation for Environmental Education \_ e di Confagricoltura, presso il Ministero per i Beni e le Attività Culturali, per l'impegno a favore dello sviluppo sostenibile del territorio, la cura dell'ambiente e la difesa del paesaggio. In provincia di Grosseto sono tre le spighe verdi assegnate, tutte conferme: Massa Marittima, Castiglione della Pescaia e Grosseto.

Massa

Marittima è insignita della Spiga verde fin dalla istituzione del riconoscimento.

- ✓ *Lago dell'Accesa di Massa Marittima "5 Vele"*; Legambiente e il Touring Club italiano premiano le Cinque Vele al lago dell'Accesa, uno dei siti naturalistici più belli della Maremma toscana. Il Lago dell'Accesa è stato quindi segnalato nella guida annuale "Mare più bello" che fotografa le eccezionali ricchezze dei mari e dei laghi italiani in grado di coniugare ricettività turistica e sostenibilità ambientale. Quella di Massa Marittima è l'unica località lacustre del centro Italia ad aver ottenuto le 5 vele.
- ✓ *Comuni ciclabili*: Comuni Ciclabili riconosce gli sforzi di tutte quelle Amministrazioni Locali che mettono in pratica concrete politiche per la mobilità in bicicletta, perché una città a misura di bicicletta è prima di tutto una città per le persone, ed ecco che tra i 9 comuni in Toscana, anche Massa Marittima ha aderito. FIAB, Federazione Italiana Ambiente e Bicicletta, è la più grande associazione ciclo-ambientalista italiana, conta oltre 160 associazioni aderenti su tutto il territorio nazionale grazie all'impegno dei quasi 20.000 soci attivisti. Nella sua storia trentennale FIAB ha saputo elevare il tema della mobilità in bicicletta, per turismo e per la mobilità quotidiana, da argomento di nicchia a tema oggi centrale nel dibattito nazionale, ottenendo nel tempo anche successi concreti grazie alla propria azione presso le istituzioni nazionali e locali (leggi, trasporto bici sui treni, riconoscimento INAIL dell'infortunio in itinere anche per chi va al lavoro in bicicletta ecc.).
- ✓ *Lotta integrata e contenimento colonie volatili*: L'Ente si è prefissato di ridurre notevolmente la presenza di volatili, quali ad esempio Columbia Livia, poiché in gran numero ed in grado di recare problemi di ordine igienico sanitario alla popolazione. A tal fine è stato scelto un servizio efficace che utilizzi gabbie-trappola:
  - cattura dei colombi mediante utilizzo di gabbie-trappola con richiamo dislocate in opportune aree del capoluogo;
  - installazione delle trappole in luoghi idonei con opportuno ancoraggio onde evitare danni a terzi e incidenti per cause atmosferiche;
  - raccolta dei colombi catturati con cadenza settimanale, per mano di operatori in grado di non arrecare sofferenza ai volatili;

- loro trasporto con mezzi e in luoghi idonei, con autorizzazione AUSL di competenza;
- mantenimento dei volatili presso strutture autorizzate (voliere di stabulazione),

Gli interventi di cui sopra interessano il centro storico-urbano di Massa Marittima e di Tatti *Nulla osta al riconoscimento di "Istituto scientifico" dell'Associazione Posidonia - Centro Studi Squali di Massa Marittima*: L'Associazione Posidonia - Centro Studi Squali di Massa Marittima è inserita nell'elenco ufficiale degli Istituti Scientifici riconosciuti ex D.M. 11/06/1996 pubblicato sul sito internet del Ministero delle Politiche Agricole Alimentari, Forestali e del Turismo. Il dipartimento delle politiche competitive, della qualità agroalimentare, ippiche e della pesca - Direzione generale della pesca marittima e dell'acquacoltura a seguito dei risultati dell'istruttoria svolta dalla Capitaneria di Porto di Livorno, competente per il territorio ai sensi dell'art.2, comma 1, del D.M. 11 giugno 1996 esaminata la documentazione ha inserito l'Associazione Posidonia-Centro Studi Squali di Massa Marittima nell'elenco ufficiale degli **Istituti Scientifici** riconosciuti.

Il prestigioso riconoscimento rappresenta il coronamento di oltre un decennio di attività di studio e di didattica dedicate principalmente all'ambiente marino, con particolare attenzione all'ecologia dei Condritti, nello specifico, gli squali.

Grazie all'inclusione tra gli "Istituti scientifici", si avvia una nuova fase dell'attività del CSS caratterizzata anche da una collaborazione a pieno titolo affianco alle istituzioni pubbliche.

- ✓ "Ancora Accesa": "Ancora Accesa. Processo partecipativo per la tutela e la promozione del comprensorio del Lago dell'Accesa". E' un progetto finanziato dalla Regione Toscana ai sensi della LR 46/2013.

Da una serie di incontri tra Amministrazione e cittadini è nato un progetto di tutela e sviluppo del turismo sostenibile del Lago dell'Accesa che è stato fatto proprio dall'Ente. Il progetto è stato presentato in Regione ed ha ottenuto un finanziamento di € 13.600,00 ai quali si aggiunge la quota di cofinanziamento del Comune di Massa Marittima per un totale di € 16.600,00. Il Lago dell'Accesa rappresenta un sistema paesaggistico-ambientale di grande valore e di notevole interesse turistico, ambientale e culturale, tutelato all'interno della Rete natura2000 utilizzato da un numero piuttosto significativo di fruitori, ma l'area presenta una serie di criticità a cui l'Amministrazione Comunale sta cercando di porre rimedio: abbandono o scarico abusivo di rifiuti solidi, penetrazione e posteggio incontrollato di veicoli, instabilità e scivolamento di tratti di sponda, utilizzo non corretto degli spazi pubblici, difficoltà di trasmissione delle informazioni per la mancanza di copertura di rete. Durante il periodo della pandemia un gruppo di cittadini ha sollecitato il Comune di Massa Marittima, già da tempo impegnato nell'attuazione di interventi di valorizzazione del lago, a procedere anche verso l'attivazione di un percorso partecipativo che rendesse operativa una comunità di fruitori del lago e operatori economici e sociali che si mobilitassero per immaginare delle azioni comuni di valorizzazione del comprensorio. Il percorso proposto quindi è una vera e propria chiamata a raccolta di tutte le persone che amano il Lago e hanno voglia di lasciare un segno sulla sua tutela, gli operatori economici del settore turistico e agricolo che col loro lavoro valorizzano il comprensorio e traggono valore dalla presenza del Lago, per far sì che ciò che è stato faticosamente costruito nel corso degli anni, non rischi di venir disperso in un momento così difficile, che tuttavia rappresenta anche un'opportunità

- ✓ Verso un Contratto di Fiume per la bassa Val di Pecora:\_Nel corso del 2019 il Comune di Gavorrano, in qualità di capofila del progetto, ha richiesto e ottenuto un finanziamento dalla Regione Toscana per avviare un processo finalizzato alla costituzione del Contratto di Fiume per la Bassa Val di Pecora in Provincia di Grosseto. Al progetto hanno aderito, oltre il Comune di Gavorrano, il Comune di Scarlino, il Comune di Follonica, il Parco



nazionale delle Colline Metallifere Grossetane, il Consorzio di Bonifica 5 Toscana Costa, la Venator Italy, il Centro Italiano per la Riqualificazione Fluviale (CIRF), l'Associazione Circolo Festambiente di Legambiente, l'Associazione AsiniAmo, l'ASD Amici delle 2 ruote e Il Comune di Massa Marittima. Il progetto prevede, attraverso vari passi, l'organizzazione di un percorso partecipato e la definizione di un programma di azione e di monitoraggio, di arrivare a sottoscrivere un Contratto di Fiume del Fiume Pecora.

- ✓ *Il Contratto di Fiume*: Il Contratto di Fiume può essere definito come un atto di impegno condiviso da parte di diversi soggetti pubblici e privati a vario titolo interessati ai corsi d'acqua (e ai sistemi idrografici a questi connessi, quali falde, coste, aree umide, ecc.), che -attraverso l'individuazione di una comune visione e modalità di lavoro e di azione- si prefigge l'intento di perseguire la riqualificazione ambientale e la rigenerazione socio-economica sostenibile del sistema fluviale. È un processo di partecipazione dei cittadini di cui si possono trovare approfondimenti sul portale regionale Open Toscana.
- ✓ *Evento "Riciclarsi Riciclando."*: Soggetto Organizzatore: Comune di Massa Marittima in collaborazione della Direzione Casa Mandamentale di Massa Marittima (Ministero Grazie e Giustizia)  
Periodo di realizzazione: Marzo 2019  
Programma: Il progetto prevede la collocazione delle opere realizzate con materiali riciclati lungo le vie e all'interno di alcuni edifici di rilievo del Comune di Massa Marittima. La raccolta dei materiali scartati all'interno della Casa Circondariale di Massa Marittima, il "Laboratorio – Riciclarsi riciclando, la "Installazione itinerante" che dialogherà con gli spazi del centro storico e della Biblioteca Comunale di Massa Marittima, sarà la "Grande metafora" della rappresentazione di percorsi, storie, speranze.
- ✓ *Biblioteca Plastic Free*: Presso la biblioteca è stata messa a disposizione di tutti una macchinetta del caffè che utilizza bicchieri di carta e palette di legno. In caso di organizzazione di eventi presso la biblioteca o nel circuito museale sono utilizzati piatti e bicchieri biodegradabili.
- ✓ *M'illumino di meno*; il Comune partecipa alla Giornata del risparmio energetico degli stili di vita sostenibili con iniziative come le letture a lume di candela, realizzando laboratori "ecologici" a cui possono partecipare i bambini fino a 13 anni oppure con lo spegnimento di alcune lampade di edifici pubblici;
- ✓ *Ri-Creazione*; il progetto, al quale il Comune aderisce, è un progetto di educazione ambientale di SEI Toscana, con attività che interessano le Scuole Primarie e Secondarie di Primo Grado, alle quali vengono proposti percorsi educativi per approfondire l'argomento dei rifiuti e del ciclo dei materiali, per incentivare la diffusione di buone pratiche quotidiane a casa e a scuola e ridurre l'impatto dei nostri comportamenti quotidiani;
- ✓ *Pulizia dei boschi e pulizia aree verdi*; sono promosse giornate di raccolta rifiuti e pulizia aree verdi ad opera dei consigli di frazione delle varie frazioni, dalle squadre di cacciatori e non ultime varie associazioni del capoluogo;
- ✓ *Pulizia del Lago dell'Accesa* l'iniziativa, promossa dall'A.S.D. Tartasub con il patrocinio del comune e della regione Toscana prevede la pulizia dei fondali e delle coste del lago dell'Accesa e si inserisce nel generale progetto di riqualificazione dell'area del lago dell'Accesa, una delle più belle aree naturali del nostro territorio. Anche questo progetto mira alla sensibilizzazione del pubblico a godere delle aree naturali nel pieno rispetto della loro fragilità.

RICONOSCIMENTI IMPORTANTI

- ✓ *Bandiera arancione*\_ Luoghi autentici che accolgono i viaggiatori grazie a comunità ospitali che, con impegno ed entusiasmo, mantengono vive le tradizioni, tutelano il patrimonio locale e animano i territori attraverso l'organizzazione di eventi e manifestazioni  
Tra i borghi certificati Bandiera Arancione vi è anche il comune di Massa Marittima un riconoscimento tra i più importanti che ha avuto dal Touring Club Italiano con il seguente motivo: *“La località, con un’atmosfera tipica e vivace, offre ai visitatori vari siti storico-culturali, situati nel centro storico tipico e raccolto, facilmente raggiungibili grazie a diversi percorsi di visita.”* Elsa, ghost visitor TCI.
- ✓ *Città Slow* Cittaslow International è una rete di città presente in diversi paesi in tutto il mondo, in Europa dove è nata e in tutti gli altri continenti (vedi [www.cittaslow.org](http://www.cittaslow.org)). Fondata il 15 ottobre 1999 a Orvieto (Italia), Cittaslow è un’associazione senza scopo di lucro che associa i sindaci di città piccole o medie uniti dal desiderio di migliorarsi e dare futuro di qualità alle presenti e nuove generazioni. L’obiettivo primario di Cittaslow è preservare lo spirito della comunità e allo stesso tempo trasmettere la conoscenza alle nuove generazioni per renderle consapevoli del loro patrimonio culturale. Per diventare Cittaslow ogni città deve superare uno specifico processo di certificazione.
- ✓ *Città dell’Olio* L’Associazione Nazionale Città dell’Olio ha sede a Villa Parigini nel Comune di Monteriggioni (Siena), che questo anno festeggia i suoi 30anni dalla nascita, è stata Fondata a Larino (Campobasso) nel dicembre 1994, riunisce i Comuni, le Province, le Camere di Commercio, i GAL (Gruppi di Azione Locale) – ai sensi della normativa europea – e i Parchi, siti in territori nei quali si producono oli che documentino adeguata tradizione olivicola connessa a valori di carattere ambientale, storico, culturale e/o rientranti in una Denominazione di Origine. Nello specifico l’Associazione ha tra i suoi compiti principali quello di divulgare la cultura dell’olivo e dell’olio di oliva di qualità; tutelare e promuovere l’ambiente ed il paesaggio olivicolo; diffondere la storia dell’olivicoltura; garantire il consumatore attraverso la valorizzazione delle denominazioni di origine, l’organizzare eventi, l’attuazione di strategie di comunicazione e di marketing mirate alla conoscenza del grande patrimonio olivicolo italiano.
- ✓ *Città del Vino* L’Associazione Città del Vino, istituita a Siena il 21 marzo 1987, è una rete di Comuni a vocazione vitivinicola e di enti territoriali, depositari di almeno una DOP e IGP; opera per la loro valorizzazione e rappresenta un ideale itinerario tra paesi e città che custodiscono tradizioni, storia e cultura del vino. Collabora a progetti di sviluppo sostenibile, con particolare attenzione alla tutela del paesaggio e dell’assetto del territorio, e alla valorizzazione delle produzioni enologiche e dei vitigni autoctoni. Interloquisce con le istituzioni regionali e nazionali per favorire atti e norme a sostegno del vino italiano e dell’enoturismo.

## **Registrazione EMAS e certificazione ISO 14001:2015**

Il Comune di Massa Marittima a partire dal mese di ottobre dell'anno 2005 con il supporto del Co.Svi.G. (Consorzio per lo Sviluppo Geotermico), ha iniziato l'implementazione di un Sistema di Gestione Ambientale per il quale ha ottenuto la certificazione di conformità alla norma internazionale UNI EN ISO 14001 e la registrazione secondo il Regolamento Europeo EMAS 1221/2009 e smi, attestandosi così a pieno titolo fra i comuni di eccellenza nella gestione ambientale. Il rinnovo della registrazione e Emas e della certificazione ISO 14001:2015 avviene ogni 3 anni e ogni anno ne viene eseguito l'aggiornamento.

Questa amministrazione ha approvato, il conseguimento della registrazione e certificazione ed eseguito ben 2 rinnovi, il primo nel 2019 e l'ultimo avvenuto nel 2022, e 3 aggiornamenti.

E' obbligo ogni anno redarre la Dichiarazione Ambientale, elemento chiave della registrazione EMAS, un documento inserito anche nel sito istituzionale dell'ente, nel quale sono inseriti i dati del sistema di gestione ambientale relativi a monitoraggio sui consumi, obiettivi e dati ambientali del comune di Massa Marittima.

È obiettivo principale di questo Ente agire in modo che le proprie attività arrechino il minimo danno all'ambiente, facendo propri i principi della tutela ambientale e della prevenzione dell'inquinamento, contribuendo al miglioramento continuo del proprio Sistema di Gestione e delle proprie prestazioni ambientali.

La qualità ambientale che questo Ente persegue ha portato, nel tempo, anche all'ottenimento di importanti riconoscimenti quali "Spighe Verdi", "5 Vele" di Legambiente per il Lago dell'Accesa, "Città Slow", "Comune Bandiera Arancione", nonché l'adesione a "Città dell'Olio", "Città del Vino" e "Strada del vino e dei sapori Monteregio di Massa Marittima".

Attraverso la nuova Politica Ambientale, istituita nel 2019, il comune di Massa Marittima intende:

- Garantire il rispetto delle prescrizioni legali e di tutti gli impegni sottoscritti;
- Individuare, in modo sistematico, gli impatti ambientali associati alle proprie attività, prodotti e servizi, sviluppando procedure e monitorando indicatori per la valutazione della performance ambientale;
- Integrare i principi della prevenzione all'inquinamento e migliorare costantemente la tutela ambientale nella programmazione territoriale e di settore;
- Promuovere la responsabilità dei dipendenti comunali e di tutti i soggetti che operano per conto dell'organizzazione, in quanto protagonisti dell'applicazione del sistema di ecogestione adottato;
- Promuovere la responsabilità ambientale della cittadinanza attraverso incontri pubblici anche con operatori, società e associazioni di vario genere;
- Assicurare una corretta e trasparente gestione delle comunicazioni con le parti interessate e dei suggerimenti e segnalazioni provenienti dall'esterno;
- Continuare nell'incremento della percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti valutando anche la possibilità di estendere il sistema di raccolta porta a porta nelle frazioni, nonché l'istituzione delle figure di un ispettore ambientale;
- Integrare l'uso sostenibile delle risorse orientando l'acquisto di beni e servizi per l'Ente nella direzione della sostenibilità ambientale e sociale;
- Perseguire la sostenibilità ambientale e sociale degli assetti urbani, produttivi e infrastrutturali;
- Razionalizzare l'utilizzo delle risorse energetiche sul territorio comunale attraverso l'efficientamento di edifici comunali e pubblica illuminazione;
- Promuovere forme di turismo sostenibile valorizzando la qualità ambientale dei prodotti agricoli e delle aree rurali ed incentivando l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili nelle strutture ricettive;

- Promuovere l'organizzazione di fiere ed eventi ambientalmente sostenibili (esempio plastic free);
- Condividere con le parti interessate le proprie esperienze di gestione ambientale.

E' intenzione del Sindaco di Massa Marittima ottenere, attraverso una corretta gestione del territorio e dei propri servizi, il miglioramento della qualità della vita.

L'Ente prescelto per la convalida della Dichiarazione Ambientale e dei suoi aggiornamenti è la società Rina Service s.p.a., accreditata presso il Comitato per l'Ecolabel e l'Ecoaudit Sezione EMAS Italia con sede a Roma.

### **Master Sint – Master Universitario di 1 livello - Università di Pisa**

Il Management e Auditing di Sistemi Integrati per l'Ambiente, l'Energia, la Qualità e la Sicurezza per la Sostenibilità è finalizzato a trasmettere l'approccio metodologico (sapere) e le conoscenze applicative (saper fare) per la progettazione, lo sviluppo la gestione e la valutazione di Sistemi di Gestione per l'Ambiente, l'Energia, la Qualità, la Salute e Sicurezza sul Lavoro e la Responsabilità Sociale d'Impresa con l'obiettivo di conferire Sostenibilità ai sistemi organizzativi. A fine anno 2022, precisamente il 7 Ottobre, l'Università di Pisa in collaborazione con il Consorzio Quinn, Consorzio Universitario in Ingegneria per la Qualità e l'Innovazione, ha invitato il Comune di Massa Marittima ad intervenire brevemente al MASTER SINT IX per discutere il tema sul Sistema di Gestione Ambientale EMAS.

L'intervento ha avuto un esito positivo tanto da aver ricevuto una ulteriore richiesta di intervento il 9 giugno 2023, con il tema MASTER SINT X IL SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTE ED EMAS NELLE P.A. Durante l'evento è stata trasmessa e spiegata in diretta, tramite la proiezione di una serie di slide, il tipo di lavoro svolto dal Comune di Massa Marittima sul Sistema di Gestione Ambientale EMAS e ISO 14001:2015.

### **Transizione energetica**

Nel corso del periodo 2019-2024 il Comune di Massa Marittima ha messo in atto molteplici azioni per il controllo dei consumi energetici, ed in particolare

1. CREAZIONE DI UNA COMUNITÀ ENERGETICA AD ENERGIA RINNOVABILE
2. EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ATTRAVERO IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO
3. PARTECIPAZIONE A SPECIFICI BANDI DI POSSIBILI FINANZIAMENTO
4. COLONNINE DI RICARICA AUTO ELETTRICHE
5. INTERVENTI IN ECONOMIA

#### **1) CREAZIONE DI UNA COMUNITÀ ENERGETICA AD ENERGIA RINNOVABILE**

Con determinazione n. 684 del 20/10/2022 si è proceduto ad affidare il servizio di supporto al RUP per l'avvio del percorso per la costituzione di una Comunità Energetica Rinnovabile alla società AzzeroCO2,

Tale incarico è volto fra l'altro a:

1. effettuare un'analisi ed uno studio di fattibilità, sulla base dei dati forniti dall'ufficio tecnico, per valutare dal punto di vista economico/finanziario un dimensionamento di massima degli impianti fotovoltaici realizzabili sulle superfici disponibili di proprietà comunale;
2. effettuare una presentazione pubblica della CER alla comunità in cui l'incaricato garantisce la sua presenza per raccontare, di concerto con gli amministratori, i passaggi da compiere;

3. pubblicare una manifestazione di interesse per raccogliere potenziali utenti aderenti alla CER;
4. supporto nella costituzione della CER;
5. supporto nella richiesta di accesso ai fondi del PNRR e CdP;

nella prima fase si è provveduto a compilare un file dove sono stati individuati gli edifici posti sul territorio comunale che potrebbero concorrere a creare il nucleo della comunità energetica.

Nello specifico gli edifici identificati sono:

- ✓ Istituto Comprensivo
- ✓ Cimitero di Massa Marittima ( parte del nuovo cimitero non utilizzata)
- ✓ Capannone Comunale
- ✓ Centro di Raccolta
- ✓ Carcere
- ✓ Campo Sportivo ed Impianti Sportivi
- ✓ Sede Unione dei Comuni
- ✓ Centro Sociale di Valpiana
- ✓ Poste di Valpiana ( ex Bruco verde)
- ✓ Spogliatoi del Campo Sportivo di Valpiana
- ✓ Ex Dopolavoro di Niccioleta
- ✓ Ostello di Niccioleta
- ✓ Centro di Documentazione di Niccioleta
- ✓ Ex Scuola di Tatti
- ✓ Cimitero, Ala Nuova, di Prata

Dopo un primo confronto con i soggetti incaricati , è stato proposto di concentrarsi sugli edifici di esclusiva proprietà comunale, con una superficie di copertura maggiore di 200 mq. Pertanto dopo questa prima scrematura gli edifici papabili risultavano essere:

1. Cimitero di Massa Marittima ( parte del nuovo cimitero non utilizzata)
2. Capannone Comunale
3. Campo Sportivo ed Impianti Sportivi
4. Sede Unione dei Comuni

Si intende rendere operativo l'intervento destinando il fondo di cui all'art. 1, comma 29 della Legge n. 160/2019 relative ai lavori di efficientamento energetico e sviluppo territoriale sostenibile per 70.000 euro annue alla creazione dei suddetti impianti, che consentiranno quindi di rendere attiva da subito la comunità energetica. Si ricorda che i suddetti fondi rientrano nel PNRR e quindi andranno utilizzati e rendicontati nelle modalità previste dalla misura corrispondente.

Dopo una prima fase di studio e indagini, in data 18/05/2023 si è tenuto il primo incontro pubblico per presentare alla popolazione la volontà dell'Amministrazione di creare la prima Comunità Energetica del Comune di Massa Marittima.

A seguito di questa prima giornata informativa si è aperta la manifestazione di interesse che ha dato la possibilità ai soggetti interessati, di manifestare il loro interesse fino alla fine di luglio.

I soggetti che hanno presentato il modulo sono state oltre quaranta di cui 6 prosumer.

Hanno manifestato il proprio interesse e sono stati coinvolti persone fisiche, PMI, imprese ed enti del terzo settore con l'obiettivo di produrre, consumare e gestire localmente energia elettrica da fonti rinnovabili.

Ricevuti questi dati il Comune ha potuto iniziare a "bilanciare" la comunità, con l'aiuto di AzzerCO2, ed avviare l'iter progettuale per installare l'impianto fotovoltaico comunale.

La pubblicazione del decreto attuativo il 23.01.2024 e delle regole tecniche hanno consentito finalmente di avviare concretamente il processo Attraverso un processo che prevede:

- la scelta della forma giuridica della CER

- l'individuazione dei Principali elementi previsti nello statuto:
- la definizione dei principi del regolamento della CER
- la realizzazione degli impianti
- la scelta della piattaforma da utilizzare per la gestione della CER

Il tutto attraverso un processo di partecipazione attiva da parte dei soggetti interessati.

I primi interventi si concentreranno sul magazzino comunale e sull'asilo nido di Valpiana. (uffici poste ed ex bruco verde)

Il Comune ha svolto un attivissimo ruolo di comunicazione, sia presso giornate di studio dedicate alle CER ( Camera di Commercio di Grosseto, Legambiente, ecc) sia partecipando a progetti formativi internazionali quali Prospect plus, sia attraverso la stampa locale e regionale.

Si è tenuta una ulteriore riunione di presentazione della CER il 22.02.2024 a seguito della quale sono state raccolte ulteriori adesioni. Il Comune prevede di appaltare la realizzazione del proprio impianto entro la scadenza del mandato. I progetti sono attualmente in fase di completamento.

Si sottolinea che la CER è comunque un organismo che potrà continuare a svilupparsi ed a accogliere ancora l'interesse di chi vorrà prendervi parte.

#### **PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO**

In data 18.03.2019 prot. 5049 veniva presentata una nuova proposta da Engie Servizi S.p.a. (Engie), in qualità di soggetto proponente ai sensi del comma 15 dell'art.183 del D.lgs. 50/2016;

Con DD n. 700 del 16.12.2020 si affidava alla Società Consortile Energia Toscana Srl, con sede in Piazza dell'Indipendenza, 16 50129 Firenze (P.IVA 05344720486), la verifica e validazione del nuovo progetto di fattibilità tecnico e economico presentato per la realizzazione di interventi di efficientamento energetico su propri immobili e impianti di illuminazione pubblica così da porlo a base di una gara di Partenariato Pubblico Privato ai sensi dell'art. 183. Comma 15 del D.lgs 50/2016 smi;

in data 29/04/2021 con nota prot. 7045, a seguito di una prima valutazione da parte del CET e del Comune di Massa Marittima la società Engie Servizi S.p.a. (Engie), depositava la proposta definitiva;

Visto l'esito del rapporto finale redatto dalla Società Consortile Energia Toscana Srl, registrato con protocollo 12186 del 23-07-2021, di valutazione nell'esame della proposta presentata da Engie Servizi S.p.A., con atto di C.C. n. 39 del 13.10. è stata approvata la proposta summenzionata comprensiva del progetto di fattibilità tecnica economica e co il medesimo atto Engie Servizi S.p.a. (Engie), è stato individuato quale promotore ai sensi del comma 15 dell'art.183 del D.lgs. 50/2016;

il progetto:

in aderenza agli obiettivi del legislatore, consente di migliorare l'efficienza energetica nei consumi di energia elettrica per la pubblica illuminazione, ridurre l'inquinamento luminoso ed ottimizzare e razionalizzare la gestione tecnica ed economica degli impianti di illuminazione pubblica e degli impianti di generazione calore degli edifici di proprietà Comunale che presentano le maggiori criticità, con conseguente risparmio energetico ;

consente di realizzare i necessari investimenti per gli interventi di adeguamento e di efficientamento energetico degli impianti di pubblica illuminazione e di generazione calore, ormai necessari ed improrogabili;

prevede l'intervento di messa in sicurezza e adeguamento infrastrutturale della rete di pubblica illuminazione e delle due principali centrali termiche comunali, nonché il rispetto dell'inquinamento luminoso ed il miglioramento dell'efficienza energetica relativo all'intero impianto di pubblica illuminazione e delle due principali centrali termiche degli edifici comunali;

contiene un'analisi delle soluzioni progettuali alternative privilegiando nella scelta definitiva sorgenti

luminose differenziate in base al contesto (armature stradali o lampade artistiche), una razionalizzazione del numero di utenze, la sostituzione delle strutture obsolete, gli investimenti di efficientamento del calore che maggiormente interessano questa Amministrazione, sono relativi agli edifici di proprietà Comunale che ospitano la scuola primaria e dell'infanzia e i pubblici uffici;

Pertanto con deliberazione n. 54 del 3/2/2022 si è stabilito di procedere all'avvio delle procedure per l'affidamento in concessione del Servizio di gestione integrata degli impianti di illuminazione pubblica e gestione calore di alcuni impianti ed edifici del Comune di Massa Marittima, approvando la documentazione da trasmettere alla CUC per l'affidamento in concessione del servizio, individuando gli elementi essenziali dell'affidamento e assumendo le necessarie prenotazioni di impegno

L'amministrazione, in considerazione della crisi energetica che ha attraversato il 2022 a seguito della guerra in Ucraina ha sottoposto ad ulteriori verifiche e valutazioni il PPP, attraverso il supporto di strutture specializzate quali il CET

L'amministrazione si è espressa favorevolmente al prosieguo della procedura che si è pertanto conclusa individuando il soggetto concessionario ad esito della procedura di gara.

Si riepiloga la fase di avanzamento del partenariato

#### **VOLTURE**

UTENZE ANDATE A BUON FINE AL 01/11/2023

#### **PRESA IN CONSEGNA IMPIANTI**

Effettuata

#### **APPROVAZIONE Progetto definitivo**

L'AMMINISTRAZIONE APPROVERA' PROGETTAZIONE DEFINITIVA E POI PROGETTAZIONE ESECUTIVA E' stata effettuata la prima riunione di verifica e sono state richieste integrazioni alla impresa. Si è stabilito che i progetti saranno approvati per lotti in modo da consentire una più celere attuazione degli interventi. E' compito della amministrazione provvedere alla nomina del collaudatore

#### **GUASTI**

L'impresa ha effettuato una prima formazione ai dipendenti comunali per l'utilizzo della piattaforma di controllo in data 17.01.2024. L'ente monitora gli interventi ed i tempi di riparazione

#### **VERIFICHE IN CAMPO INSIEME AGLI ELETTRICISTI DEL COMUNE**

Le verifiche sul campo sono in fase di conclusione

#### **QUADRO DI RAFFRONTO OPERE PREVISTE OPERE FATTE PALAZZO COMUNALE E SCUOLA**

È stato aggiornato il quadro delle attività già eseguite dal comune ed è stato chiarito con l'impresa quali autorizzazioni sono necessarie per l'approvazione dei progetti, indicando una possibile programmazione.

#### **GESTIONE IMPIANTI TERMICI**

Al momento non si hanno segnalazioni di malfunzionamento. E' opportuno un controllo periodico e fattivo delle esigenze

#### **QUADRO DI RAFFRONTO PUBBLICA ILLUMINAZIONE**

✓ Sono stati evidenziati all'impresa gli interventi già effettuati e quelli in previsione, nonché le possibili estensioni o modifiche del perimetro.

✓ Nel dettaglio sono stati:

presentati i progetti di riqualificazione della pubblica illuminazione in vicolo porte e nella piazza Garibaldi, si ritiene che entrambi gli impianti debbano essere inseriti nel perimetro di gestione del PPP

presentati i progetti di strada capanne (già realizzato si propone di inserire nel perimetro), Niccioleta (si propone di inserire nel perimetro, da valutare la modalità), parcheggio palestra (si propone di inserire nel perimetro)

evidenziato che esistono predisposizioni per VIA MASCAGNI, VIA ROVINI, VIA DELLE FONDERIE  
evidenziato che esiste un progetto di efficientamento per Ghirlanda , il progetto comprende anche  
una predisposizione per una nuova linea sulla strada di via dei Chiassarelli  
presentata la proposta di lanterne custom per il centro storico, Engie si impegna a valutare la  
possibilità di realizzare in alcune aree le linee utilizzando la lanterna custom, ove necessariamente  
tutti gli apparecchi siano da sostituire. Nel centro storico dovrà essere valutato se sostituire le  
lanterne o piuttosto modificare quelle esistenti  
✓ La verifica sta progressivamente facendo emergere una serie di elementi di dettaglio da  
valutare nell'ambito del proseguo del PPP:

### obiettivi ambientali ambito palazzo comunale





### Obiettivi ambientali ambito scuola





### Obiettivi ambientali ambito pubblica illuminazione

Analisi dell'impronta ambientale – Risparmio		
	<b>TEP</b>	
<b>891,38 MWh / anno</b>	<b>166,68 tep / anno*</b>	<b>253,59 t / anno**</b>
<p>* Per la determinazione dei TEP è stato assunto il fattore di conversione kWh in tep pari a 0,187 X 10<sup>-3</sup> tep/kWh. Valutata secondo la Delibera EEN 3/08 "Aggiornamento del fattore di conversione dei kWh in tonnellate equivalenti di petrolio connesso al meccanismo dei titoli di efficienza energetica" pubblicata sul sito <a href="http://www.autorita.energia.it">www.autorita.energia.it</a> in data 01 aprile 2008 e sulla GU n. 100 del 29.4.08 - SO n.107;</p> <p>** - Per la determinazione dei CO<sub>2</sub> è stato assunto il fattore di conversione kWh in CO<sub>2</sub> pari a 1kWh = 0,530 kg CO<sub>2</sub> Tale valore è assunto considerando il fattore di emissione del mix elettrico italiano alla distribuzione. Fonte Ministero Ambiente.</p>		

RISPARMI ENERGETICI – AMBIENTALI ( Calcoli proponente )			
Risparmio di energia elettrica	891,38	kWh	<b>78,1%</b>
Riduzione TEP	166,68	TEP	
Riduzione emissioni in atmosfera	253,59	t CO <sub>2</sub>	

### 3) ACCESSO A FORME DI FINANZIAMENTO DEDICATE

Il Ministero della Transizione Ecologica ha pubblicato in data 02/11/2022 l'Avviso C.S.E. 2022 - Comuni per la Sostenibilità e l'Efficienza energetica, nel quale vengono concessi contributi a fondo perduto per la realizzazione di interventi di efficienza energetica, anche tramite interventi per la produzione di energia rinnovabile negli edifici delle Amministrazioni comunali, attraverso l'acquisto e l'approvvigionamento su MePA dei relativi beni e servizi.

Erano ammissibili interventi su edifici ( con esclusione quindi della pubblica illuminazione stradale):

1. insistenti sul territorio nazionale, di proprietà dei soggetti istanti e che siano nella disponibilità degli stessi, restando, pertanto, espressamente escluse fattispecie di detenzione (es. comodato, locazione, affitto) o possesso (es. usufrutto, uso, abitazione) da parte di terzi su edifici degli istanti o degli istanti su edifici di proprietà di terzi;
2. adibiti ad uso pubblico, a destinazione non residenziale e non destinati all'esercizio di attività economica intesa come qualsiasi attività consistente nell'offrire beni e servizi sul mercato;
3. Gli interventi ammissibili, inoltre, dovranno garantire la riduzione, rispetto alla situazione preesistente, dei consumi energetici degli edifici oggetto di intervento come desumibile dall'APE dello stato attuale. Se non presente, l'APE potrà essere acquistata come servizio su MePA dalla data in cui sarà possibile acquisire i prodotti PON IC/CSE 2022 e APE PON IC IC/CSE 2022.

Erano presentabili fino a 5 istanze per Ente per un minimo di 40.000,00 € ed un massimo di 215.000,00 € cadauna, il contributo veniva concesso "a sportello" e doveva essere effettuata, per ogni affidamento, una Richiesta di Offerta (RDO) Evoluta.

I termini per l'attivazione delle procedure di acquisto dei prodotti PON IC/CSE 2022 e APE PON

IC/CSE 2022 e presentazione dell'istanza erano :

- ✓ **08 novembre 2022:** attivazione delle procedure di acquisizione dei prodotti PON IC/CSE 2022 e APE PON IC IC/CSE 2022;
- ✓ **dalle ore 10:00 del 23 novembre 2022:** i soggetti istanti possono accedere alla piattaforma informatica e avviare la procedura di compilazione delle istanze, debbono accreditarsi i sindaci. In questa fase è possibile precompilare le domande
- ✓ **dalle ore 10:00 del 30 novembre 2022:** presentazione delle istanze di concessione di contributo sulla piattaforma informatica da parte del legale rappresentante dell'Amministrazione comunale, o soggetto delegato (sino ad esaurimento della dotazione finanziaria e comunque non oltre il 28 febbraio 2023).

Il Comune, sulla base delle previsioni del bando, ha concentrato la domanda di finanziamento sugli interventi sul palazzo comunale e sulle scuole valutando:

sostituzione infissi

relamping

efficientamento impianti di riscaldamento/raffrescamento delle scuole.

Sono stati finanziati gli interventi di seguito indicati.

Per la Scuola primaria e dell'infanzia Don Curzio Breschi: intervento complessivo finanziato di €

205.294,26 € IVA inclusa così ripartiti:

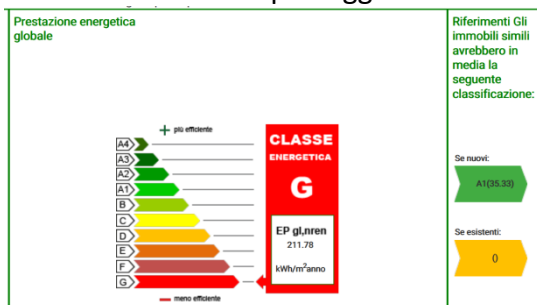
1. APE – CIG Z20387ED22 per € 1.780,00;
2. FORNITURA ED INSTALLAZIONE DI CALDAIA A CONDENSAZIONE A COMBUSTIBILE GASSOSO PER EFFICIENTAMENTO EDIFICIO SCOLASTICO DON CURZIO BRESCHI - CIG 958657866D per € 112.014,26;
3. FORNITURA INFISSI PER EFFICIENTAMENTO EDIFICIO SCOLASTICO DON CURZIO BRESCHI – CIG 9586380309 per € 91.500,00;

Per il palazzo comunale: intervento complessivo € 145.886,76 €, di cui finanziati € 139.853,89 IVA inclusa, così ripartiti:

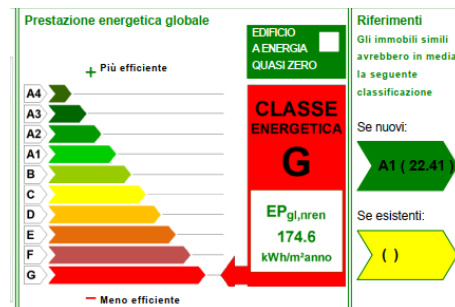
1. SISTEMI DI RELAMPING PON IC /CSE 2022 - INTERVENTI DIRELAMPING per € 5.129,75 IVA inclusa
2. CHIUSURE TRASPARENTI CON INFISSI E SISTEMI DI SCHERMATURA SOLARE PON IC / CSE 2022 – CHIUSURE TRASPARENTI CON INFISSI per € 134.724,14 Iva inclusa.

I progetti sono stati finanziati portando i seguenti risultati:

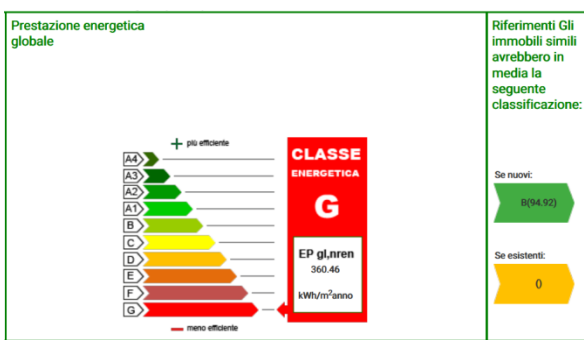
Palazzo Comunale – passaggio da:



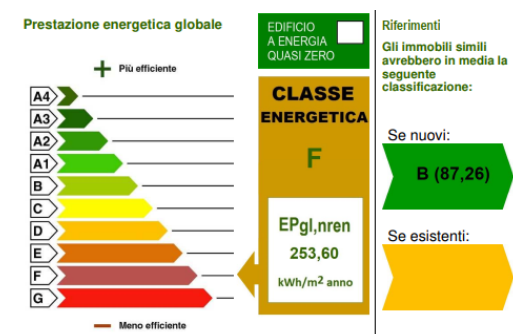
a



Scuola primaria e dell'infanzia – passaggio da



a



L'ente sta continuando a lavorare sull'efficientamento energetico, individuando ulteriori forme di intervento in vista dei prossimi bandi regionali

#### 4) COLONNINE DI RICARICA VEICOLI ELETTRICI

Con delibera n. 37 del 14/03/2023, la Giunta comunale ha stabilito di aderire all'accordo quadro per la ricerca di operatori economici disposti a installare, mantenere e gestire infrastrutture elettriche e svolgere il servizio di ricarica di veicoli elettrici accessibile al pubblico, che saranno posizionate nel capoluogo e nelle frazioni, dando mandato, a tal fine, al C.E.T. (Società Consortile Energia Toscana) in qualità di centrale di committenza, a gestire il confronto concorrenziale per l'affidamento

dell'appalto specifico, ai sensi dell'art. 54 comma 5 del D.lgs 50/2016, al fine di identificare l'Appaltatore.

Si è quindi stipulata una convenzione con CET S.c.r.l. per procedere alla riapertura del confronto competitivo per l'individuazione dell'operatore cui aggiudicare il servizio di "installazione, manutenzione ordinaria e straordinaria, gestione pluriennale della infrastruttura elettrica e servizio di ricarica di veicoli elettrici accessibile al pubblico".

All'esito del procedimento di aggiudicazione si è individuato l'RTI E-Shore – Consorzio Stabile Aurora quale aggiudicatario del servizio di "installazione, manutenzione ordinaria e straordinaria, gestione pluriennale della infrastruttura elettrica e servizio di ricarica di veicoli elettrici accessibile al pubblico" discendente da Accordo Quadro per il Comune di Massa Marittima – CIG ACCORDO QUADRO 9077710B43 CIG DERIVATO 99993214BA.

Il contratto prevede che l'aggiudicatario provvederà:

1. alla progettazione ed esecuzione dei lavori di installazione delle colonnine di ricarica veicoli elettrici in 8 ubicazioni individuate dall'Amministrazione (2 forniture per ubicazione) e di una rastrelliera di ricarica per le bike;
2. alla gestione, compresa manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture di ricarica;
3. alla stesura e attuazione di un "Piano di promozione all'uso dei veicoli elettrici", comprensivo di una campagna di informazione sulla mobilità elettrica e sui suoi benefici in termini di ecosostenibilità e di strumenti di promozione dei sistemi di ricarica installati dal comune.

Il compenso a favore dell'aggiudicatario del servizio consisterà nella riscossione dei proventi per la gestione delle postazioni di ricarica a compensazione dell'investimento effettuato, senza alcun onere per la Stazione Appaltante.

Le opere realizzate saranno di proprietà del Comune di Massa Marittima e a conclusione del servizio il Comune di Massa Mar potrà decidere se assumerne la piena gestione senza ulteriori oneri aggiuntivi, oppure potrà comunicare all'Affidatario la volontà di rimuovere le opere realizzate. In tal caso i costi di disattivazione, di rimozione delle opere e i ripristini saranno ad esclusivo carico dell'Affidatario.

L'aggiudicatario per eseguire le prestazioni oggetto dell'appalto verserà al Comune € 10,00 per ogni MWh erogato.

L'intervento così realizzato consentirà la realizzazione dell'infrastruttura di ricarica veicoli elettrici e la sua gestione, per 10 anni, senza oneri a Carico del Comune, avviando così, senza alcun investimento, il processo di transizione, anche sul nostro territorio, all'utilizzo della mobilità sostenibile. L'attivazione di tale infrastruttura avrà risvolti positivi sotto molteplici aspetti, primo tra tutti la tutela ambientale, ma andrà anche ad implementare proficuamente l'offerta turistica del nostro territorio. Secondo il cronoprogramma delle attività i lavori di installazione dell'infrastruttura dovranno terminare nel mese di giugno, garantendo così l'attivazione del servizio di ricarica entro l'inizio della stagione estiva.

## 5) INTERVENTI IN ECONOMIA

Sono stati valutati dall'ufficio una serie di interventi attuabili nell'immediato, con il personale dipendente, al fine di ridurre i consumi e contenere gli extraconsumi determinati dagli eventi invernali

In specifico sono stati realizzati

1. interventi di efficientamento negli edifici e nella pubblica illuminazione ( Museo archeologico, galleria del minatore, ecc.)
2. interventi puntuali di controllo dei consumi

## Gli obiettivi ambientali

ANNO 2019

N	Aspetti Ambientali	Obiettivi di miglioramento	Programmi	Tempi, risorse, responsabilità	Indicatore
1	Emissione in atmosfera e consumi elettrici	Riduzione consumi energetici; superamento barriere architettoniche e aumento sicurezza nella viabilità	Valpiana SP83 e Via delle Fonderie: Sostituzione dei pali dell'illuminazione pubblica con nuovi a LED; riqualificazione e valorizzazione dell'area con superamento delle barriere architettoniche	Fase preliminare Costi da definire Responsabile Arch. Sabrina Martinozzi	Obiettivo: miglioramento dei consumi, della qualità illuminante e dell'ambiente urbano con riqualificazione della Frazione di Valpiana.  Gara entro dicembre 2019  Realizzazione opere entro dicembre 2020 Lo slittamento è stato causato da ritardi nelle procedure di gara.  LAVORI COMPLETATI NEL 2020  <b>OBIETTIVO RAGGIUNTO ANNO 2020</b>

N	Aspetti Ambientali	Obiettivi di miglioramento	Programmi	Tempi, risorse, responsabilità	Indicatore
2	Scelta e composizione dei servizi, rispetto delle normative	Effettuare con cadenza annuale una verifica dei regolamenti dell'ente ed avviare gli opportuni aggiornamenti.	Nel nuovo regolamento edilizio prevedere norme sull'efficienza energetica degli edifici il più restrittive possibili.	Tempistiche da ridefinire in funzione dell'approvazione del Piano Operativo Comunale. Nel frattempo si applicano i principi previsti dal Regolamento Edilizio definito a livello regionale Entro dicembre 2021. E' stato necessario posticipare la conclusione delle attività a causa del rallentamenti nella definizione del Piano Operativo che potrà avvenire solo a seguito dell'approvazione del Piano Intercomunale da parte dell'Unione Comuni Colline Metallifere. Le tempistiche sono in linea con quanto definito.	<p>Obiettivo: adozione nuovo regolamento edilizio dell'approvazione del Piano Intercomunale da parte dell'Unione Comuni Colline Metallifere.</p> <p>Piano Operativo presentato al pubblico il 05.05.23. Adottato il 25.07.23.</p> <p>Approvazione del Piano Intercomunale da parte dell'Unione Comuni Colline Metallifere. (in vigore dal 09.03.2023)</p> <p><b>OBIETTIVO RAGGIUNTO</b></p>
3	Valorizzazione del patrimonio comunale	Completamento e massimo utilizzo della Palestra Polifunzionale della Cittadella dello Studente	Riqualificazione della struttura e miglioramento della sua fruibilità. Gli interventi sono realizzati nell'ottica dell'efficienza energetica	<p>Fase preliminare: quantificazione del risparmio atteso</p> <p>Costi da definire</p> <p>Responsabile Arch. Sabrina Martinuzzi</p>	<p>Quantificazione risparmio atteso e progettazione intervento: Progetto esecutivo approvato in data 21.03.2017. Previsti interventi di efficientamento energetico in particolare con installazione di solare termico.</p> <p>Completamento lavori: entro dicembre 2020 I lavori si sono fermati causa emergenza covid.</p> <p>Il completamento viene rimandato inizialmente a fine 2021 successivamente prorogato al triennio 2022-2025</p> <p>Il completamento è previsto per il 31.12.2025</p>

N	Aspetti Ambientali	Obiettivi di miglioramento	Programmi	Tempi, risorse, responsabilità	Indicatore
4	Valorizzazione dell'area dal punto di vista economico, storico e culturale	Valorizzazione centro storico di Tatti (rifacimento di Via delle Scuole)	Garantire una migliore sicurezza per gli utenti della pubblica via; migliorare la qualità urbana e l'attrattività turistica verso il borgo medievale; recupero e valorizzazione delle aree oggetto d'intervento interessate da una forte situazione di degrado; contenimento dei consumi attraverso l'ottimizzazione delle infrastrutture presenti ed attraverso la sostituzione dell'attuale impianto di illuminazione con altro aventi caratteristiche di migliore efficienza nel rispetto dei caratteri tipologici del contesto in cui si trova.	220.000,00€	<p>Studio di fattibilità eseguito. Progettazione esecutiva entro 2019 (ritardo dovuto alla variazione della risorsa interna dedicata). Eseguita nel 2020 Realizzazione intervento entro 2020.</p> <p>Intervento ancora non finanziato. Attività rimandate al 2021. In parte l'intervento verrà finanziato con risorse proprie di bilancio e in parte con nuova richiesta di finanziamento.</p> <p><b>Completato il primo stralcio anno 2023</b> <b>OBIETTIVO RAGGIUNTO</b></p>
5	Gestione integrata impianti di illuminazione pubblica comunali e servizio energia.	Miglioramento consumi energetici	Affidamento a società specializzata nella gestione di tutta la pubblica illuminazione con efficientamento e passaggio a led. Stima della Riduzione dei consumi Presenza in carico di due edifici (una scuola e il palazzo comunale) con la realizzazione di interventi di riqualificazione sia termici che di illuminazione	Intervento in project financing	<p>Esame proposta: entro 2017 Gara: entro 2018 con affidamento (rimandata gara al 2019 per questioni organizzative). Stima riduzione consumi: entro giugno 2020 Attuazione interventi e monitoraggio efficacia intervento entro 31.12.2022</p> <p>Riduzione consumo atteso: 30% annuo per efficientamento edifici.</p> <p><b>OBIETTIVO RAGGIUNTO ANNO 2023</b> INCARICO AFFIDATO ALLA SOCIETA' ENGIE PRESA IN CARICO DAL 02.11.2023</p>

N	Aspetti Ambientali	Obiettivi di miglioramento	Programmi	Tempi, risorse, responsabilità	Indicatore
6	Valorizzazione dell'area dal punto di vista economico, storico e culturale e turistico	Riqualificazione Lago dell'Accesa	Realizzazione segnaletica e cartellonistica. Creazione di una APP per informazioni. Realizzazione di una piazzola per la somministrazione di cibo e bevande (street food). Installazione di wc chimici rivestiti in legno ambientalmente compatibili.	140.000,00€	Approvazione progetto esecutivo: luglio 2018 (eseguito)  Realizzazione interventi: entro 31/12/2020 (intervento rimandato dal 2019 per ritardo nell'attribuzione delle risorse economiche) <b>OBIETTIVO RAGGIUNTO ANNO 2020.</b> Il gestore attua raccolta differenziata rifiuti, controllo sul lago, WC rivestiti in legno.
7	Lavori di efficientamento dell'immobile di via Corridoni (ex sede Polizia Locale) per destinarlo a area museale (SUBTERRANEO)	Riduzione consumi energetici	Sostituzione di impianti di climatizzazione con impianti a gas a condensazione o pompe di calore ad alta efficienza. Illuminazione a led. Miglioramento della coibentazione della struttura (infissi, controsoffitti)	195.000,00€	Approvato progetto con DGC 49/2018. Presentata richiesta di finanziamento sul bando regionale 30/03/2018 (ritardo nell'attribuzione del finanziamento)  Riduzione consumo atteso: 20% annuo  Realizzazione opere: 31/12/2022  <b>OBIETTIVO RAGGIUNTO ANNO 2022</b>



N	Aspetti Ambientali	Obiettivi di miglioramento	Programmi	Tempi, risorse, responsabilità	Indicatore
8	Lavori di efficientamento della piscina	Riduzione consumi energetici	Sostituzione di impianti di climatizzazione con impianti a gas a condensazione o pompe di calore ad alta efficienza. Installazione di pompe di calore.	230.000,00€	<p>Approvato progetto con DGC 50/2018. Presentata richiesta di finanziamento sul bando regionale 30/03/2018.</p> <p>Realizzazione opere: 31/12/2021 (ritardo nell'attribuzione delle risorse economiche)</p> <p>Riduzione consumo atteso: 40% annuo</p> <p>Lavori completati anno 2020, per la parte finanziata (sostituzione della centrale termica a condensazione). Nel 2021 verrà effettuato monitoraggio consumi per verifica raggiungimento target, prorogato inizialmente al 2022 causa emergenza covid-19. Il completamento è previsto per il 31.12.2025</p>
9	Materie prime	Riduzione consumo di carta	Digitalizzazione pratiche edilizie e dematerializzazione archivio con trasferimento delle pratiche a società certificata.	10.000,00€ primo anno 3.000,00€ ogni anno successivo	<p>dal 01.10.18 iniziata sperimentazione digitalizzazione</p> <p>Dal 01.01.2020 inizio dematerializzazione archivio</p> <p>Nel 2020 è iniziata la dematerializzazione dell'archivio. L'attività prosegue regolarmente negli anni futuri</p>

N	Aspetti Ambientali	Obiettivi di miglioramento	Programmi	Tempi, risorse, responsabilità	Indicatore
10	Rifiuti	Miglioramento della raccolta differenziata rifiuti. Maggiore controllo sul gestore del servizio	Introduzione della figura dell'ispettore ambientale incaricato di controllare e sanzionare i casi di errata differenziazione e controllare l'operato del gestore del servizio	Responsabile: Settore 4 Risorse: 20.000 euro/anno	Incarico a ispettore ambientale: entro 31.12.20  Monitoraggio attività sul lungo periodo: Entro 31.12.21 (n.10-15 controlli/mese) Entro 31.12.22 (n.10-15 controlli/mese)  <b>OBIETTIVO RAGGIUNTO E IN FASE DI ESECUZIONE COMPLETAMENTO 31.12.2025</b>
11	Gestione del patrimonio comunale	Miglioramento del patrimonio comunale con intervento da parte di cittadini e associazioni di cittadini	Favorire l'attivazione di patti di collaborazione con la definizione di un regolamento comunale	Responsabile: Settore 6	Approvazione regolamento: entro giugno 2020  Monitoraggio delle iniziative attuate e degli interventi di miglioramento effettuati: dicembre 2025

NEL 2020 SONO STATI AGGIUNTI I SEGUENTI OBIETTIVI:

N	Aspetti Ambientali	Obiettivi di miglioramento	Programmi	Tempi, risorse, responsabilità	Indicatore
12	Emissioni in atmosfera	Progetto "In bici al museo"	Organizzare con L'Unione Comuni Colline Metallifere percorsi per le biciclette, punti di ristoro e di ricovero al fine di favorire la mobilità sostenibile	Responsabile Settore 4	Attivazione di percorsi e monitoraggio del grado di utilizzo da parte degli utenti entro 2021 prorogato <b>Attivazione di percorsi effettuata ANNO 2023 OBIETTIVO RAGGIUNTO</b>

13	Risorse idriche	Valorizzazione risorsa idrica pubblica non potabile	Attivare servizio di utilizzo dell'acqua non potabile dalle fonti in base al Regolamento del 13.03.2019  Pubblicità dell'atto affinché i cittadini facciano domanda di attingimento. Attivazione dell'utenza per irrigazione dello stadio  Monitoraggio dei prelievi	Responsabile: Settore 4	Servizio attivato da inizio 2020 a seguito delle prime richieste. Target: utilizzo nel 2021 del 70% della concessione. Aumento nel prossimo triennio del 5% nel 2023 del numero di autorizzazioni e di prelievi. Aumentato numero di autorizzazioni e di prelievi <b>OBIETTIVO RAGGIUNTO</b>
14	Rifiuti	Aumentare la % di raccolta differenziata	Entro il 2021 estendere la raccolta porta a porta alle frazioni	Responsabile: Settore 4  Risorse effettive da definire a seguito accordi col gestore e a seguito ricalcolo della TARI	Aumentare del 2% la percentuale di raccolta differenziata nel 2022 e nel 2023 <b>OBIETTIVO RAGGIUNTO</b>
15	Uso giardino norma parenti come spazio per eventi	Valorizzazione spazi comunali	Dare incarico a un tecnico per la definizione delle misure di security e safety degli eventi e relazione di rispondenza dei luoghi	Responsabile: Settore 4	Approvato il piano come da determina n.269 del 06.07.2020  Eventi anno in base alle richieste degli organizzatori. <b>OBIETTIVO RAGGIUNTO</b>

### Nuovi Obiettivi definiti nell'anno 2023:

N	Aspetti Ambientali	Obiettivi di miglioramento	Programmi e tempi	Risorse, responsabilità	Note	Indicatore
16	Valorizzazione dell'area dal punto di vista economico, storico e culturale	Riqualificazione dell'Area attrezzata riservata alla sosta temporanea di autocaravan e caravan (DD 719 del 03.11.2022)	Asfaltatura. Rifacimento di parte della pubblica illuminazione. Entro fine 2023	Responsabile: Settore 4 32.000,00€		Eseguita asfaltatura e in corso il rifacimento della pubblica illuminazione <b>OBIETTIVO RAGGIUNTO</b>

N	Aspetti Ambientali	Obiettivi di miglioramento	Programmi e tempi	Risorse, responsabilità	Note	Indicatore
18	Realizzazione parcheggio scambiatore via Della Manganella	Miglioramento della viabilità e della fruibilità del territorio. Facilitare utilizzo di biciclette nel territorio comunale e ridurre traffico	Punto di partenza con la ciclovia e punti di ricarica veicoli elettrici. Installazione di fontanello pubblico, e punti di ricarica auto elettriche. Lascio auto e prendo bici.	Responsabile: Settore 4	Avio lavori entro 2023 e completamento entro 2024	Iniziati i lavori di realizzazione del fontanello
19	Effecientamento energetico del territorio	Costituzione di una Comunità energetica	Raccolta delle manifestazioni di interesse. Definizione del progetto di costituzione della Comunità (es. statuto e soggetto giuridico). Avvio attività	Responsabile: Settore 4 Bando CSE Massa 2025	-	Il comune ha manifestato interesse all'adesione. In corso raccolta manifestazioni di interesse e la costituzione della CER
20	Efficientamento energetico	Sostituzione dell'illuminazione precedente con illuminazione di nuova concezione	Illuminazione piazza Garibaldi a led	Responsabile Settore 4 456.737,95€	Entro 30.06.2024	Incarico conferito. Lavori in corso.

## GLI INTERVENTI STRUTTURALI: DAL PROGRAMMA AI PROGETTI PER MIGLIORARE LA QUALITA' DELLA VITA

### Un metodo di lavoro

#### 1. La collaborazione con l'istituto di management della Scuola sant'Anna di Pisa

Il Comune di Massa Marittima ha avviato una collaborazione con l'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna, dove è da tempo attivo un filone di ricerca sulle politiche di sviluppo regionale e locale, che ha lo scopo di sperimentare modalità di analisi che siano adeguate a situazioni di cambiamento strutturale dell'economia locale e fortemente *policy-oriented*.

I presupposti che hanno portato all'avvio della collaborazione sono strettamente connessi alla esigenza sopperire per il tramite di un programma generale al bisogno di intraprendere un processo che favorisca la fruibilità ed attrattività del centro storico di Massa Marittima e dei centri storici minori conservandone la vitalità ed evitando una artificiosa musealizzazione.

Ciò ha portato alla definizione di un processo di ricerca e coinvolgimento degli stakeholder che ha prodotto un primo studio sul centro storico di Massa Marittima, ed un successivo documento sui centri storici minori

Il processo ha suggerito la realizzazione di un vasto programma di rivitalizzazione, Massa Marittima 2025, che attraverso una serie di incontri tematici ha messo a sistema le forze vitali del territorio

#### 2. Il rapporto tra il piano ed i progetti con valenza strategica.

L'attività svolta dal Comune di Massa Marittima, nell'allestimento degli interventi strategici per realizzare un parco progetti da sottoporre ai vari soggetti finanziatori e nell'ambito del PNRR, è stata quella di valutarli in ragione dei contenuti e degli obiettivi della pianificazione comunale. Ne è derivato un programma dove lo stato della progettazione e i contenuti delle trasformazioni proposte risultano perfettamente coerenti con la cornice di riferimento segnata dal processo di formazione dei nuovi piani.

Le aree di azione che il Comune di Massa Marittima ha proposto nell'ambito della programmazione dei fondi strutturali e del PNRR sono state le seguenti:

- Massa Marittima 2025;
- L’arcipelago dei borghi di Prata, Tatti, Niccioleta, Valpiana e Capanne nel paesaggio delle Colline Metallifere.

Per ognuna delle due aree sono stati individuati interventi funzionali alla mobilità sostenibile, alla valorizzazione culturale e paesaggistica di immobili o aree pubbliche, al rafforzamento della rete sociale o, comunque di alto valore identitario e collettivo.

La necessità di relazionare l’attività di allestimento del programma degli interventi del PNNR e dei fondi strutturali in generale con il processo di formazione dei nuovi piani comunali ha costituito il banco di prova per valutare la rispondenza delle politiche urbanistiche comunali alle attese delle trasformazioni qualitative del territorio. L’ambizione della politica comunale è stata quella di dotarsi di strumenti di governo che, a fronte di una componente statutaria estremamente importante, presentassero la flessibilità necessaria per accogliere le proposte, sia di tipo privato che pubblico, rispondenti alle finalità generali della pianificazione.

In questo senso il “lavoro” di composizione delle proposte ha costituito una sorta di sperimentazione sul campo per garantire quel salto di qualità della pianificazione comunale, meno orientata alla cristallizzazione normativa e più vocata alla qualità delle trasformazioni del territorio.

### **3. programmare il futuro partendo dalle esperienze**

Il quadro ha tenuto conto dei progetti e programmi già attuati negli anni precedenti e delle buone pratiche che hanno prodotto processi rigenerativi nel territorio e nel centro urbano, così come delle attività che non hanno prodotto i successi sperati.

In particolare preme sottolineare la rilevanza che ha avuto il recupero delle mura civiche sul primo tratto della via massetana, per generare una nuova modalità di fruizione del centro storico. La realizzazione del giardino d’arte *Sol Omnibus lucet* ha portato non soltanto a ripensare questa parte del centro storico come luogo vitale ed in grado di trasformarsi, ma ha anche indotto i proprietari degli immobili limitrofi a ripensare ai propri spazi privati, generando un meccanismo di miglioramento della qualità urbana. Aver condiviso con la cittadinanza e con le scuole il processo di costruzione del giardino ne ha fatto un luogo intimo, legato al proprio percorso individuale oltreché pubblico. Questa esperienza, così costruttiva, è stata replicata in alcuni processi previsti nel programma, coinvolgendo i soggetti che a vario titolo utilizzano o vivono gli spazi ed i beni pubblici

Un’ulteriore esperienza rigenerativa è stata la realizzazione della piazzetta in Valpiana. La frazione di Valpiana, attraversata da un’arteria stradale, non aveva un centro identitario. La realizzazione di un microintervento particolarmente attento sulla qualità dei materiali e dell’arredo urbano ha generato un processo di forte identificazione dei cittadini della frazione con la piazzetta, che è attualmente riconosciuta come *il centro*. Nel rispetto delle limitazioni dovute alla pandemia sono stati realizzati diversi eventi che hanno portato alla temporanea chiusura della viabilità ed ad una diversa modalità di fruizione sociale dello spazio pubblico. Si è inteso quindi replicare questa esperienza nei progetti proposti per le Frazioni di Prata, Tatti, Ghirlanda e per il prosieguo degli interventi di qualificazione in Valpiana

Il tema del fitness presenta una particolare rilevanza per il territorio delle Colline Metallifere. La rete escursionistica esistente costituisce uno degli attrattori fondamentali per l’area. Molti interventi sono stati realizzati negli scorsi anni sia dagli enti pubblici che da soggetti privati. L’attività prevista nel programma ha inteso mettere a sistema le azioni della imprenditoria privata con quella degli enti pubblici coinvolti ( Parco Minerario, unione dei Comuni, Comuni del territorio, Regione Toscana) per creare una offerta variegata e ben promossa. L’unione europea ha accettato la candidatura del territorio a comunità dello sport. In questo contesto si inseriscono le proposte progettuali di iniziativa pubblica quali sport nei parchi, recupero del fosso Valcastrucci, recupero di via dei Chiassarelli, realizzazione di un parcheggio scambiatore in via dei Chiassarelli e via della Manganella, nonché gli

interventi di iniziativa privata, che sono stati significativi nella valorizzazione e manutenzione del patrimonio pubblico.

L'offerta culturale è sicuramente il tema centrale e la vocazione di Massa Marittima. Il programma è stato finalizzato a rendere contemporanea l'offerta culturale, inserendo sistemi di fruizione multimediale e favorendo la contaminazione con le altre attività, quali le attività sociali e sportive.

Una particolare attenzione è stata rivolta al superamento delle barriere architettoniche, sensoriali e culturali, perché i luoghi della cultura tornino ad essere spazi di incontro e condivisione. I progetti più significativi di questa parte del programma sono il recupero del cassero dei senesi e gli interventi sui musei, ma trovano un riflesso anche in molti altri interventi proposti. Nell'ambito del superamento delle barriere architettoniche e sensoriali è stato elaborato un vasto parco progetti, trasversale a tutte le attività, in modo da poter cogliere le opportunità che si presenteranno in futuro.

I servizi costituiscono il mezzo per garantire le opportunità di insediamento. La qualità dei servizi è fondamentale per sviluppare il processo rigenerativo. L'esperienza attuata nella frazione di Niccioleta, dove il dopolavoro della miniera è divenuto il polo dei servizi e l'emporio della frazione fa comprendere quanto sia rilevante per i piccoli borghi individuare una strategia che consenta di mantenere i livelli minimi di servizio, mettendo in relazione l'associazionismo locale, le attività commerciali e l'ente pubblico. Questa positiva esperienza è stata riproposta, con modalità diverse ed adattate al contesto locale, sulla frazione di Tatti.

Un tema specifico è poi quello dell'edilizia scolastica, che è stata oggetto di una pluralità di opere, sia per consentire di superare la crisi pandemica, sia per proporre una scuola sicura e pronta ad accogliere le istanze ed i bisogni del territorio. La progettazione delle due scuole di Valpiana e Prata è una ulteriore occasione per rinnovare dei servizi esistenti in una chiave innovativa, che renda la scuola lo spazio pubblico di riferimento della socialità. La scuola non è stata vista come un luogo chiuso ed al solo servizio della istruzione, quanto piuttosto come uno spazio della collettività, un ambiente sicuro, fruibile che fa parte della quotidianità dei ragazzi e delle loro famiglie. Gli investimenti effettuati hanno cercato di garantire le manutenzioni, di migliorare la sicurezza, ma soprattutto di migliorare i servizi e la fruibilità, grazie anche al contributo dei privati.

#### **4. Il quadro dei progetti: le due linee principali di intervento**

##### **Linea di intervento 1 Massa Marittima 2025**

Si tratta di una proposta ambiziosa, che vuole richiamare simbolicamente l'anniversario della nascita del libero comune. E' ovviamente un riferimento simbolico, collegato all'idea di ri-nascita e di nuova fondazione. In questo quadro si è cercato di mettere a sistema tutte le proposte che emergono sia da soggetti privati che da soggetti pubblici, nell'ambito delle linee di intervento programmatiche enunciate nei paragrafi precedenti.

##### **Linea di Intervento 2 l'arcipelago dei borghi Prata, Tatti, Niccioleta, Valpiana e Capanne nel paesaggio delle Colline Metallifere**

L'arcipelago toscano trova il suo contrappunto ed il suo naturale punto di osservazione nell'arcipelago "di terra" costituito dalle Colline Metallifere. I singoli borghi hanno una ricchezza sociale, paesaggistica, culturale notevole che rischia di andare perduta. Sono il punto di presidio del territorio, ed il rafforzamento del sistema dei servizi e delle loro peculiarità culturali è un elemento fondamentale per mantenerli vitali. In questo contesto è stato stilato un sottoprogramma che tiene conto di progetti apparentemente variegati, ma tutti collegati dall'idea di rafforzare e rendere vitale il sistema "colline metallifere". Gli interventi sono trasversali e variegati, alcuni hanno trovato avvio solo recentemente o stanno per prendere avvio, ma tutti sono incasellati in un quadro di rafforzamento del territorio, soprattutto di quello delle aree interne.

## 5. Il decoro urbano e le manutenzioni

Il vasto programma obiettivo non ha distolto l'attenzione dalla gestione ordinaria, che ha avuto un focus specifico nel decoro urbano, attraverso una serie di azioni di manutenzione che spesso si sono interfacciate con i progetti previsti nel programma generale. Avere un quadro di riferimento ha consentito di capire come meglio impiegare le risorse destinate alla gestione ordinaria e come integrarle con quelle derivanti da progetti di scopo.

E proprio grazie a questo impegno che si è potuto agire concretamente per la qualità ed il decoro urbano sia nel capoluogo che nelle frazioni, attraverso manutenzioni stradali, riqualificazione dell'arredo nei parchi gioco, manutenzione degli arredi urbani, interventi mirati eseguiti anche in amministrazione diretta, con il personale della squadra manutentiva

Un impegno particolarmente rilevante è stato posto sulle manutenzioni stradali, sulle quali è stato redatto un report specifici. Si rappresenta di seguito il quadro dell'andamento delle attività per la manutenzione stradale, con un raffronto anche rispetto agli ultimi anni del mandato precedente ed una proiezione sulle attività già previste per il 2024.

Dal punto di vista metodologico l'analisi è stata condotta sulla base dei seguenti dati

- 1) le manutenzioni stradali valutate ai fini del report sono solo quelle sulle strade bitumate, non considerando i sottoservizi ed i nuovi marciapiedi, ma comprendendo la segnaletica orizzontale
- 2) Si è tenuto conto dei pagamenti effettuati nel corso di ogni anno solare Iva inclusa, quindi i dati corrispondono alla effettiva realizzazione, al netto di eventuali ribassi d'asta o incrementi della spesa
- 3) I pagamenti sono stati rettificati in percentuale quando comprendevano anche altre tipologie di opere, le percentuali sono state desunte sulla base del conto finale (la percentuale di manutenzioni stradali sul totale dell'opera è stata applicata ai pagamenti)
- 4) Si è tenuto conto dell'andamento del costo delle materie prime, valutando una voce del prezzario regionale, presente in tutte le annualità considerate. (voce 05.E02.001.005) Poichè i prezzi sono variati anche nel corso dell'anno, si è valutato il prezzo annuale medio
- 5) Nella spesa non sono stati inseriti i progetti di riqualificazione urbana (es pavimentazioni in pietra)

Tutto ciò premesso l'analisi dei dati ha consentito di valutare quanto segue.

Nel corso del periodo 2018-2023 sono stati effettuati circa 950.000 euro di manutenzioni stradali. In linea di massima il 41 % ha interessato il capoluogo, il 6 % le strade comunali extraurbane ed il 53% le frazioni.

Sinteticamente possiamo così riepilogare gli interventi effettuati:

2018 loc. capanne, strada comunale Massa Marittima Accesa

2019 frazione di Prata (Via Castellazzo e di Via Puglie), Viale Martiri della Niccioleta, Viale Risorgimento (tratto compreso tra la galleria e la cabina dell'Enel), Via Rovini, Via XXV Aprile, Niccioleta, Via Santa Barbara

2020<sup>1</sup> interventi in loc. Tatti ( sistemazione area di sosta)e Valpiana ( sistemazione area di sosta)

---

<sup>1</sup> La spesa effettuata dal 2020 in poi corrisponde orientativamente a quella stanziata dalla attuale Amministrazione

2021 interventi di manutenzione in via Risorgimento, via Pizzetti del capoluogo, o , interventi di manutenzione in loc. Tatti (Via della Canonica, Via della Dogana) e Prata ( Via Basilicata, Via Salvestrini) , tratto di via Verdi e via Gabrielli nel capoluogo

2022 interventi di manutenzione in Via Pizzetti e via Risorgimento nel capoluogo

Tratto di Via Fermi, via Carducci e via Via Curiel nel capoluogo

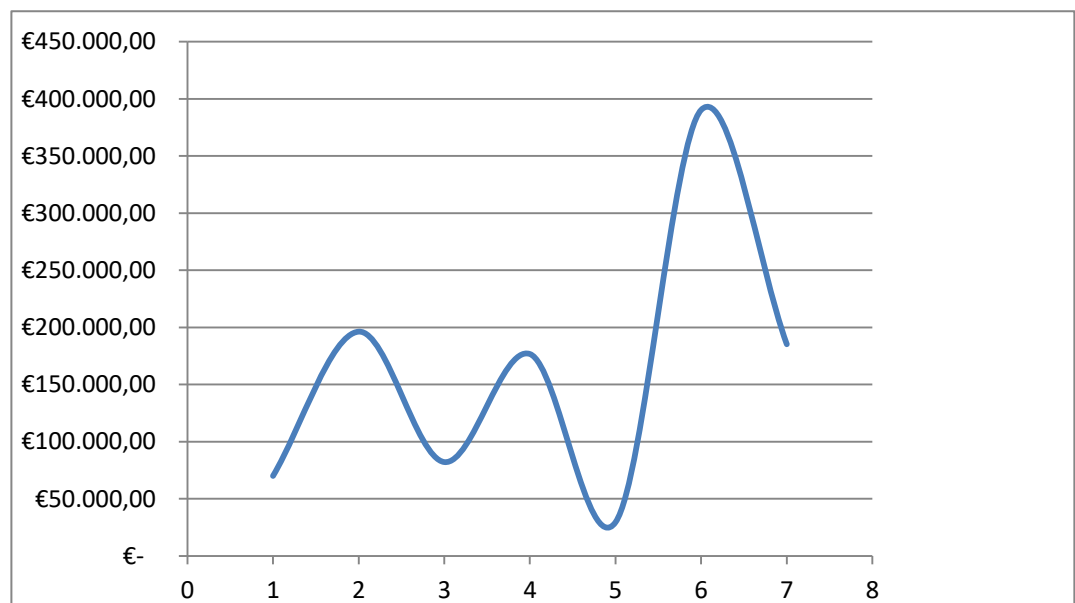
2023 parcheggio Subterraneo, saldo via Risorgimento, rotatoria via Risorgimento, interventi di riqualificazione in loc. Valpiana, interventi nell'area dell'ex piazzale del mercato accesso ad area di sosta camper

2024 – interventi in loc Cura Nuova, nella zona industriale di Valpiana, completamento del tratto della strada Massa Marittima Accesa nel capoluogo e, in fase di realizzazione, in via della Repubblica nel capoluogo e nel parcheggio di borgo.

Nel 2024 è inoltre già in fase di realizzazione il parcheggio scambiatore di Via della Manganella, che, essendo una nuova opera, non viene conteggiata nelle manutenzioni.

Non sono comprese nelle manutenzioni stradali le opere realizzate direttamente da privati ( per esempio la nuova strada presso l'ex complesso sant'Anna) o i contributi assegnati ai consorzi stradali per le attività manutentive.

L'andamento della spesa è stato discontinuo nel tempo, ma ciò può essere dovuto anche alle tempistiche di fatturazione e pagamento. In particolare dal grafico seguente si ha una visione dell'andamento della spesa.



**Figure 1 andamento della spesa nel periodo di riferimento con proiezione al 2024 ( anno 7)**

Viene riportata anche la previsione di spesa 2024 allo stato attuale degli impegni effettuati.

Come si rileva dal grafico vi è stata una prima riduzione della spesa nel 2020, dovuta sicuramente alla emergenza sanitaria, che ha bloccato per un lungo periodo tutti i cantieri. Anche nel 2022 vi è stata una forte contrazione della spesa, ma, valutando quanto realizzato nel 2023, è di tutta evidenza che alcuni pagamenti di interventi effettuati o programmati nel 2022 si siano concretizzati nel 2023. Sulla spesa del 2023 hanno sicuramente inciso alcune manutenzioni connesse ad opere pubbliche quali la strada di accesso all'area di sosta camper, il parcheggio limitrofo al museo Subterraneo, la riqualificazione della frazione di Valpiana e la rotonda di ingresso al capoluogo. Questo mostra come la definizione del programma generale di intervento possa favorire la messa a sistema delle risorse disponibili.

Il periodo analizzato deve però tenere conto anche dell'enorme incremento del costo delle materie



prime, che ha portato a rideterminare continuamente i quadri economici e le previsioni di spesa. Nel grafico seguente si evince chiaramente l'incremento del costo di uno dei prezzi del prezzario regionale, in specifico lo strato di usura. L'andamento degli altri prezzi è stato in sostanza molto simile a quello valutato

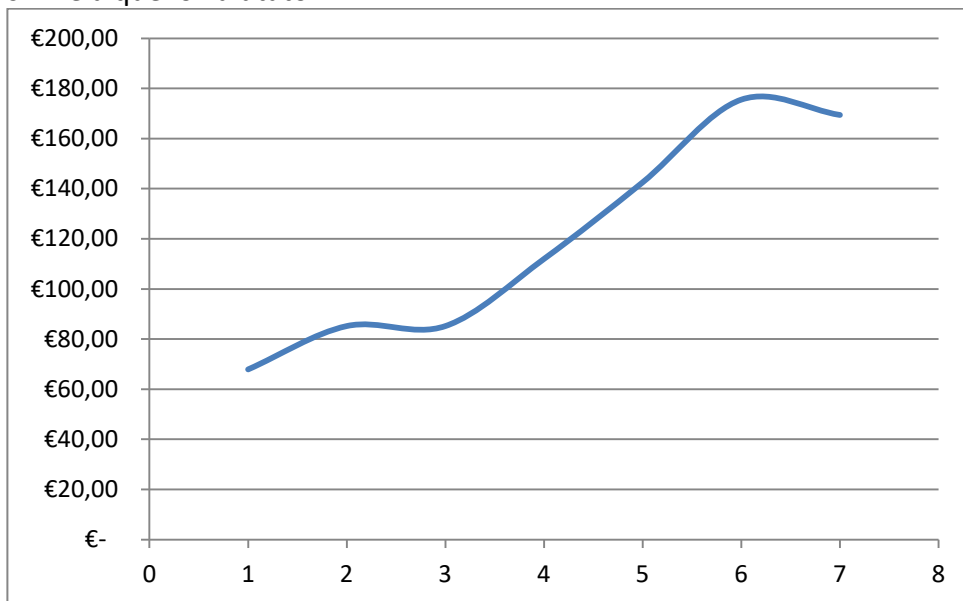


Figure 2 andamento del costo di un prezzo di tipo estratto dal prezzario regione Toscana

Come si evince dal grafico nel periodo 2018-2024 il costo delle manutenzioni stradali è sostanzialmente triplicato, con una secca impennata nel periodo 2021-2023 e solo nell'ultimo anno si sta stabilizzando. Ciò ha reso particolarmente incerto il mercato e complessa la realizzazione delle opere e la programmazione della spesa.

In relazione al dato sopra evidenziato si è ritenuto utile effettuare una comparazione tra l'andamento della spesa ed il costo delle materie prime. Nel grafico seguente viene quindi rideterminato l'andamento della spesa rettificando in relazione al costo standard annuo delle materie prime

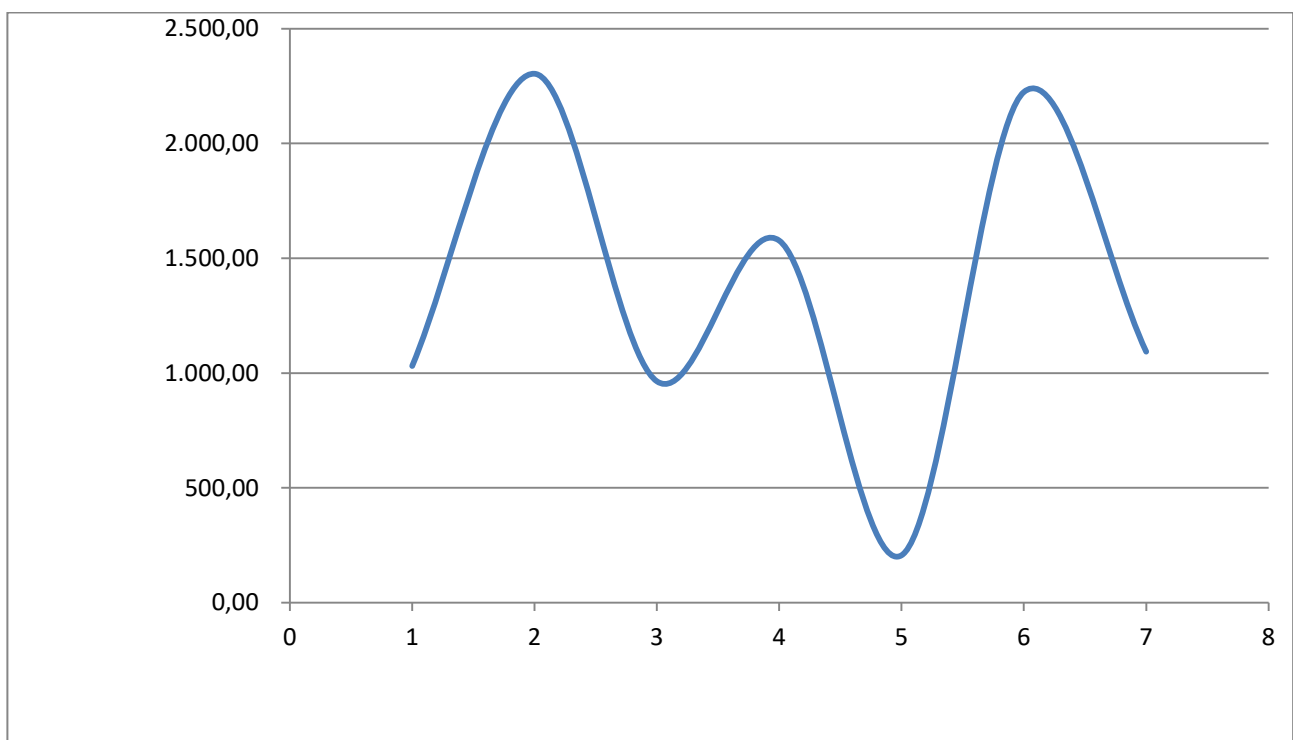


Figure 3 andamento della spesa rettificato in base all'aumento del costo delle materie prime

Dalle valutazioni soprastanti emerge che il costo medio annuo per interventi di manutenzione stradale è stato pari ad € 161.000,00 che, rettificato sulla base dell'aumento dei costi delle materie prime, corrisponde nel 2024 a circa 229.000,00 euro. Attualmente sono già stati previsti ed impegnati circa 185.000,00 euro, la cui spesa si concretizzerà prima della stagione estiva. E' quindi credibile che, con stanziamenti aggiuntivi, si riesca a mantenere anche nel 2024 uno standard di spesa corrispondente a quello degli anni precedenti.

In generale la spesa sostenuta negli ultimi anni, pur non avendo fornito una risposta esaustiva su tutti i fabbisogni, ha garantito la possibilità di intervento su numerose aree urbane e su parte delle aree extraurbane con un buon equilibrio tra il capoluogo e le frazioni. Occorre evidenziare che gran parte degli interventi sono stati realizzati con la direzione lavori e la progettazione interna, tramite i tecnici comunali, con un importante risparmio sui costi di progettazione. Le imprese appaltatrici sono state circa 7, con un adeguato livello di rotazione

Le risorse utilizzate sono state oneri di urbanizzazione, fondi regionali, fondi statali, mutui, vendita del patrimonio.

Oltre alle manutenzioni stradali un capitolo importante è stato quello della messa in sicurezza degli immobili. Gli interventi sono stati significativi sia per la messa in sicurezza sismica ( con uno specifico riferimento alle scuole), sia per l'adeguamento anticendio, che per l'adeguamento impiantistico. Una attenzione specifica è stata rivolta agli edifici e le infrastrutture pubbliche, con azioni specifiche per fronteggiare il dissesto idrogeologico.

Nella sezione relativa alla transizione energetica sono poi esplicitati tutti gli interventi per l'efficientamento energetico che fanno parte del programma complessivo messo a punto.

Non tutte le esigenze sono state soddisfatte, ma gli investimenti effettuati hanno consentito, in una logica generale di riqualificazione e decoro urbano, di risolvere alcune criticità significative, quali quelle presenti in via Risorgimento ed in via Curtatone.

### ***Opere e servizi eseguiti dal personale***

Nel corso del quinquennio sono stati svolti un buon numero di interventi in economia diretta, grazie al personale della squadra esterna. Nel corso del 2020 molti sono stati gli interventi di soccorso alla popolazione in occasione della emergenza sanitaria ( per esempio consegna delle mascherine). Anche le attività manutentive sulle scuole sono state significative, in occasione della chiusura delle stesse . Solo a partire dal 2021 l'attività è progressivamente ripresa in modo ordinario , inizialmente con interventi prevalentemente manutentivi ed in seguito , sempre di più, con il sostegno alle attività associative che promuovono gli eventi estivi ed invernali.

Tra gli interventi più significativi:

il primo stralcio di Via Curtatone,

la riapertura del Museo Archeologico

le manutenzioni scolastiche

i parchi gioco nel capoluogo e nelle frazioni

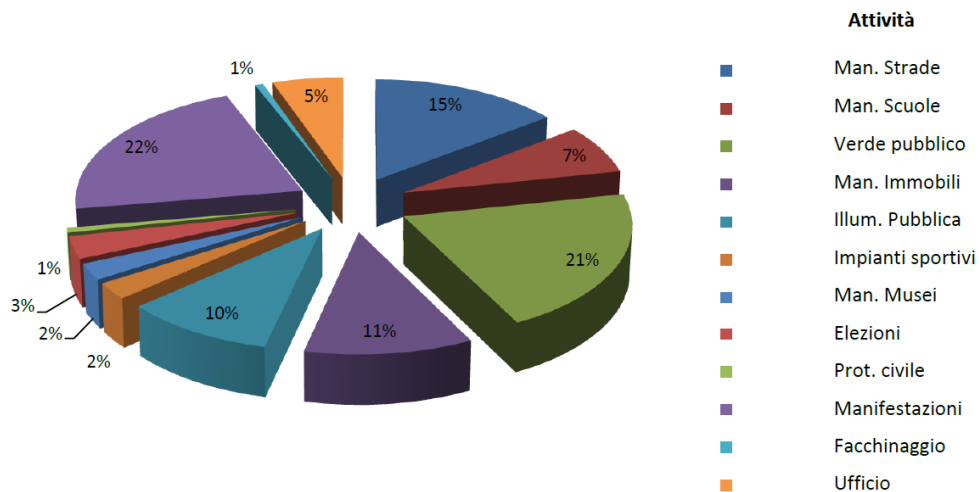
alcune pavimentazioni stradali,

i primi interventi di efficientamento energetico della pubblica illuminazione.

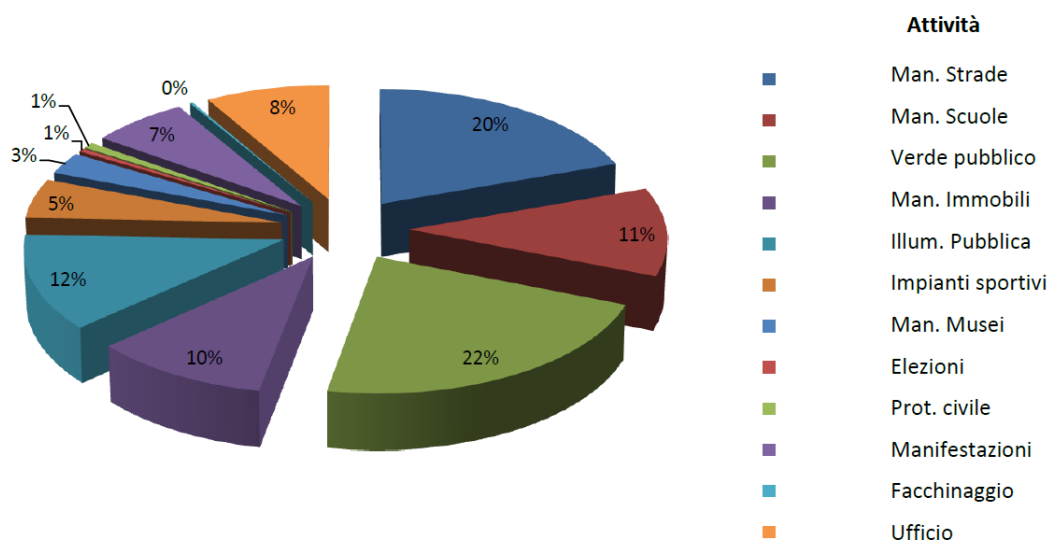
Vi è stata una particolare attenzione al turn over del personale ed attualmente gran parte della squadra esterna è formata da personale assunto nell'ultimo quinquennio, garantendo quindi, non soltanto la continuità dei servizi, ma, soprattutto, la continuità delle conoscenze, in un territorio vasto ed articolato come quello del Comune di Massa Marittima.

E' stata attivata la reperibilità dei tecnici comunali, garantendo h 24 la presenza di un tecnico di riferimento per le emergenze.

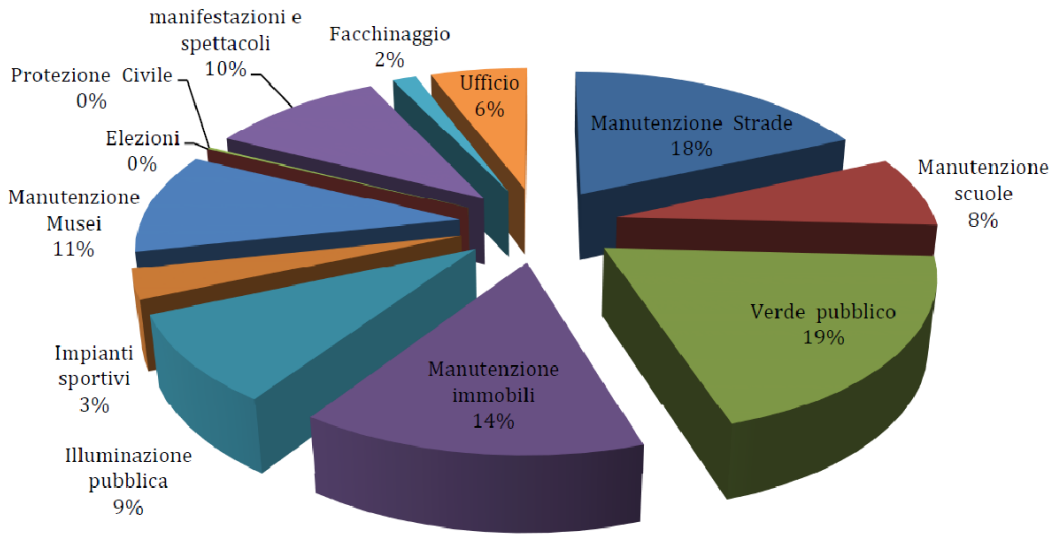
### ATTIVITA' SQUADRA ESTERNA ANNO 2019



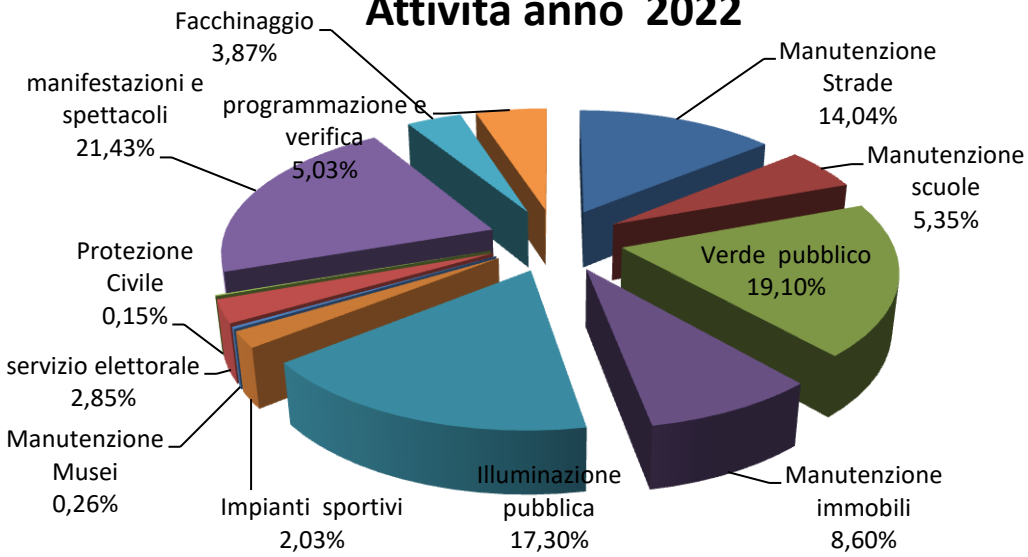
### ATTIVITA' SQUADRA ESTERNA ANNO 2020

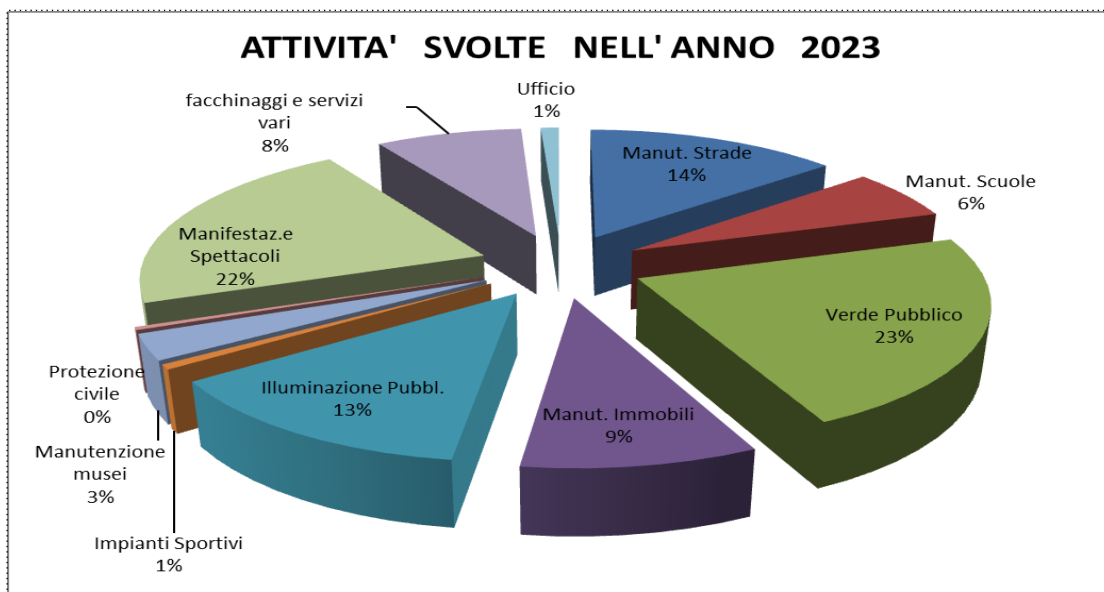


### Attività anno 2021



### Attività anno 2022





## 7. la forza della inclusività per costruire la qualità della vita

La forza del programma generale è stata quella di incasellare strategicamente ogni opportunità in un quadro di riferimento, mettendo a sistema tutte le risorse anche in un momento di grave crisi come quello che è stato vissuto in questo quinquennio.

La gestione delle manutenzioni, ad esempio, è avvenuta anche attivando risorse di progetti specifici, volti all'efficientamento energetico, utilizzando risorse sia pubbliche che private.

Un ruolo importante lo hanno avuto i soggetti che a vario titolo collaborano con l'ente per la gestione dei beni e dei servizi pubblici, quali ad esempio i consorzi strade, l'unione dei comuni, il gestore dei musei, Adf, la partecipata, i gestori degli impianti sportivi, le associazioni ed i gestori delle reti.

In generale tutte le opere previste si sono configurate come una opportunità per dare una risposta ad un bisogno del territorio, venendo quindi ad essere una parte di un processo, in cui la realizzazione dell'opera pubblica è una fase per la costruzione di un servizio alla collettività.

Dal prospetto delle opere effettuate emerge chiaramente come il ruolo dell'ente non sia stato soltanto quello di committente diretto delle opere, quanto spesso quello di facilitatore, in perfetta coerenza con la visione strategica del nuovo codice dei contratti che vede i privati ed il terzo settore come soggetti - attori nella realizzazione dei lavori pubblici.

Si tratta di un processo che è tutt'ora in corso ma che innegabilmente ha fatto sì che tutte le forze attive del territorio si mettessero a sistema per migliorare la qualità della vita.

Non tutti gli interventi hanno trovato realizzazione, ma il parco progetti disponibile offre la possibilità di cogliere le opportunità che di volta in volta si presenteranno anche negli anni futuri.

## 8- il quadro degli interventi realizzati o in fase di realizzazione suddivisi per ambito

	soggetto realizzatore	oggetto	anno di realizzazione	importo	forma di finanziamento	fase lavorazione
	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO RELATIVO A MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA VIABILITÀ - MESSA IN SICUREZZA PATRIMONIO PUBBLICO	2019	70000	ministero	completato

Comune di Massa Marittima	PROGETTO PER LA MANUTENZIONE STRADALE E RIVITALIZZAZIONE DEI CENTRI STORICI MINORI VALPIANA E TATTI	2019-2021	82 130,64	regione	completato
Unione dei Comuni Montana Colline Metallifere	APPROVAZIONE IN VIA TECNICA DI PROGETTO ESECUTIVO PER I LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, CON RIDISTRIBUZIONE SPAZI INTERNI, PRESSO L'IMMOBILE SEDE DELL'UNIONE DI COMUNI MONTANA COLLINE METALLIFERE SITO IN MASSA M.MA, PIAZZA DANTE ALIGHIERI N. 4	2019-2020	10000	risorse unione dei comuni	completato
Comune di Massa Marittima	PROGETTO DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELL'EX DELEGAZIONE COMUNALE DI TATTI AI FINI DELLA PARTECIPAZIONE AL BANDO GAL F.A.R. MAREMMA . OPERAZIONE 7.4.1. - RETI DI PROTEZIONE SOCIALE NELLE ZONE RURALI	Approvazione progetto : DGC 192 del16/07/2019 Affidamento lavori : DD 659 del 14/10/2021 - Inizio lavori 21/12/2021 - Fine Lavori 19/05/2022 CRE 05/07/2022	Importo totale Q.E. € 97.430,77 oltre spesa extra Q.E. € 1,769,00 per cancellino	Contributo di € 97,430,77 da GAL.F.A.R. Maremma - operazione PSR 2014/2020 - Mis. 7.4.1- € 1769,00 risorse proprie	completato
Comune di Massa Marittima	PROGETTO RELATIVO ALLA RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO COMMERCIALE NATURALE E ANTICO FRANTOIO, DEL CAPOLUOGO	2019-2021	163 802,63	E. 30.533,10 contributo regionale per ripartizione canoni minerari; per E. 70.000,00 stato; per E. 100.000,00 regione far maremma per E. 23 466,9 risorse dell'Ente	completato
Società sportiva	PROGETTO DI "MANUTENZIONE STRAORDINARIA E NUOVE REALIZZAZIONI ALLO STADIO DI CALCIO E. ELMI, MASSA M.MA"	2019-2021	217.326,42	privati	lter completato
Comune di Massa Marittima	PROGETTO EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PISCINA	2019-2021	229066	106646 Regione Toscana (POR FESR) 122420 risorse proprie	completato
Comune di Massa Marittima	RIGENERAZIONE URBANA E RIQUALIFICAZIONE MUSEALE SUBTERRANO	2019-2023	512 855,27	fondi regione toscana € 271.508,06 - finanziamenti di privati (art bonus) 125.000 - risorse proprie € 26.872,23 Farmaremma 89.474,98	lter completato

	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO PER INTERVENTO DI BONIFICA DEL MAGAZZINO COMUNALE SITO IN VIALE MARTIRI DELLA NICCIOLETA, MASSA MARITTIMA	2021	159354,08	E. 33463,24 contributo regionale per ripartizione canoni minerari; per E. 125890,84 stato	completato
	Comune di Massa Marittima	PROGETTO DI VALORIZZAZIONE DEL CASSERO SENESE E DELLA TORRE DEL CANDELIERE A MASSA MARITTIMA	2019-2024	295000	95366 risorse regione toscana 199634 risorse proprie	in fase di ultimazione
	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE IN VIA TECNICA DI PROGETTO DI OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CONSISTENTI NELLA RIPARAZIONE ED ASFALTATURA DI TRATTI DELLE STRADE VICINALI CONSORZIATE SUVERETO-MASSA MARITTIMA E SCHIANTAPETTO-GHIRLANDA	2020	50000	Consorzio Strade Vicinali Schiantapetto-Ghirlanda e vie laterali	completato
	associazione	APPROVAZIONE PROGETTO ESCUTIVO PER LA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA PISTA POLIVALENTE, FRAZ. VALPIANA - ART. 20 DEL D.LGS.50/2016 E SS.MM.II.	2020-2021	44 723,10	associazione "La Quercia"	completato
	Cooperativa Insieme Onlus	PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DI TETTOIA IN LEGNO PRESSO IL CENTRO SOCIALE DI NICCIOLETA A CARICO DELLA COOP. SOCIALE INSIEME ONLUS	2020-2021		fondi di privati	completato
	Consorzio strade	APPROVAZIONE IN VIA TECNICA DI PROGETTO RELATIVO ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ASFALTATURA DEL TRATTO DI STRADA DI CITENNE, COMPRESO TRA IL PODERE SANT'UGO E LA S.R. 439 A CARICO DEL CONSORZIO STRADE VICINALI GHIRLANDA - SCHIANTAPETTO	2020	58 604,11	Consorzio Strade Vicinali Schiantapetto-Ghirlanda e vie laterali;	lter completato
	Comune di Massa Marittima	INTERVENTI PER LA RIAPERTURA DELLE SCUOLE - APPROVAZIONE PROGRAMMA OPERATIVO E SCHEDE PROGETTO	2020-2021	110546	risorse comunali 35546 risorse dello stato 28000 risorse richieste allo stato dalla unione dei comuni 47000	completato
	proponente privato	PROGETTO ESECUTIVO PER LA REALIZZAZIONE DI ROTATORIA ED INGRESSO AL NUOVO EDIFICIO COMMERCIALE NELL'AREA EX OSTELLO SANT'ANNA, VIALE GRAMSCI	2020-2021	78763,53	risorse del proponente	completato

	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E BOZZA DI CONVENZIONE PER LAVORI DI BONIFICA DELLA RETE IDRICA E FOGNARIA DI VIA MARSALA E VIA POPOLONIA A MASSA MARITTIMA TRA L'ENTE E ACQUEDOTTO DEL FIORA	2020-2022	139449,99	98.182,05 AdF 36 730,46 Regione 4 537,48 Risorse proprie	completato
	Comune di Massa Marittima	INTERVENTI DI MICRO QUALIFICAZIONE DEL CENTRO COMMERCIALE NATURALE A MASSA MARITTIMA	2020-2022	25000	5000 risorse proprie 20000 fondi regionali	completato
	Consorzio strade	Variante al progetto per le opere di manutenzione straordinaria consistenti nella riparazione ed asfaltatura di tratti delle strade vicinali consorziate Suvereto-Massa Marittima e Schiantapetto-Ghirlanda	2020-2021	€ 51.876,67	Consorzio Strade Vicinali Schiantapetto-Ghirlanda e vie laterali;	completato
	Comune di Massa Marittima	Riqualificazione di Via Risorgimento, del Capoluogo	2021-2022	246537,95	mutuo cdp	completato
	proponente privato	Infrastruttura viaria di collegamento tra via Gramsci e via XXV Aprile - approvazione progetto esecutivo	2020-2021	63150	Risorse del proponente	completato
	Comune di Massa Marittima	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA VALORIZZAZIONE E CONSERVAZIONE DEL CENTRO STORICO DI TATTI - OPERE PER IL RIFACIMENTO DI VIA DELLE SCUOLE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E CONVENZIONE CON ACQUEDOTTO DEL FIORA. S.p.A. - 1° STR	DGC 147_22102021 approvaz progetto-Affidamento lavori con DD 943 del 27/12/2021 Convenzione con ADF 2/02/2022 - CRE del 28/09/2022	Importo dei lavori € 56.930,35 inclusa iva (22%) per lavori di competenza del Comune - Lavori effettuati da AdF a carico del Comune €32,035,49 inclusa iva (22%)	risorse proprie	completato
	Comune di Massa Marittima	Approvazione progetto esecutivo relativo all'asfaltatura e messa in sicurezza di alcuni tratti di strade Comunali	2021	104472	risorse proprie	completato
	Comune di Massa Marittima	Riqualificazione via Risorgimento – opere complementari: via Pizzetti del Capoluogo	2021	19827,49	Mutuo CDP	completato
	Comune di Massa Marittima	bonifica della rete idrica e fognaria di via Pizzetti, Massa Marittima	2021	33507	21737,26 Acquedotto del Fiora 11769,74 Mutuo CDP	completato
	Comune di Massa Marittima - Carcere	"Una programmazione interistituzionale condivisa, tramite azione interattiva di sistema, con progetti formativi, opportunità ed inclusione sociale delle persone in esecuzione penale"	2021-2022	€ 30 000	Cassa Ammende	completato



	Comune di Massa Marittima - Rotary club	progetto per la realizzazione di un campo da street basket nella corte pertinenziale dell'istituto comprensivo Don Curzio Breschi	21/05/2021	€ 11 000	risorse proprie €11,000, parte delle opere sono state realizzate a cura di privati (Rotary club)	completato
	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI RIQUALIFICAZIONE DI VIA CURTATONE (GIA' VIA TORCICODA) A MASSA MARITTIMA - I° LOTTO FUNZIONALE	Inizio lavori 08/06/2020 - Fine lavori 16/06/2020		risorse proprie, personale dipendente	completato
	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI RIQUALIFICAZIONE DI VIA CURTATONE (GIA' VIA TORCICODA) A MASSA MARITTIMA - II° LOTTO FUNZIONALE	DGC 56 del 25/05/2021 approvaz. progetto definitivo -DGC 104 del 28/07/2023 approvaz. Progetto esecutivo - Affidamento lavori DD 633 del 15/09/2023 - Lavori in corso	Importo totale dell'intervento da Q.E. € 54.000,00,	€ 36.996,15 contributo a Regione (Gettito Canoni Minerari) - €17,00083,85 risorse proprie	in fase di attuazione
	Comune di Massa Marittima	progetto PRSR 2014-2020 FAR Maremma misura 7.5 "sostegno alle infrastrutture ricreative pubbliche, ai centri di informazione turistica ed alle infrastrutture turistiche di piccola scala": lago Accesa	2019-2021	134695	133233,82 GAL Far Maremma 1461,18 Comune	completato
	Comune di Massa Marittima	passerella pedonale sul FIUME BRUNA PRESSO IL LAGO DELL'ACCESA	2021-2022		economie di appalto del progetto PRSR 2014-2020 FAR Maremma misura 7.5 "sostegno alle infrastrutture ricreative pubbliche, ai centri di informazione turistica ed alle infrastrutture turistiche di piccola scala": lago Accesa	completato
	Promotore	finanza di progetto: proposta di efficientamento e gestione pubblica illuminazione e alcuni impianti di proprietà comunale	2021-2024	€ 1808774,00 (opere)	Partenariato Pubblico privato	in fase di avvio
	Consorzio strade	APPROVAZIONE IN VIA TECNICA DI VARIANTE AL PROGETTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER L'ASFALTATURA DEL TRATTO DI STRADA DI CITENNE,	2021-2022		59.141,13 Consorzio Strade Vicinali Schiantapetto-Ghirlanda e vie laterali	lter completato

		COMPRESO TRA IL PODERE SANTUGO E LA S.R. 439				
Comune di Massa Marittima		LUOGHI TERRITORIALI DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE: PARCHEGGIO SCAMBIATORE DI VIA DELLA MANGANELLA VIA DEI CHIASSARELLI - APPROVAZIONE DEL PROGETTO DEFINITIVO IN VIA TECNICA	DGC 153 del 26/10/2021 approvaz. prog. def. - DD 210 del 30-03-2023 Approvaz. prog. esec DD 324 del 09/05/2023 aggiudicaz. Lavori - Consegna lavori in data 11/08/2023 - Lavori in corso, fine prevista per 20/03/2024	importo totale intervento da Q.E. € 355.000,00	€ 347,265,97 Mutuo CDP con rate pagate direttamente dal Comune all'Istituto Finanziatore, a valere sul contributo regionale corrisposto allo stesso Comune dalla Regione che erogherà a favore del Comune contributi fino a copertura delle rate di ammortamento del mutuo. - € 7.734,03 risorse proprie	in fase di attuazione
Comune di Massa Marittima		Lavori di studio monitoraggio dei dissesti gravitativi del versante compreso tra via Verdi e via Boito , fino a via Massetana	DD371 del 04/07/2021 aggiudicazione lavori - Consegna lavori 11/11/2019 - Fine lavori 31/05/2021- CRE del 15/07/2021	Importo totale intervento da Q.E. € 99.000,00, spesi € 79.394,98	Finanziamento totale da parte della Regione nell'ambito del DODS 2019 con cod. DA2014GR0004	iter completato
Comune di Massa Marittima		progetto relativo alla realizzazione di rotatoria nell'intersezione tra Via Massetana Sud e Via Risorgimento, a Massa Marittima	2022-2023	213 836,26	143 836,26 mutuo CDP 70000 stato	Iter completato
Comune di Massa Marittima		progetto relativo al rifacimento del muro di contenimento in Via Risorgimento, a Massa Marittima	2022-2023	147 377,84	mutuo CDP	Iter completato
Comune di Massa Marittima		refacimento della fognatura mista e dell'acquedotto antistante al muro di contenimento, via Risorgimento	2022	18 691,03	6033,85 Adf 12657,18 mutuo cdp	Iter completato
Comune di Massa Marittima		progetto per la realizzazione o la riqualificazione di aree attrezzate riservato alla sosta temporanea di autocaravan e caravan	2023	60402,07	€ 20'000,00 Bando regione Toscana decreto 23483 riqualificazione aree attrezzate per comuni fino a 20000 abitanti € 40.402,07 risorse proprie	Iter completato
Comune di Massa Marittima		progetto relativo all'asfaltatura e messa in	2022	115 000,00	risorse proprie	Iter completato

	sicurezza via Fermi , via Carducci				
--	------------------------------------	--	--	--	--

Importo totale lavori €1.020.000,00

PNRR

	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIPRISTINO FUNZIONALE DEL TRATTO INTUBATO DEL FOSSO DI VALCASTRUCCI IN LOC. FENICE CAPANNE A MASSA MARITTIMA - 2° STRALCIO		Importo totale servizi € 40.980,11 oltre oneri prev e iva per totale € 51.995,56	Finanziamento totale del Dipartimento per gli Affari Interni e territoriali .	In fase di avvio ( elena puoi mettere l'importo del progetto? )
	Comune di Massa Marittima	Piazze e spazi dello spettacolo: riqualificazione della illuminazione in piazza garibaldi e via Ximenes a Massa Marittima	2023-2024	675000	finanziamenti dello stato 70000, finanziamenti di privati 5000 mutuo 600000	in fase di completamento
	Unione dei comuni montana Colline Metallifere	PARCO DI POGGIO: UN BOSCO URBANO A SERVIZIO DELLA COMUNITÀ	2022-2024	32824,00 primo stralcio	proventi della vendita del patrimonio forestale	progetto in fase di realizzazione
	società sportiva	progetto per l'installazione di copertura pressostatica su campo da tennis, presso impianti sportivi in loc. Parco di Poggio	2022	76 999,44	ASD Circolo Tennis di Massa Marittima	lter completato
	Comune di Massa Marittima	3* stralcio delle opere di valorizzazione del centro urbano della frazione di Valpiana	2023	248 787,07	236 287,07 risorse ente 12500 contributo stato	lter completato
	Comune di Massa Marittima	una rete commerciale illuminata - valorizzazione del CCN e riqualificazione dei Vicoli porte e massaini	2022-2024	123817	86555,87 Fondi regionali e 37261,47 risorse proprie	in fase di completamento
	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO DI MANUTENZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELLA TRAVERSA DI VIA GARIBALDI IN CENTRO STORICO A PRATA	30/12/2022	22000		lter completato
	Acquedotto del Fiora	App.ne in via tecnica di progetto esecutivo relativo alle opere per la dismissione del depuratore 167 e successiva realizzazione di una nuova stazione di sollevamento, a Massa Marittima	2023-2024	283091,78	risorse acquedotto del fiora	in esecuzione

	Comune di Massa Marittima	OPERE DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE DI VIALE DELLA MINIERA A NICCIOLETA	2023-2024	23369,1	risorse proprie	appaltato
	Coripet	PROGETTO "BOTTLE TO BOTTLE" PER IL RECUPERO DELLA PLASTICA ALIMENTARE	Convenzione Comune-Coripet firmata il 22/11/2023 - Inaugurazione Eco-compattatore Coripet 13/02/2023 - DGC 35 del 10/03/2023 - approvaz manifest. Interesse adesione app coripet		contratto di comodato d'uso	Iter completato
	Comune di Massa Marittima	approvazione in via tecnica di progetto definitivo relativo alla "rigenerazione urbana del borgo di Ghirlanda - stazione della ciclovia 3M"	2024-2025		720000	in fase di realizzazione
	privati	App.ne in via tecnica di progetto esecutivo per realizzazione di nuovo campo da padel singolo coperto e di nuovi spogliatoi presso il centro sportivo loc. Parco di Poggio, Massa Marittima	2024		ASD Padel Project di Massa Marittima	in fase di realizzazione
	Comune di Massa Marittima	progetto relativo alla messa in sicurezza della viabilità stradale nella frazione di Valpiana	2023	45453,54	risorse dell'Ente	Iter completato
	AdF	progetto relativo ai lavori di messa in sicurezza dell'impianto idrico di Vetreta	2024 -2024		risorse AdF	lavori appaltati da ADF
	Comune di Massa Marittima	PROGETTO PER "LAVORI DI AMPLIAMENTO SU EDIFICIO ESISTENTE PER APERTURA NUOVO ASILO NIDO IN LOC. VALPIANA	DGC 128 del .06/10/2023 appr. progetto exec Procedura gara del 29/02/2024 in corso	Importo da Q.E € 150.000,00	€ 148.831,22 mutuo CDP - € 1.599,68 risorse proprie del Comune	in fase di attuazione
	Comune di Massa Marittima	realizzazione di opere propedeutiche alla installazione di "casa dell'acqua" nella frazione di Valpiana	2023	5.490,00	5.490,00 risorse ente	Iter completato

	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE TECNICA DEL PROGETTO ESECUTIVO PER INTERVENTO AL MUSEO DELLA MINIERA _ BANDO SPAZI ATTIVI 2022	31/10/2023	120000	60000,00 risorse Ente e 60000,00 risorse Cassa risparmio di Firenze	In fase di attuazione
	Comune di Massa Marittima	riqualificazione energetica del tratto di strada comunale Massa Marittima - Accesa presso il capannone comunale	2023 - 2024	40 171,13	16150,23 pnrr 24 020,9 risorse dell'Ente	lter completato
	Comune di Massa Marittima	ristrutturazione degli spazi interni alla Caserma dei Carabinieri di Massa marittima	2024	28513,84	risorse dell' ente	appaltato
	Comune di Massa Marittima	OPERE PER IL RIFACIMENTO DEL MANTO STRADALE SU VARIE ZONE DEL TERRITORIO COMUNALE	2023 - 2024	115893,02	risorse ente	in fase di completamento
	Comune di Massa Marittima	OPERE DI RIPRISTINO DELLE ASFALTATURE E DEI MARCIAPIEDI POSTI IN VIA DELLA REPUBBLICA E REIMPIEGO ECONOMIE RISULTANTI DALL'APPALTO OPERE PER IL RIFACIMENTO DEL MANTO STRADALE SU VARIE ZONE DEL TERRITORIO COMUNALE - OPERE COMPLEMENTARI	2024	82000	risorse ente	appaltato
	Comune di Massa Marittima	approvazione progetto esecutivo terzo stralcio opere per la realizzazione della palestra polifunzionale nella cittadella dello studente a Massa Marittima	DGC 180 del 28/12/2023 - approvazione progetto esecutivo	Importo intervento da QE € 602.088,40	€ 600142,99 mtuo con Istituto Credito Sportivo - € 1,945,40 risorse proprie	in fase di appalto
	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO PER OPERE DI RIPRISTINO DELLE ASFALTATURE NEL PARCHEGGIO DI BORGO, CON ACCESSO DA VIA NORMA PARENTI A MASSA MARITTIMA	2024	32000	risorse ente	lter completato
	soggetto privato	APPALTO DEL SERVIZIO DI INSTALLAZIONE, MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA, GESTIONE PLURIENNALE DELLA INFRASTRUTTURA ELETTRICA E SERVIZIO DI RICARICA DI VEICOLI ELETTRICI ACCESSIBILE AL PUBBLICO	2024	€ 148 056,68	servizio in concessione senza oneri per l'ente	sottoscritto contratto, messa in esercizio prevista per fine giugno
	Comune di Massa Marittima	AVVISO CSE 2022 - EFFICIENTAMENTO PALAZZO COMUNALE - sostituzione inissi e relamping	2023	145 886,76	MIT - CSE per € 139.853,89 risorse Ente per € 6.032,87	completato

	Comune di Massa Marittima	adeguamento sismico scuola elementare e materna, massa marittima	2023-2024	384000	per € 340.312,58 contributo stato Euro 43687,42 risorse dell'Ente	in fase di completamento
	Comune di Massa Marittima	opere di manutenzione straordinaria piscina	2021	80000	80000 mutuo cdp	iter completato
	Comune di Massa Marittima	AVVISO CSE 2022 - EFFICIENTAMENTO EDIFICIO SCOLASTICO DON CURZIO BRESCHI - sostituzione infissi e caldaia	2023	205 294,26	MIT - CSE	completato
	Comune di Massa Marittima	interventi di adeguamento degli impianti del museo archeologico "Giovannangelo Camporeale" a Massa Marittima palazzo del Podestà, Piazza Garibaldi a Massa Marittima palazzo del Podestà, Piazza Garibaldi"	2020-2021	99641,15	Risorse proprie	Completato
	Comune di Massa Marittima	rimozione amianto nelle scuole	2020	2400	contributo stato	iter completato
	Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO PER LA REALIZZAZIONE DI N.2 IMPIANTI FOTOVOLTAICI NELL'AMBITO DELLA COSTITUZIONE DI UNA COMUNITÀ ENERGETICA RINNOVABILE	2024	€ 175 000,00	per € 70.000 contributo stato per € 70.000 mutuo cdp per € 35.000 vendita patrimonio	in fase di approvazione ed affidamento

## 9- il parco progetti

soggetto realizzatore	oggetto	anno di realizzazione (studio)	importo	forma di finanziamento	fase lavorazione
EPG	PROGETTO DI FATTIBILITA' PER REALIZZAZIONE EDIFICIO DI 10 ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN ZONA P.E.E.P. - VIA BERLINGUER A MASSA MARITTIMA:DETERMINAZIONI	2020	1.700.000	interventi a carico della EPG con fondi regionali. Eventuale contributo comunale previsto per la movimentazione terre e rocce di scavo	studio di fattibilità approvato
Comune di Massa Marittima	"Riqualificazione del centro storico, sistemazione della piazza Garibaldi e Via Ximenes"	2022	2.715.000	progettazione realizzata con fondi dello stato	approvato progetto esecutivo - da aggiornare
Comune di Massa Marittima	Approvazione in via tecnica del progetto definitivo relativo al "recupero strada vicinale denominata "via dei Chiassarelli" tra l'abitato di Massa Marittima e la Frazione di Ghirlanda"	2021	444.000	444000 richiesta di finanziamento ministero delle infrastrutture e dei trasporti progettazione realizzata con fondi dello stato	approvato progetto definitivo
Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA PER INTERVENTI CONSOLIDAMENTO DEL VERSANTE COMPRESO TRA VIA VERDI E VIA BOITO FINO A VIA MASSETANA A MASSA MARITTIMA (GR)	DGC168_03/1 2/2021 approvaz prog fattibilità	1° str: Paratia 1 superiore a monte della S.P. lungo via Boito € 2.315.000 - 2° str: paratia 2 superiore a monte della SP e sita nel terreno tra via Boito e la S.P.: € 1.682.000 - 3°str. paratia 3 inferiore a valle della SP e sita nel terreno a valle della S.P. € 2.028.000- 4° str.: paratia 4 superiore a valle della S.P. e sita ne terreno a valle della S.P. € 1.495.000	studio di fattibilità realizzato nell'ambito del DODS 2019(cod. DA2014GR0004) finanziato dalla Regione	studio di fattibilità tecnico economica

Comune di Massa Marittima Università degli studi di Firenze	APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO/ECONOMICA PER LA RIGENERAZIONE E L' ACCESSIBILITA' DEL CENTRO STORICO DI MASSA MARITTIMA	2021-2022		risorse proprie	valutazione delle alternative progettuali
Comune di Massa Marittima	Progetto di fattibilità Tecnico Economica per il Restauro e Valorizzazione e la messa in sicurezza delle Mura Civiche di Massa Marittima (IV stralcio)	2022	5.059.583	progettazione realizzata con fondi dello stato , Gruppo di progettazione	studio di fattibilità tecnico economica
Comune di Massa Marittima	progetto di fattibilità tecnico economico per il superamento delle barriere architettoniche del Palazzo del Podestà	2022	700.000	progettazione realizzata con risorse proprie gruppo di progettazione	studio di fattibilità tecnico economica
Comune di Massa Marittima	Progetto definitivo per il Restauro e Valorizzazione e la messa in sicurezza delle Mura Civiche di Massa Marittima (IV stralcio)	2022	3.124.081	progettazione realizzata con fondi dello stato gruppo di progettazione	progetto definitivo stralcio del progetto complessivo
Comune di Massa Marittima	Approvazione in via tecnica di progetto esecutivo per la riqualificazione della pista polivalente, loc. Parco di Poggio	2022		130000 richiesta di finanziamento fondo sport e periferie 2022	progetto esecutivo
Comune di Massa Marittima	Approvazione in via tecnica del progetto per la realizzazione di un cinerario e di cappelle e tombe gentilizie	2022		studio di fattibilità approvato, interventi a carico dei concessionari per cinerario € 15000 non finaziati	parco progetti
Comune di Massa Marittima	progetto definitivo per la sistemazione del terzo piano del museo archeologico Giovannangelo Camporeale	2022	544.748	progettazione realizzata con risorse proprie - gruppo di progettazione	progettazione definitiva
Comune di Massa Marittima	Approvazione in via tecnica di progetto denominato "progetto sport all'aperto, loc. parco di Poggio, Massa Marittima"	14/03/2023	41.000	41000 richiesta contributo Ministro per lo Sport e i Giovani, per il tramite del Dipartimento per lo Sport	progetto esecutivo
Comune di Massa Marittima	Approvazione in via tecnica di progetto esecutivo per la riqualificazione e superamento barriere architettoniche degli impianti sportivi di Valpiana	12/05/2023	100.000	100000 richiesta contributo regione toscana	progetto esecutivo



Comune di Massa Marittima	progetto esecutivo scuola Valpiana	DCC 46 del 27/07/2022 approvaz prog def e adozione variante ex art. - DD 53 del 30/01/2024 affidamento servizio tecnico prog. esec.		Progettazione esecutiva € 64.500,00 oltre oneri previd. e iva per totale € 67.080,00	Fondo per la progettazione Contributo statale	progetto definitivo approvato in corso la stesura del progetto esecutivo
Comune di Massa Marittima	Rigenerazione urbana del borgo di Ghirlanda e stazione ciclovia 3M_via dei chiassarelli	16/07/1905			€ 576.000,00 decreto rt 23141 del 20/10/2023 144000 risorse dell'Ente	progetto definitivo approvato in fase di redazione progetto esecutivo
Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE DOCUMENTO PRELIMINARE DI STUDIO DI FATTIBILITA' TECNICO - ECONOMICA PER PROGETTO E INTERVENTO DI RIPRISTINO PORZIONE DI MURA LESIONATE PRESSO IL COMPLESSO DELLE CLARISSE A MASSA MARITTIMA	2020	140.000	progettazione interna con supporto scientifico esterno		studio di prefattibilità approvato
Comune di Massa Marittima Scuola Universitaria Superiore di Pisa – Sant'Anna ed in particolare con l'Istituto di Management	prospettive e scenari di sviluppo per la città di Massa Marittima e per i centri storici delle frazioni	2021-2024	40.000	risorse proprie		attività di studio e ricerca
Comune di Massa Marittima	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA VALORIZZAZIONE E CONSERVAZIONE DEL CENTRO STORICO DI TATTI - OPERE PER IL RIFACIMENTO DI VIA DELLE SCUOLE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E CONVENZIONE CON ACQUEDOTTO DEL FIORA. S.p.A. - 2° sST	approvazione progetto 1° e 2° straDGC 233 del 22/12/2020	€ 39.229,60 da gettito canoni minerari- restanti fondi propri	€120.820,00		Iter in fase di esecuzione

Comune di Massa Marittima	PROGETTO ESECUTIVO PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIPRISTINO FUNZIONALE DEL TRATTO INTUBATO DEL FOSSO DI VALCASTRUCCI IN LOC. FENICE CAPANNE A MASSA MARITTIMA - 3° STRALCIO	DD 123 del 04/03/2021 per aggiudic. serv. tec. di prog esec. - DGC 86 del 29/06/20233 approv. Prog. def. - DGC 111 del 09/08/2022 approvaz. prog. esec.	Importo totale servizi € 40.980,11 oltre oneri prev e iva per totale € 51.995,56	Finanziamento totale del Dipartimento per gli Affari Interni e territoriali	progetto esecutivo approvato
Comune di Massa Marittima	progetto esecutivo della riqualificazione degli impianti sportivi in loc. Parco di Poggio, Massa Marittima a valere sul contributo statale "sport e periferie 2023"	06/10/2023	400.000		progetto esecutivo approvato
Comune di Massa Marittima	APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO RELATIVO ALLA RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI IN LOC. PARCO DI POGGIO	04/12/2020	80.000		progetto definitivo
PRIVATI	"RIGENERAZIONE IMPIANTI SPORTIVI _ STADIO COMUNALE "STANGHELLINI"	29/10/2020	700.000		progetto definitivo
Comune di Massa Marittima	Riqualificazione impianti sportivi di Valpiana"	07/10/2021	97.815,05		progetto esecutivo approvato

## SERVIZIO ASSOCIATO URBANISTICA E AMBIENTE

Tale servizio è stato associato presso l'Unione dei Comuni a far data dal 20.12.2020

Si riepilogano di seguito le procedure attuate nel mandato

### Pianificazione urbanistica

#### **da giugno 2019 a dicembre 2020:**

1) Variante urbanistica per realizzazione di un edificio per n. 10 alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) da costruirsi a Massa Marittima in Via Berlinguer, adottata con D.C.C.n.66 del 28.10.2020 ed in vigore dall'avviso pubblicato sul BURT n.52 del 23.12.2020;

2) Variante urbanistica per adeguamento della viabilità di accesso e riqualificazione all'area denominata "Sant'Anna" approvata D.C.C.n.67 del 28.10.2020;

3) Avvio del Procedimento per il Piano Operativo comunale con D.G.C.n.122 del 07.05.2019;

#### **da gennaio 2021 alla data odierna:**

4) Piano attuativo adottato con D.C.C.n.26 del 19.05.2022, con avviso di approvazione pubblicato sul BURT n.23 del 08.06.2022;

5) Variante urbanistica per realizzazione di scuole nelle frazioni di Prata e Valpiana adottata con D.C.C.n.46 del 27.07.2022, con avviso di approvazione pubblicato sul BURT n.39 del 28.09.2022;

6) Piano Strutturale intercomunale approvato con D.C.C.n.69 del 14.12.2022;

7) Piano Operativo comunale adottato con D.C.C.n.43 del 10.07.2023 e controdedotto con D.C.C.n.71 del 20.12.2023.

### **Rilascio Autorizzazioni Vincolo Paesaggistico**

da giugno 2019 a dicembre 2019: n.13

anno 2020: n.55

anno 2021: n.57

anno 2022: n.50

anno 2023: n.40

anno 2024 (fino alla data odierna): n.7

### **Rilascio Autorizzazioni Vincolo Idrogeologico**

da giugno 2019 a dicembre 2019: n.28

anno 2020: n.39

anno 2021: n.30

anno 2022: n.46

anno 2023: n.37

anno 2024 (fino alla data odierna): n.5

## **SETTORE 3**

### **EDILIZIA PRIVATA**

<b>PRATICHE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
PERMESSI DI COSTRUIRE	81	86	91	68	78	10
SCIA	66	46	59	65	70	7
CILA	219	230	342	299	255	27
P.M.A.A.	6	4	7	11	3	0
ATT. CONF. SANATORIA	7	4	27	30	23	6
C.D.U.	Urbanistica	Urbanistica	109	86	112	14
C. IDONEITA' ALLOGGIOATIVA	37	30	43	39	25	5
ACCESSO ATTI	163	148	268	240	176	30

Negli anni del mandato è stato affidato il servizio di trasferimento, ricognizione e catalogazione delle pratiche edilizie presenti in archivio con gestione delle richieste di accesso agli atti in outsourcing.

## **AMMINISTRAZIONE PATRIMONIO**

### **ANNO 2019**

- Redazione Regolamento Patti Collaborazione

### **ANNO 2020**

- Concessione Centro Sociale Valpiana – valore 120.000 euro
- Concessione Centro Sociale Niccioleta – valore 960.000 euro
- Concessione ITACA – da cont.
- Locazione Ex Bazar Valpiana
- Asta Poggio al Mugnaio
- Asta relitto stradale Piazza XXIV Maggio
- Asta Muccaia
- Acquisizione aree La Massetana

## ANNO 2021

- Concessione Centro Sociale Curiel – valore 960.000 euro
- Analisi procedura Multiservizi
- Predisposizione atti acquisizione lottizzazione le Coste
- Concessione terreno Maltempo
- Concessione Bike Garage – valore 96.000 euro
- Contratto casa cacciatori Prata
- Contratto Real Prata
- Assegnazione terreno Loc. Maltempo previa manifestazione di interesse

## ANNO 2022

- Acquisto Immobile da destinare a Farmacia Comunale ( DCC n.15 del 24/03/2022)
- Acquisizione aree opere urbanizzazione Lottizzazione Blasi-Benassi (D.C.C. n.20 del 08/04/2022)
- Aggiudicazione della procedura di selezione per la gestione della struttura Ex Bocciodromo di Massa Marittima in regime di Patto di Collaborazione (D.D. n.70 del 08/08/2022)
- Concessione locali Via Corridoni ATC 6 D:D: n.385 del 16/06/2022
- Affidamento in house del Servizio di rilascio permessi temporanei e riscossione delle tariffe di circolazione e sosta in ZTL del Comune di Massa Marittima (D.C.C. n. 39 del 12/10/2022)
- Approvazione Piano Gestione del Patrimonio Forestale (D.C.C. n.59 del 12/10/2022)
- Approvazione Statuto e Regolamento Consorzio Strade Vicinali Ghirlanda /Schiantapetto ( D.C.C. n.70 del 14/12/2022)
- Asta Pubblica terreno agricolo Poggio al Mugnaio
- Avviso esplorativo del mercato Piscina Massa Marittima Determina 643 e 647 del 04.10.2022

## ANNO 2023

- Permuta terreni Loc. Ispanto, Prata ( D.C.C. n.62 del 29/11/2023)
- Acquisizione Opere Urbanizzazione Lottizzazione ex Agraria Massa Marittima Sviluppo (D.C.C. n.63 del 29/11/2023)
- Asta pubblica terreni Loc. Donzellino, Massa Marittima (aggiudicata)
- Asta Pubblica terreni Via Massetana Nord (deserta)
- Asta pubblica terreni San Giovanni, Massa Marittima (aggiudicata)
- Concessione d'uso a titolo oneroso dell'immobile denominato "Campino" al Circolo Arci Tatti APS nell'ambito del progetto "Porte Di Comunità e Turismo di Confine"
- Concessione d'uso a titolo oneroso dell'immobile denominato "ex Mattatoio" all'Associazione Misericordia di Prata ODV nell'ambito del progetto "Porte Di Comunità e Turismo di Confine"
- Contratto di Comodato di locali di proprietà comunale facente parte dell'immobile denominato "ex convento delle Clarisse" al CENTRO STUDI L'ARCA SOC.COOP;
- Avviso esplorativo del mercato per piscina - Determina 643 e 647 del 04.10.2022
- Bando concessione Piscina Comunale
  - ~ Validazione PEF e richiesta aggiornamento costi delle utenze
  - ~ Redazione Capitolato speciale e disciplinare

~ Condivisione Atti gara con CUC

ANNO 2024

- Bando concessione Piscina Comunale Pubblicazione Gara su START
- Asta pubblica terreni Zona Industriale Valpiana (aggiudicata)
- Accettazione donazione terreno centro urbano Massa Marittima per finalità pubbliche
- Concessione locale "ex convento delle Clarisse" alla Asd Rossoamaranto D.D. n.5 del 12/01/2024
- Contratto tra Comune e Immobiliare Porta al Salnitro per ricognizione e retrocessione immobili a seguito di atto di transizione stipulato tra le parti in data 18/09/2017

Negli anni del mandato di riferimento è stato sviluppato il progetto di valorizzazione del patrimonio anche attraverso le seguenti operazioni:

- **Trasformazione diritto superficie in diritto di proprietà Aree PEEP:**

anno 2022: n.2

anno 2023: n.5

anno 2024: n.3

- **Concessione temporanea raccolta Olive su aree proprietà comunale**

anno 2020: n.3

anno 2021: n.4

anno 2022: n.4

anno 2023: n.4

- **Analisi e ricognizione aree di proprietà comunale** suscettibili di valorizzazione mediante dismissione con relative stime e perizie con conseguente Variazione e aggiornamento Piano delle Alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

## **2. PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO AI SENSI DELL'ARTICOLO 242 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18 AGOSTO 2000, N. 267**

Sia all'inizio del mandato (rendiconti degli esercizi finanziari 2019, 2020 e 2021) quanto alla fine del mandato (rendiconto dell'esercizio finanziario 2022, nella more dell'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2023) l'Ente non è risultato strutturalmente deficitario né sono stati rilevati valori deficitari tra gli appositi parametri di cui all'articolo 242 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

## **PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

### **1. ATTIVITÀ NORMATIVA**

Nel corso del mandato elettorale sono stati approvati /integrati e modificati i seguenti regolamenti:

N.	N. atto	Data	Oggetto
2019			
1	64	29/11/2019	REGOLAMENTO DELLA COMMISSIONE PER LE PARI OPPORTUNITA' DEL COMUNE DI MASSA MARITTIMA. APPROVAZIONE.
2	79	20/12/2019	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'INDIVIDUAZIONE DELLE MODALITA' DI GESTIONE ED ASSEGNAZIONE DEGLI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN OTTEMPERANZA ALLA L.R. 2 DEL 02/01/2019.
2020			
1	7	28/02/2020	REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEI "CONSIGLI di FRAZIONE " MODIFICA ED APPROVAZIONE
2	8	28/02/2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO SULLA COLLABORAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE PER LA CURA, LA RIGENERAZIONE E LA GESTIONE CONDIVISA DEI BENI COMUNI
3	9	28/02/2020	APPROVAZIONE DELLA CONVENZIONE E DEL REGOLAMENTO DEL SISTEMA "MUSEI DI MAREMMA" PER IL QUINQUENNIO 2020/2024 E ACCETTAZIONE DEL RUOLO DI CAPOFILA DEL SISTEMA
4	10	28/02/2020	MODIFICHE REGOLAMENTO COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE
5	11	28/02/2020	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE DEL REGISTRO COMUNALE DELLE DISPOSIZIONI ANTICIPATE DI TRATTAMENTO (DAT) E COLEGAMENTO CON LA BANCA DATI NAZIONALE
6	31	23/05/2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DEL SISTEMA DEI MUSEI DI MASSA MARITTIMA
7	34	23/05/2020	MODIFICHE REGOLAMENTO COMUNALE COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE PER ISTITUZIONE POSTEGGIO FUORI MERCATO
8	39	8/07/2020	MODIFICA DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA'
9	40	8/07/2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO I.M.U
10	41	8/07/2020	REGOLAMENTO DELLA TASSA RIFIUTI (TA.RI.) - MODIFICA APPROVAZIONE
11	52	11/08/2020	MODIFICHE AL REGOLAMENTI DIIGIENE URBANA APPROVATO CON ATTO DI C.C. N. 46 DEL 05.06.2018
12	56	8/9/2020	VARIANTE URBANISTICA SEMPLIFICATA AL REGOLAMENTO URBANISTICO VIGENTE DI INIZIATIVA PRIVATA PER ADEGUAMENTO DELLA VIABILITA' DI ACCESSO E RIQUALIFICAZIONE ALL'AREA DENOMINATA SANT'ANNA AI SENSI DEFLI ARTT. 30 E 252 TER DELLA LRT. N. 65/2014 E SS.MM.II.. ADOZIONE AI SENSI DELLART. 30,32 DELLA L.R.T. N. 65/14.
13	66	28/10/2020	VARIANTE URBANISTICA SEMPLIFICATA AL REGOLAMENTO URBANISTICO AI SENSI DELL'ART. 34 DELLA LRT 65/2014 E SS.MM.II. PER LA REALIZZAZIONE DI OPERA PUBBLICA. APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITA' ECONOMICA PER LA REALIZZAZIONE DI UN EDIFICIO PER N. 10 ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA (ERP) DA COSTRUIRISI NEL COMUNE DI MASSA MARITTIMA EX ZONA P.E.E.P. VIA BERLINGUER. ADOZIONE AI SENSI DELLART. 34 DELLA LRT. N. 65/14.
14	67	28/10/2020	VARIANTE URBANISTICA SEMPLIFICATA AL REGOLAMENTO URBANISTICO VIGENTE DI INIZIATIVA PRIVATA PER ADEGUAMENTO DELLA VIABILITA' DI ACCESSO E RIQUALIFICAZIONE ALL'AREA DENOMINATA SANT'ANNA AI SENSI DEFLI ARTT. 30 E 252 TER DELLA LRT. N. 65/2014 E SS.MM.II.. APPROVAZIONE DEFINITIVA AI SENSI DELLART. 30,32 DELLA L.R.T. N. 65/14.
2021			
1	6	25/03/2021	REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE E LA DISCIPLINA DEL CANONE UNICO PATRIMONIALE E DEL CANONE MERCATALE. LEGGE 160/2019. DECORRENZA 1 GENNAIO 2021
2	11	15/04/2021	APPROVAZIONE CONTRATTO DI SERVIZIO REGOLANTE I RAPPORTI CON EPG (SOGGETTO GESTORE DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA) ED I COMUNI DELLA PROVINCIA DI GROSSETO (COSTITUITI IN L.O.D.E.) ED AUTORIZZAZIONE ALLA SOTTOSCRIZIONE. MODIFICA REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CANONE PATRIMONIALE DI OCCUPAZIONE DEL SUOLO PUBBLICO E DI ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E DEL CANONE MERCATALE.
3	16	16/04/2021	REGOLAMENTO IMPOSTA DI SOGGIORNO: MODIFICHE E INTEGRAZIONI.
4	36	13/10/2021	REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE E DELLE COMMISSIONI CONSILIARI. AGGIORNAMENTO
2022			
1	27	19/05/2022	APPROVAZIONE NUOVO STATUTO E REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DELL'ISTITUTO G. FALUSI AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA
2	31	27/05/2022	MODIFICA ALLEGATO A) DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CANONE UNICO

			PATRMONIALE E DEL CANONE MERCATALE, APPROVATO CON DELIBERA DI CONSIGLIO COMUNALE N. 6 DEL 25.03.2021.
3	32	27/05/2022	APPROVAZIONE REGOLAMENTO TASSA RIFIUTI (TARI)
4	38	29/06/2022	APPROVAZIONE REGOLAMENTO ZONA A TRAFFICO LIMITATO
5	46	27/07/2022	APPROVAZIONE PROGETTI DEFINITIVI PER LA LOCALIZZAZIONE DI AREE E LA REALIZZAZIONE DI NUOVI EDIFICI SCOLASTICI NELLE FRAZIONI DI PRATA E VALPIANA E CONTESTUALE ADOZIONE DI VARIANTE AL REGOLAMENTO URBANISTICO AI SENSI DELL'ART.34 DELLA L.R. N. 65/2014
6	70	14/12/2022	APPROVAZIONE NUOVO STATUTO E REGOLAMENTO DEL CONSORZIO STRADE VICINALI GHIRLANDA SCHIANTAPETTO
2023			
1	10	25/01/2023	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DI POLIZIA MORTUARIA E DEI SERVIZI CIMITERIALI
2	11	25/01/2023	REGOLAMENTO PER L'ACCESSO, LA VALUTAZIONE E L'ASSEGNAZIONE TEMPORANEA DEGLI ALLOGGI DI PROPRIETA' DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE DESTINATI ALL'EMERGENZA ABITATIVA E REPERIMENTO LOCALI PER PARTICOLARI SITUAZIONI DI EMERGENZA ABITATIVA - APPROVAZIONE NUOVO TESTO.
3	15	21/04/2023	APPROVAZIONE DELLE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI) - ADEGUAMENTO ARERA (TQRIF)
4	26	31/05/2023	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO DI DISCIPLINA COMUNALE PER LA GESTIONE DEGLI ACCESSI E UTILIZZO ALL'AREA CAMPER – APPROVAZIONE TARIFFE
5	72	20/12/2023	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CANONE UNICO PATRIMONIALE E DEL CANONE MERCATALE, APPROVATO CON DELIBERA DI CONSIGLIO COMUNALE N.6 DEL 25.03.2021. MODIFICA .
2024			
1	1	24/01/2024	MODIFICA AL REGOLAMENTO DI IGIENE URBANA A SEGUITO APPLICAZIONE DEL D.LGS. N. 116/2020

## 2. ATTIVITÀ TRIBUTARIA

### 2.1 Politica tributaria locale

#### 2.1.1 Imposta municipale propria (IMU)

Vengono di seguito indicate le principali aliquote applicate nel periodo 2019-2023:

Aliquote IMU	2019 (IMU)	2020 (IMU)	2021 (IMU)	2022 (IMU)	2023 (IMU)
Aliquota abitazione principale	4 per mille*	4 per mille*	4 per mille	4per mille*	4 per mille*
Detrazione abitazione principale	200 euro	200 euro	200 euro	200 euro	200 euro
Altri immobili	10.6 per mille	10.6 per mille	10.6 per mille	10,6 per mille	10,6 per mille

#### 2.1.2 Addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche (Irpef)

Vengono di seguito indicate l'aliquota unica applicata e la fascia di esenzione per il periodo 2019-2023:

Aliquote addizionale Irpef	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota applicata	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%

Fascia esenzione	6.500 euro	6.500 euro	6.500 euro	6.500 euro	6.500 euro
Differenziazione aliquote	No	No	No	No	No

### 2.1.3 Prelievi sui rifiuti

Vengono di seguito indicate la tipologia di prelievo, il tasso di copertura e il costo del servizio pro-capite per il periodo 2018-2022:

<b>Prelievi sui rifiuti</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Tipologia di prelievo	Tassa sui rifiuti TARI	Tassa sui rifiuti TARI	Tassa sui rifiuti TARI	Tassa sui rifiuti TARI	Tassa sui rifiuti TARI
Tasso di copertura	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Popolazione	8.282	8.230	8.186	8.222	8.211
Costo del servizio pro-capite	238,14 euro	217,08 euro	255,55 euro	279,48 euro	290,02 euro

## **3. ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA**

### **1.1 Sistema ed esiti dei controlli interni**

Nel mese di febbraio 2013 è stato adottato, con la deliberazione del Consiglio comunale n. 1, in conformità a quanto previsto dall'art. 147 del d.lgs. n. 267/2000, recentemente riformulato dal legislatore, un regolamento sui controlli interni all'Ente. Con l'apporto del Segretario comunale è stato portato a compimento il processo di controllo delle determinazioni che si avvale della convocazione di riunioni periodiche tra i funzionari titolari di posizione organizzativa ed il medesimo nel corso dei quali vengono esaminate congiuntamente le determinazioni di ogni settore, le questioni amministrative più rilevanti ed i profili che riguardano la prevenzione della corruzione. Il Segretario redige apposito report che viene inviato al Sindaco, ai Consiglieri Comunali ed al Revisore dei Conti oltre che pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente.

### **1.2 Controllo sulle società partecipate/controllate**

Ai sensi dell'articolo 147-*quater* del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 applica il controllo sulle società partecipate. Il controllo sulle società partecipate non quotate è finalizzato a verificare, attraverso l'affidamento e il controllo dello stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali, anche in riferimento all'articolo 170, comma 6, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, la redazione del bilancio consolidato, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità delle stesse. Nell'ambito della struttura organizzativa dell'ente sono individuati, ciascuno per la propria competenza, i servizi comunali deputati al controllo sulle società partecipate non quotate. Sono altresì soggetti deputati al controllo delle società partecipate non quotate il Consiglio e la Giunta Comunale.

Per l'attuazione di tale controllo, vengono definiti preventivamente, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo standard qualitativi e quantitativi, e organizzato un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'Ente e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa delle società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il



rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica. I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica.

Al fine di garantire un controllo sulla società «in house» e non si prevede quanto segue:

- a) un controllo sui bilanci;
- b) un controllo sulla qualità dell'amministrazione societaria;
- c) l'esercizio di poteri ispettivi;
- d) un controllo sul grado di raggiungimento degli obiettivi gestionali programmati, sull'attività svolta, sulla situazione contabile;
- e) un controllo sulle strategie complessive di politiche aziendali.

Inoltre, in attuazione di quanto disposto dall'art. 6, c. 4, D.L. n. 95/2012, sono verificati e certificati dai rispettivi organi di revisione i debiti/crediti reciproci, la cui nota informativa è allegata ai singoli rendiconti.

Lo scopo della norma è quello di garantire che l'ente o le sue società seguano criteri di rilevazione contabile il più possibile omogenei a seguito del reciproco riconoscimento della ragione dei crediti e dei debiti, che devono trovare collocazione all'interno dei bilanci di entrambi i soggetti.

Il Bilancio Consolidato del Comune di Massa Marittima è stato redatto a partire dal 2014 la sua approvazione è prevista sia dal nuovo sistema contabile e di bilancio delle amministrazioni pubbliche (D.Lgs 118/2011) che – per gli enti locali – dal TUEL, all'art.147-quater in tema di controllo sulle società partecipate non quotate.

Il Bilancio Consolidato viene redatto secondo le regole della contabilità economico – patrimoniale; si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, oltre che di una Relazione sulla Gestione Consolidata contenente la Nota Integrativa.

## PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

### 1. GESTIONE FINANZIARIA

#### 1.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente periodo 2019-2023 (2023 dati non definitivi):

Periodo 2019-2024

ENTRATE (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Entrate ricorrenti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.548.530,02	6.899.612,86	7.244.223,95	7.747.817,18	7.695.495,29	1,95
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	172.898,83	1.029.668,26	601.598,76	706.717,80	533.586,82	208,61
Titolo 3 – Entrate extratributarie	1.195.807,31	1.046.895,76	1.097.665,87	1.201.515,53	983.426,80	-17,76
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	1.879.645,91	1.265.775,31	801.264,52	1.422.120,18	2.115.419,48	12,54
Titolo 5 – Entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

da riduzioni di attività finanziarie						
Titolo 6 – Accensione di prestiti	0,00	1.195.142,99	0,00	348.132,42	262.470,92	0,00
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	14.674,62	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>10.796.882,07</b>	<b>11.451.769,80</b>	<b>9.744.753,10</b>	<b>11.426.303,11</b>	<b>11.590.399,31</b>	<b>7,35</b>

<b>SPESE (in euro)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 – Spese correnti	7.465.041,91	7.241.096,78	7.595.389,70	8.556.328,33	7.947.145,72	6,46
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.665.526,34	803.124,66	1.378.030,19	892.375,64	2.604.178,28	56,36
Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Rimborso prestiti	365.831,08	27.993,43	224.852,66	197.620,45	78.900,96	-78,43
Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	14.674,62	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>9.496.399,33</b>	<b>8.086.889,49</b>	<b>9.198.272,55</b>	<b>9.646.324,42</b>	<b>10.630.224,96</b>	<b>11,94</b>

<b>PARTITE DI GIRO (in euro)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro	5.637.633,39	7.450.494,20	9.292.382,78	8.046.104,27	8.025.626,28	42,36
Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	5.637.633,39	7.450.494,20	9.292.382,78	8.046.104,27	8.024.850,48	42,34

## 1.2 Equilibrio di parte corrente e di parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Periodo 2019-2022 (2023 è in fase di redazione)

		2019	2020	2021	2022
		rendiconto	rendiconto	rendiconto	rendiconto
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0	100.457,94	181.286,47	280.519,70
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	65.614,00	65.614,00	65.614,00	65.614,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	8.917.236,16	8.976.176,88	8.943.488,58	9.656.050,51
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	7.481.368,58	7.241.096,78	7.595.389,70	8.556.328,33
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	100.457,94	181.286,47	280.519,70	183.412,84
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	365.831,08	27.993,43	224.852,66	197.620,45
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>900.964,56</b>	<b>1.520.503,86</b>	<b>888.430,77</b>	<b>926.236,32</b>
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	14.082,49	25.000,00	254.954,03	29.807,40
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0			
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	114.329,10	74.886,23	127.750,92	132.752,82
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	104.650,58	0	0	0
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)				
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>924.725,57</b>	<b>1.620.390,09</b>	<b>1.271.135,72</b>	<b>1.088.796,54</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio N	(-)	902.459,55	699.384,57	796.956,68	685.665,92
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	49.482,37	383.959,62	125.732,42	84.913,93
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>-27.216,35</b>	<b>537.045,90</b>	<b>348.446,62</b>	<b>318.216,89</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+/-)	(-)	-67,57	24.014,23	2.526,03	-46.038,47
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>-27.148,78</b>	<b>513.031,67</b>	<b>345.920,59</b>	<b>364.255,16</b>

P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	51.531,21	51.583,00	51.586,00	65.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0	241.534,17	2.348.496,60	2.070.808,66
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	1.879.645,91	2.460.918,30	801.264,52	1.770.252,60
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)				
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	114.329,10	74.886,23	127.750,92	132.752,82
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	104.650,58			
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	1.665.526,34	803.124,66	1.378.030,19	892.375,64
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	241.534,17	2.348.496,60	2.070.808,66	2.916.052,79
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)				
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>		<b>17.438,09</b>	<b>-432.331,74</b>	<b>-305.274,43</b>	<b>-27.761,72</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio N	(-)				
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	17.438,09	0,00	28.512,25	21.437,02
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>-432.331,74</b>	<b>-333.786,68</b>	<b>-49.198,74</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+/-)	(-)				
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>-432.331,74</b>	<b>-333.786,68</b>	<b>-49.198,74</b>
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>942.163,66</b>	<b>1.188.058,35</b>	<b>965.861,29</b>	<b>1.061.034,82</b>
- Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio N	(-)	902.459,55	699.384,57	796.956,68	685.665,92
- Risorse vincolate nel bilancio	(-)	66.920,46	383.959,62	154.244,67	106.350,95
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>-27.216,35</b>	<b>104.714,16</b>	<b>14.659,94</b>	<b>269.017,95</b>
- Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-67,57	24.014,23	2.526,03	-46.038,47
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>-27.148,78</b>	<b>80.699,93</b>	<b>12.133,91</b>	<b>315.056,42</b>

### 1.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

#### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2019

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		696.536,95			
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup> <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	65.613,70 0,00		Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	65.614,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00 0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.548.530,02	6.968.976,43	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti <i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	7.481.368,58 100.457,94	7.413.287,25
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	172.898,83	222.722,53			
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	1.195.807,31	1.060.509,15			
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	1.879.645,91	818.155,51	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale <i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup> di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	1.665.526,34 241.534,17 0,00	761.406,61
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	6.222,03	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie <i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00 0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>10.796.882,07</b>	<b>9.076.585,65</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>9.488.887,03</b>	<b>8.174.693,86</b>
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	0,00	1.264,77	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti <i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	365.831,08 0,00	406.157,07
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.637.633,39	5.642.071,65	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	5.637.633,39	5.684.515,17
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>16.434.515,46</b>	<b>14.719.922,07</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>15.492.351,50</b>	<b>14.265.366,10</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>16.500.129,16</b>	<b>15.416.459,02</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>15.557.965,50</b>	<b>14.265.366,10</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b> <i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio<sup>(7)</sup></i>	0,00 0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	942.163,66	1.151.092,92
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>16.500.129,16</b>	<b>15.416.459,02</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>16.500.129,16</b>	<b>15.416.459,02</b>

#### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2020

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.151.092,92			
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup> <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	76.583,00 0,00		Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	65.614,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	100.457,94		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	241.534,17 0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	6.899.612,86	5.864.393,54	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti <i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	7.241.096,78 181.286,47	7.283.931,17
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	1.029.668,26	1.014.584,79			
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	1.046.895,76	1.031.043,48			
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	1.265.775,31	727.886,29	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale <i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup> di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	803.124,66 2.348.496,60 0,00	929.326,37
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie <i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00 0,00	0,00

Totale entrate finali			Totale spese finali		
<b>Totale entrate finali</b>	10.241.952,19	8.637.908,10	<b>Totale spese finali</b>	10.574.004,51	8.213.257,54
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	1.195.142,99	745.142,99	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti <i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	27.993,43 0,00	100.999,44
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	14.674,62	14.674,62	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	14.674,62	14.674,62
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	7.450.494,20	7.375.919,99	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	7.450.494,20	7.518.993,57
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	18.902.264,00	16.773.645,70	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	18.067.166,76	15.847.925,17
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	19.320.839,11	17.924.738,62	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	18.132.780,76	15.847.925,17
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b> <i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio<sup>(7)</sup></i>	0,00 0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	1.188.058,35	2.076.813,45
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	19.320.839,11	17.924.738,62	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	19.320.839,11	17.924.738,62

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2021

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		2.076.813,45			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b> <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	306.540,03 0,00		<b>Disavanzo di amministrazione<sup>(3)</sup></b>	65.614,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente<sup>(2)</sup></b>	181.286,47		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti<sup>(4)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(2)</sup></b> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	2.348.496,60 0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie<sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.244.223,95	6.293.792,70	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti <i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	7.595.389,70 280.519,70	7.635.231,42
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	601.598,76	612.328,73			
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	1.097.665,87	1.098.326,43			
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	801.264,52	1.072.390,06	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale <i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup> di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	1.378.030,19 2.070.808,66 0,00	1.382.931,52
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie <i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00 0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	9.744.753,10	9.076.837,92	<b>Totale spese finali</b>	11.324.748,25	9.018.162,94
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	0,00	226.034,91	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti <i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	224.852,66 0,00	224.852,66
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	9.292.382,78	9.280.006,22	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	9.292.382,78	9.251.915,16
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	19.037.135,88	18.582.879,05	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	20.841.983,69	18.494.930,76
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	21.873.458,98	20.659.692,50	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	20.907.597,69	18.494.930,76
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b> <i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio<sup>(7)</sup></i>	0,00 0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	965.861,29	2.164.761,74
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	21.873.458,98	20.659.692,50	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	21.873.458,98	20.659.692,50

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2022

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		2.164.761,74			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione<sup>(1)</sup></b> <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	94.807,40 0,00		<b>Disavanzo di amministrazione<sup>(3)</sup></b>	65.614,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente<sup>(2)</sup></b>	280.519,70		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti<sup>(4)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(2)</sup></b> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale</i>	2.070.808,66 0,00				

<i>finanziato da debito</i>					
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie<sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.747.817,18	7.136.498,19	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti	8.556.328,33	8.330.624,35
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	706.717,80	469.331,52	<i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente<sup>(5)</sup></i>	183.412,84	
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	1.201.515,53	1.179.150,03			
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	1.422.120,18	1.264.058,03	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale	892.375,64	1.761.046,61
			<i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale<sup>(5)</sup></i>	2.916.052,79	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00	
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	81.618,00	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			<i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie<sup>(5)</sup></i>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	11.078.170,69	10.130.655,77	<b>Totale spese finali</b>	12.548.169,60	10.091.670,96
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	348.132,42	72.117,63	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti	197.620,45	197.620,45
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	<i>Fondo anticipazioni di liquidità<sup>(6)</sup></i>	0,00	
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	8.046.104,27	8.042.165,33	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
			<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	8.046.104,27	8.176.579,98
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	19.472.407,38	18.244.938,73	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	20.791.894,32	18.465.871,39
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	21.918.543,14	20.409.700,47	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	20.857.508,32	18.465.871,39
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	1.061.034,82	1.943.829,08
<i>di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)</i>	0,00	0,00			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	21.918.543,14	20.409.700,47	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	21.918.543,14	20.409.700,47

Non viene riportato il dato relativo all'anno 2023 in quanto non risulta ancora predisposto il relativo rendiconto della gestione.

<b>Dettaglio sull'avanzo di Amministrazione</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Avanzo di Amministrazione</b>	<b>33.791.994,91</b>	<b>32.877.242,86</b>	<b>38.836.245,77</b>	<b>37.411.966,35</b>
di cui Parte accantonata	10.494.447,77	15.862.329,33	17.088.441,02	15.765.294,92
di cui Parte vincolata	4.000.409,98	2.604.993,38	5.340.742,77	9.586.306,25
di cui Parte destinata agli investimenti	3.277.259,49	770.675,82	1.787.330,04	302.919,26
<b>Totale Avanzo di Amministrazione libero</b>	<b>16.019.877,67</b>	<b>13.639.244,33</b>	<b>14.619.731,94</b>	<b>11.757.445,92</b>
<i>Avanzo di Amministrazione utilizzato nell'esercizio</i>	4.992.675,79	10.081.525,53	7.789.574,94	17.685.233,87

Non viene riportato il dato relativo all'anno 2022 in quanto non risulta ancora predisposto il relativo rendiconto della gestione.

#### 1.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

	2019	2020	2021	2022
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>	1.151.092,92	2.076.813,45	2.164.761,74	1.943.829,08
Residui attivi	7.565.901,30	9.618.298,79	10.054.269,93	11.021.875,26
Residui Passivi	5.222.793,81	4.802.013,07	4.729.491,09	3.842.990,11
Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	100.457,94	181.286,47	280.519,70	183.412,84
Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	241.534,17	2.348.496,60	2.070.808,66	2.916.052,79
<b>Risultato di Amministrazione</b>	<b>3.152.208,30</b>	<b>4.363.316,10</b>	<b>5.138.212,22</b>	<b>6.023.248,60</b>
Di cui				
Parte accantonata	4.000.257,95	4.647.156,75	5.446.639,46	6.086.266,91
Parte vincolata	347.938,04	702.103,87	522.999,02	540.554,09
Parte destinata agli investimenti	995,88	1.433,25	2.002,09	2.319,09
<b>Parte disponibile</b>	<b>-1.196.983,57</b>	<b>-987.377,77</b>	<b>-833.428,35</b>	<b>-605.891,49</b>

Non viene riportato il dato relativo all'anno 2023 in quanto non risulta ancora predisposto il relativo rendiconto della gestione.

#### 1.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2019	2020	2021	2022	2023
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive			254.954,03	29.807,40	62.108,98
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	65.681,27	76.583,00	51.586,00	65.000,00	74.701,53
Estinzione anticipata di prestiti					



## 2. Gestione dei residui.

RESIDUI ATTIVI ANNO 2019	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.700.175,57	1.671.140,95	0,00	33.449,43	4.666.726,14	2.995.585,19	2.250.694,54	5.246.279,73
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	95.082,79	91.601,80	0,00	1,00	95.081,79	3.479,99	41.778,10	45.258,09
Titolo 3 - Entrate extratributarie	743.929,02	247.220,06	0,00	29.687,17	714.241,85	467.021,79	382.518,22	849.540,01
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	195.814,22	185.565,33	0,00	256,28	195.557,94	9.992,61	1.247.055,73	1.257.048,34
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	94.619,28	6.222,03	0,00	0,00	94.619,28	88.397,25	0,00	88.397,25
Titolo 6 - Accensione Prestiti	4.654,57	1.264,77	0,00	0,00	4.654,57	3.389,80	0,00	3.389,80
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	80.426,35	27.219,21	0,00	0,01	80.426,34	53.207,13	22.780,95	75.988,08
<b>Totale titoli</b>	<b>5.914.701,80</b>	<b>2.230.234,15</b>	<b>0,00</b>	<b>63.393,89</b>	<b>5.851.307,91</b>	<b>3.621.073,76</b>	<b>3.944.827,54</b>	<b>7.565.901,30</b>

RESIDUI PASSIVI ANNO 2019	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	3.011.957,78	2.163.392,96	0,00	49.959,29	2.961.998,49	798.605,53	2.231.474,29	3.030.079,82

Titolo 2 - Spese in conto capitale	801.743,94	592.739,59	0,00	1.605,89	800.138,05	207.398,46	1.496.859,32	1.704.257,78
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	113.332,00	96.991,99	0,00	0,00	113.332,00	16.340,01	56.666,00	73.006,01
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	462.331,98	196.277,65	0,00	0,00	462.331,98	266.054,33	149.395,87	415.450,20
<b>Totale titoli</b>	<b>4.389.365,70</b>	<b>3.049.402,19</b>	<b>0,00</b>	<b>51.565,18</b>	<b>4.337.800,52</b>	<b>1.288.398,33</b>	<b>3.934.395,48</b>	<b>5.222.793,81</b>

RESIDUI ATTIVI ANNO 2023 Pre - consuntivo	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.569.401,42	1.435.527,95	0,00	0,00	7.569.401,42	6.133.873,47	2.261.249,65	8.395.123,12
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	285.557,86	241.259,20	0,00	26.539,14	259.018,72	17.759,52	206.660,31	224.419,83
Titolo 3 - Entrate extratributarie	845.820,90	388.646,89	0,00	0,00	845.820,90	457.174,01	323.925,27	781.099,28
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.648.649,78	454.180,50	0,00	0,00	1.648.649,78	1.194.469,28	1.129.627,05	2.324.096,33
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.779,25	0,00	0,00	0,00	6.779,25	6.779,25	0,00	6.779,25

Titolo 6 - Accensione Prestiti	503.369,68	182.094,21	0,00	0,00	503.369,68	321.275,47	7.246,80	328.522,27
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	162.296,37	9.170,23	0,00	0,00	162.296,37	153.126,14	3.873,66	156.999,80
<b>Totale titoli</b>	<b>11.021.875,26</b>	<b>2.710.878,98</b>	<b>0,00</b>	<b>26.539,14</b>	<b>10.995.336,12</b>	<b>8.284.457,14</b>	<b>3.932.582,74</b>	<b>12.217.039,88</b>

RESIDUI PASSIVI ANNO 2023 Pre - consuntivo	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	3.021.238,12	2.410.536,75	0,00	26.539,14	2.994.698,98	584.162,23	2.134.617,99	2.718.780,22
Titolo 2 - Spese in conto capitale	569.428,70	325.756,59	0,00	0,00	569.428,70	243.672,11	628.222,95	871.895,06
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	252.323,29	84.302,84	0,00	0,00	252.323,29	168.020,45	115.508,77	283.529,22
<b>Totale titoli</b>	<b>3.842.990,11</b>	<b>2.820.596,18</b>	<b>0,00</b>	<b>26.539,14</b>	<b>3.816.450,97</b>	<b>995.854,79</b>	<b>2.878.349,71</b>	<b>3.874.204,50</b>

## 2.1 - Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

	2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021	2022	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.900.542,52	428.687,28	1.185.777,59	880.273,80	978.561,60	2.195.558,63	7.569.401,42
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.567,46	0,00	0,00	0,00	980,93	282.009,47	285.557,86
Titolo 3 - Entrate extratributarie	99.259,83	111.811,14	17.922,40	22.993,20	53.525,21	540.309,12	845.820,90
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	618.642,12	383.099,10	90.856,59	556.051,97	1.648.649,78
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.779,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.779,25
Titolo 6 - Accensione Prestiti	3.389,80	0,00	0,00	151.847,46	0,00	348.132,42	503.369,68
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	31.424,16	4.235,71	13.589,21	86.117,96	13.975,05	12.954,28	162.296,37
<b>Totale</b>	<b>2.043.963,02</b>	<b>544.734,13</b>	<b>1.835.931,32</b>	<b>1.524.331,52</b>	<b>1.137.899,38</b>	<b>3.935.015,89</b>	<b>11.021.875,26</b>

	2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021	2022	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Spese correnti	35.647,71	32.211,62	60.110,49	149.427,63	215.524,38	2.528.316,29	3.021.238,12
Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.474,85	1.486,07	185.710,98	78.835,68	195.961,33	95.959,79	569.428,70

Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	25.690,79	5.380,89	14.483,76	97.671,92	16.642,57	92.453,36	252.323,29
<b>Totale</b>	<b>72.813,35</b>	<b>39.078,58</b>	<b>260.305,23</b>	<b>325.935,23</b>	<b>428.128,28</b>	<b>2.716.729,44</b>	<b>3.842.990,11</b>

## 2.2 Rapporto tra competenza e residui

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Percentuale tra residui attivi Titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti Titolo I e III	69,71%	89,11%	96,05 %	94,03 %	105,73 %

### 3 Patto di stabilità interno

Dal 2016, con la legge di stabilità n. 228 del 2015, è stato anticipato per tutti gli enti territoriali (regioni, città metropolitane, province e comuni) il saldo non negativo tra le entrate e le spese finali, così come definito dal novellato articolo 9 della legge n. 243 del 2012.

Il percorso di semplificazione avviato nel 2016 è stato, poi, consolidato con l'approvazione della legge 12 agosto 2016, n. 164, che ha apportato alcune sostanziali modifiche all'articolo 9 della richiamata legge 24 dicembre 2012, n. 243, in materia di equilibri di bilancio degli enti territoriali.

L'articolo 1, comma 466, della legge 11 dicembre 2016, n. 232 (legge di bilancio 2017) ha previsto che per il triennio 2017-2019 nel saldo non negativo tra le entrate e le spese finali è incluso il fondo pluriennale vincolato, di entrata e di spesa, al netto della quota rinveniente dal ricorso all'indebitamento. A decorrere dall'esercizio 2020, tra le entrate e le spese finali è incluso il Fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa, finanziato dalle entrate finali.

Il superamento del patto di stabilità interno ha permesso di ridurre sensibilmente l'obiettivo di finanza pubblica degli enti e ha consentito loro di utilizzare l'avanzo di amministrazione, seppur in misura non superiore agli stanziamenti previsti per il Fondo crediti dubbia esigibilità ed i Fondi spese e rischi futuri di ciascun anno di programmazione, nonché per le quote di capitale di rimborso prestiti. Sono stati introdotti, poi, ulteriori strumenti di flessibilità per rilanciare gli investimenti sul territorio, da realizzare attraverso il ricorso al debito e l'utilizzo dei risultati di amministrazione degli esercizi precedenti: le intese regionali e i patti di solidarietà nazionale. Le intese regionali devono, comunque, assicurare il rispetto del saldo non negativo, del complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la medesima regione. In analogia, i patti di solidarietà nazionali devono assicurare il rispetto del saldo non negativo, del complesso degli enti territoriali.

### 4 Indebitamento

Nel corso del periodo del mandato l'Ente ha effettuato rinegoziazioni di mutui e ne ha contratti di nuovi.

#### 4.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	4.373.438,23	5.530.721,55	5.455.928,89	5.605.574,41	6.275.504,67
Popolazione residente	8282	8230	8186	8222	8211
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	528,06	672,02	666,50	681,7771	764,28

#### 4.2 Rispetto del limite di indebitamento

	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	1,99%	1,81%	1,70%	1,61%	1,98%

### 4.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'Ente non ha mai fatto ricorso a strumenti derivati.

## 5 Conto del patrimonio in sintesi

Anno 2019

<b>ATTIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	43.813,21	Patrimonio netto	25.865.607,35
Immobilizzazioni materiali	48.297.036,39	Fondo per rischi ed oneri	1.100,00
Immobilizzazioni finanziarie	1.289.554,37	Debiti	9.543.747,55
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	19.124.420,39
Crediti	3.655.822,58		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.248.648,74		
Ratei e risconti attivi	0		
<b>TOTALE</b>	<b>54.534.875,29</b>	<b>TOTALE</b>	<b>54.534.875,29</b>

Anno 2022

<b>ATTIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	127.807,57	Patrimonio netto	27.538.832,27
Immobilizzazioni materiali	47.525.864,45	Fondo per rischi ed oneri	128.430,00
Immobilizzazioni finanziarie	1.827.777,40	Debiti	8.920.639,39
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	19.563.815,38
Crediti	4.714.459,29		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.955.808,33		
Ratei e risconti attivi	0		
<b>TOTALE</b>	<b>56.151.717,04</b>	<b>TOTALE</b>	<b>56.151.717,04</b>

## 6 Conto economico in sintesi

Anno 2019

<b>Voce</b>	<b>Importo</b>
<b>A) Componenti positivi della gestione</b>	<b>9.370.398,15</b>
<b>B) Componenti negativi della gestione</b>	<b>9.066.083,83</b>

<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	-	<b>99.754,22</b>
Proventi finanziari		77.481,66
Oneri finanziari		177.235,88
<b>D) Rettifiche di valore attività finanziarie</b>		<b>119.668,20</b>
Rivalutazioni		<b>119.668,20</b>
Svalutazioni		0,00
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		<b>104.516,07</b>
Proventi straordinari		<b>182.093,73</b>
Oneri straordinari		<b>77.577,66</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>428.744,37</b>
Imposte		114.195,03
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A - B + C + D + E - Imposte)</b>		<b>314.549,34</b>

## Anno 2022

<i>Voce</i>	<i>Importo</i>
<b>A) Componenti positivi della gestione</b>	<b>10.186.241,58</b>
<b>B) Componenti negativi della gestione</b>	<b>10.193.442,34</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	- <b>102.393,20</b>
Proventi finanziari	52.639,77
Oneri finanziari	155.032,97
<b>D) Rettifiche di valore attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	0,00
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>304.684,79</b>
Proventi straordinari	<b>602.260,29</b>
Oneri straordinari	<b>297.575,50</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>195.090,83</b>
Imposte	115.588,73
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A - B + C + D + E - Imposte)</b>	<b>79.502,10</b>

## **7 Riconoscimento di legittimità di debiti fuori bilancio**

Nel corso della durata del mandato l'Ente non ha avuto debiti fuori bilancio

Non risultano debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.



## 8 Spesa per il personale

### 8.1.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	Anno 2019 rendiconto	Anno 2020 rendiconto	Anno 2021 rendiconto	Anno 2022 rendiconto	Anno 2023
Importo limite di spesa (art.1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)	2.031.109,42	2.031.109,42	2.031.109,42	2.031.109,42	2.031.109,42
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.501.810,68	1.740.422,85	1.808.642,03	1.846.665,75	1.656.588,74
Rispetto del limite	Si	Si	Si	Si	Si
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	20,07%	24,04%	23,81%	21,58%	20,84%

L'importo limite di spesa per gli anni sopra indicati, pari a € 2.031.109,42, è stato determinato quale valore medio del triennio 2011-2013 ai sensi dell'articolo 1, comma 557-*quater*, della legge 27 dicembre 2006, n. 296 come introdotto dall'articolo 3, comma 5-bis, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;

### 8.1.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Spesa personale/abitanti	181,33	211,47	220,94	224,60	201,75

### 8.1.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Abitanti	8.282	8.230	8.146	8.222	8.211
N. dipendenti	41	46	44	41	39
Rapporto	202	178,91	185,14	200,54	210,54

### 8.1.4 Rapporti di lavoro flessibile

Nel periodo del mandato l'Ente ha rispettato il limite di spesa previsto dalla normativa vigente per i rapporti di lavoro flessibile instaurati, in applicazione a quanto disposto dall'art. 9, c. 28, L. 122/2010 come modificato dall'art. 4, c. 102, L. 183/2011, ovvero, per gli enti locali in regola con l'obbligo di riduzione delle spese di personale di cui ai commi 557 e 562 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2006, n. 296, la spesa complessiva non può essere superiore alla spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

### 8.1.5 Spesa per rapporti di lavoro flessibile di aziende speciali e istituzioni

E' stato rispettato tale limite

### 8.1.6 Fondo risorse decentrate

L'Ente nel costituire il fondo per la contrattazione decentrata del personale dipendente ha operato nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti nei diversi anni

Gli importi destinati alla contrattazione decentrata integrativa per il personale dipendente e per il personale dirigente viene esposto nelle tabelle seguenti:

### 8.1.7 Fondo personale dipendente

	2019	2020	2021	2022	2023
Totale Fondo – Escluse le risorse variabili non soggette al limite	156.041,19	156.097,77	156.097,77	156.097,77	143.230,17
Totale risorse variabili	-	-	30.110,00	50.892,24	55.091,29
Totale fondo	179.879,10	185.494,92	186.207,77	206.990,01	220.151,73

### 8.1.8 Esternalizzazioni

Nel periodo del mandato l'Ente non ha adottato processi di esternalizzazioni ai sensi dell'articolo 6-bis del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e dell'articolo 3, comma 30, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.

## PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

### 1. RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI

Nel periodo del mandato l'Ente, a seguito di controlli da parte della Corte dei Conti, ha avuto una pronuncia specifica relativamente ai rendiconti delle annualità 2017, 2018 e 2019. L'ente con delibera del Consiglio Comunale n. 29 del 27.05.2022 ha provveduto a riapprovare i rendiconti relativi alle annualità 2017, 2018 e 2019

### 2. RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Nel periodo del mandato l'Ente non è stato oggetto di rilievi circa gravi irregolarità contabili da parte dell'organo di revisione economico-finanziaria.

## PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

La spesa corrente è difficilmente confrontabile tra gli anni del mandato per l'incidenza di diversi fattori tra cui:

- ✓ le annualità 2020 e 2021 sono state caratterizzate da trasferimenti statali e azioni intraprese dall'ente per fronteggiare l'emergenza covid-19;
- ✓ la forte volatilità dei costi delle materie prime e carburante;
- ✓ l'ente ha intrapreso azioni di contenimento della spesa al fine di far fronte a tali incertezze, andando comunque a garantire le obbligazioni in essere.

## PARTE VI – ORGANISMI CONTROLLATI

### 1. ORGANISMI CONTROLLATI

A norma dell'art. 20 D.lgs.175/2016 le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Secondo quanto richiesto dal Decreto, il Comune di Massa Marittima con deliberazioni di Consiglio Comunale n. 77 del 20 dicembre 2019, n. 78 del 29 dicembre 2020, n. 57 del 22 dicembre 2021, n. 72 del 14 dicembre 2022 e la n. 70 del 20.12.2023 ha provveduto, ad individuare le partecipazioni

detenute in società partecipate o controllate e verificava la rispondenza di quest'ultime alle prescrizioni contenute nel Decreto per le annualità 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023.

## 2. VINCOLI DI SPESA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Nel periodo del mandato le società di cui all'articolo 18, comma 2-bis, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, controllate dall'Ente hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76, comma 7, del medesimo D.L. 112/2008.

## 3. MISURE DI CONTENIMENTO DELLE DINAMICHE RETRIBUTIVE

Nel periodo del mandato nei confronti delle società di cui al precedente punto 1.2, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, non sono state emanate vere e proprie direttive di contenimento delle dinamiche retributive.

## 4. SOCIETÀ PARTECIPATE AI SENSI DELL'ARTICOLO 2359 DEL CODICE CIVILE

Vengono riportate di seguito le informazioni richieste per la società partecipate direttamente o indirettamente.

### Massa Marittima Multiservizi

<i>Forma Giuridica</i>	<i>Valore produzione</i>	<i>Percentuale di partecipazione</i>	<i>Patrimonio netto società</i>	<i>Risultato di esercizio positivo o negativo</i>
<b>2019</b>				
S.r.l.	1.313.579	100	45.947	30.086
<b>2022</b>				
S.r.l.	1.490.890	100	122.654	55.620

### Edilizia Provinciale Grossetana

<i>Forma Giuridica</i>	<i>Valore produzione</i>	<i>Percentuale di partecipazione</i>	<i>Patrimonio netto società</i>	<i>Risultato di esercizio positivo o negativo</i>
<b>2019</b>				

S.P.A.	4.259.461	2,98	7.080.564	59.624
<b>2022</b>				
S.P.A.	4.669.046	2,98	7.135.168	39.495

### CoeSo Società della Salute

<i>Forma Giuridica</i>	<i>Valore produzione</i>	<i>Percentuale di partecipazione</i>	<i>Patrimonio netto società</i>	<i>Risultato di esercizio positivo o negativo</i>
<b>2019</b>				
consorzio	23.406.742	3,03	418.176	884
<b>2022</b>				
consorzio	39.602672	3,03	226.931	-506.621

### Net Spring

<i>Forma Giuridica</i>	<i>Valore produzione</i>	<i>Percentuale di partecipazione</i>	<i>Patrimonio netto società</i>	<i>Risultato di esercizio positivo o negativo</i>
<b>2019</b>				
S.R.L.	1.656.566	1	224.341	4.765
<b>2022</b>				
S.R.L.	1.425.962	1	239.502	1.502

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Massa Marittima che sarà trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti nei tempi previsti dalla legge

Massa Marittima, 25 marzo 2024

IL SINDACO  
Marcello Giuntini

#### CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del T.U.E.L., si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del T.U.E.L. o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

*Li*

**L'organo di revisione economico finanziaria**